PROGRAMAS
SECTORIALES
Y ESPECIALES

22. Juegos Panamericanos

Jalisco, México. Febrero 2008.

Documento que contiene el Programa Especial 22 "Juegos Panamericanos", clasificado como Información Fundamental, de conformidad con la Ley de Transparencia e información Pública del Estado de Jalisco, integrado y coordinado por la Secretaría de Planeación del Gobierno de Jalisco.

La presente información relacionada con los indicadores y metas de cada uno de los objetivos planteados en éste programa sectorial y sus respectivos subprogramas, estará sujeta a cambios, precisiones y mejoras derivadas de su alineación entre los indicadores y metas del Plan Estatal de Desarrollo Jalisco 2030 y los Programas Operativos Anuales (POA´s) de las dependencias; por lo tanto, ésta primera versión de indicadores será la base para la construcción del tablero de indicadores definitivo; lo anterior de conformidad con los artículos 6°, 16, 18 fracción VII, 27 y 28 de la Ley de Planeación para el Estado de Jalisco y sus Municipios.

ISBN: 968-832-466-3

1ra. Edición. Tiraje 2,000 ejemplares

Contenido

Introducción 11

1. Antecedentes 15

2. Alineación con otros planes y programas 19
   - Los Juegos y el Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012
   - Los Juegos en el Plan Estatal de Desarrollo 2030
   - Los Juegos Panamericanos en el Plan Municipal de Desarrollo de Guadalajara 2007-2009
   - Proceso de integración del programa

3. Diagnóstico 27
   - Competitividad del Deporte de Jalisco para los Panamericanos
   - Avances en la Infraestructura Deportiva
   - La Ciudad de los Panamericanos
   - Infraestructura y Promoción Turística
   - Análisis FODA

4. Objetivos, Estrategia y Lineamientos de acción 39
   - Objetivos
   - Estrategia
   - Lineamientos de Acción:
   - Esquema Conceptual de la estrategia

5. Subprogramas y cartera de proyectos 45
   - Ubicación de las sedes
   - Subprograma Construcción, Rehabilitación y Ampliación de Instalaciones Deportivas.
   - Subprograma Operación, Atención y Seguimiento de los Juegos Panamericanos
   - Subprograma Promoción y Difusión Deportiva, Social, Cultural y Turística
   - Subprograma Renovación Urbana.
     - Interfase con el Programa Especial de Movilidad
     - Interfase con el Programa Sectorial de Infraestructura Productiva
     - Imagen Urbana
     - Espacios Públicos y Áreas Verdes
     - Accesos Carreteros
     - Proyecto Emblemático Calzada Independencia
     - Villa Panamericana

6. Instrumentación 75
   - Metas e Indicadores de Control
   - Presupuesto Preliminar Estimado
   - Calendario

Directorio de participantes 89

ESPECIALES
JALISCO 2030

PROGRAMAS
SECTORIALES
Y ESPECIALES

Introducción

Introducción

Guadalajara será la sede de los Juegos Panamericanos en el 2011. En esa fecha, la capital de Jalisco será la ventana de México al mundo más importante desde las Olimpiadas de 1968. Es para nuestra metrópoli oportunidad ***única*** para emprender un gran proceso de rescate urbano, participación social e impulso económico.

En su esencia los Panamericanos son la fiesta del deporte y de la juventud de América. El evento busca, además de la competencia deportiva internacional, el promover una cultura de salud, inculcar valores positivos en las comunidades y fomentar la amistad entre las naciones del continente. Se trata del acontecimiento deportivo de mayor difusión a nivel mundial después de los Juegos Olímpicos y del campeonato mundial de futbol.

En Octubre de 2011 Guadalajara convocará para estos Juegos a 8, 500 deportistas de 42 países de América y a cerca de 250 mil visitantes de todo el mundo para una justa que incluye más de 50 disciplinas. El evento tendrá una amplia proyección mediática internacional y una gran promoción cultural y comercial asociada a la ciudad sede.

El gobierno estatal no solo está comprometido en apoyar el compromiso esencial de la ciudad que es el de cumplir con dignidad y decoro como anfitriones del evento deportivo, sino que ha decidido aprovechar los Juegos Panamericanos como argumento para instrumentar una ambiciosa política de transformación urbanística y social de la gran ciudad, articulando proyectos de movilidad, imagen urbana, rescate del espacio público y promoción social, deportiva, cultural y turística.

Es tal la importancia que tiene este compromiso para la actual administración que dentro del Plan Estatal de Desarrollo ha quedado establecido un Programa Especial en torno a las actividades relacionadas con los Juegos Panamericanos. Y el propio Plan ha conceptualizado este Programa como la ***"aplicación de las nuevas políticas sociales, ambientales y de infraestructura en Guadalajara, como proyecto piloto que sintetice la visión sexenal del desarrollo urbano. Revertir las condiciones sociales y ambientales de las zonas de mayor marginación y de mayor valor paisajístico, y construir las instalaciones deportivas….. Lo anterior obliga a implementar las siguientes líneas de acción: 1) La renovación y el desarrollo sustentable de la infraestructura urbana con respeto al medio ambiente y cuidando la imagen de la zona metropolitana; 2) La construcción, remodelación y adecuación de las instalaciones deportivas y la Villa Panamericana, 3) La promoción, organización y operación de los servicios de hospedaje, alimentación, transportación, de salud, seguridad y del programa deportivo, durante los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos, y 4) La realización de actividades de fomento deportivo, social, turísticos y cultural."***

En este documento se desglosa y programa la política estatal de cara a los Panamericanos de 2011.

ESPECIALES
JALISCO 2030

PROGRAMAS
SECTORIALES
Y ESPECIALES

Antecedentes

1. Antecedentes

La idea de celebrar los Juegos Panamericanos surgió en la primera mitad del Siglo XX, a partir de los Juegos Centroamericanos que ya se celebraban hacia los años veintes entre los países de la zona. Durante los Juegos Olímpicos de 1932, que tuvieron lugar en Los Ángeles, California, algunos de los representantes de las delegaciones de Latinoamérica propusieron que se celebraran juegos regionales con la participación de todos los países americanos.

Esta iniciativa impulsó que se reuniera por primera vez un Congreso Deportivo Panamericano en Argentina en agosto de 1940. En él se eligió a Buenos Aires como la sede de los primeros Juegos Panamericanos que se celebrarían en 1942, pero la segunda guerra mundial obligó a su postergación hasta 1951.

Los juegos son auspiciados y regidos por la Organización Deportiva Panamericana (ODEPA ó PASO, Pan American Sports Organization, por sus siglas en inglés) integrada en 1955. En la actualidad esta organización agrupa a 42 naciones de América del Norte, América Central, Sudamérica y el Caribe.

Esta organización ha establecido una normatividad estricta para el programa deportivo y la logística de los Juegos, exigiendo a las ciudades sede un documento de compromisos y tareas denominado Cuaderno de Cargos que se debe de cumplir.

Las ciudades sede de los Juegos han sido: Buenos Aires (1951), Ciudad de México (1955), Chicago (1959), Sao Paulo (1963), Winnipeg (1967), Cali (1971), Ciudad de México (1975), San Juan (1979), Caracas (1983), Indianápolis (1987), La Habana (1991), Mar del Plata (1995), Winnipeg (1999), Santo Domingo (2003) y Río de Janeiro en 2007.

En cada nueva edición, los Juegos Panamericanos han crecido en tamaño e importancia. En menos de medio siglo se han duplicado el número de países, atletas y disciplinas incluidas en el evento, hasta tornarse una de las principales competiciones del calendario deportivo mundial. En la última edición participaron más de cinco mil atletas.

Guadalajara empezó a soñar en los Panamericanos hace más de una década, en ocasión de la participación mexicana en los Juegos de 1995. Por aquél entonces se trataba solo de una aspiración, que no se concreto en una solicitud formal hasta que se presentó la candidatura para los XIV Juegos que se llevarían a cabo en el año 2003. En esa ocasión Guadalajara compitió con las ciudades de Santiago de Chile, Medellín Colombia y Santo Domingo en la Dominicana, estando cerca de obtener la sede en esa fecha; sin embargo la ODEPA asignó los juegos a la ciudad de Santo Domingo.

Nuestra ciudad no cejó en su empeño y decidió refrendar su candidatura para el 2011. Así, en Marzo de 2006 entregó puntualmente el Cuaderno de Cargos y en Mayo de ese año en la asamblea de Buenos Aires, la organización panamericana otorgó la sede por unanimidad a Guadalajara. Finalmente, en Julio de 2007 el Gobernador del Estado y el Alcalde de Guadalajara, recibieron en Rió de Janeiro la bandera Panamericana como símbolo del compromiso de ser la próxima sede de los Juegos.

ESPECIALES
JALISCO 2030

PROGRAMAS
SECTORIALES
Y ESPECIALES

Alineación con otros planes y programas

2. Alineación con otros planes y programas

2.1. Los Juegos y el Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012

Para la promoción, organización y desarrollo exitoso de los Juegos, es necesaria la participación comprometida de la sociedad y la actuación coordinada de las instituciones de los tres niveles de gobierno, el federal, el estatal y el municipal. Los Juegos Panamericanos del 2011 por su impacto en los objetivos nacionales, deben verse ante todo como un compromiso de la nación y por ello el evento requiere la activa participación del gobierno federal.

Los Juegos Panamericanos como Política Pública contribuye a las metas del Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012, en cuanto a la promoción deportiva a la que se refiere el Eje 3. **Igualdad de Oportunidades**, a través de la Directriz 3.7 Familias, Niños y Jóvenes, y contribuyen específicamente al Objetivo 19, que señala la necesidad de instrumentar políticas públicas transversales que garanticen las condiciones necesarias para el desarrollo integral de los jóvenes.

Como parte del mismo Eje Rector, los Juegos Panamericanos abonan a la consecución del Objetivo 21 de la Directriz 3.8 Cultura, arte, deporte y recreación, que establece la finalidad de lograr que todos los mexicanos tengan acceso a la participación y disfrute de las manifestaciones artísticas y del patrimonio cultural, histórico y artístico del país. Asimismo, al Objetivo 23, que se plantea la intención de fomentar una cultura de recreación física que promueva que todos los mexicanos realicen algún ejercicio físico o deporte de manera regular y sistemática.

Para contribuir a los dos objetivos anteriores, las acciones de promoción que se realizarán para la preparación y realización de los Juegos Panamericanos se alinean a la Estrategia 23.1, que se refiere a la necesidad de estimular la formación y consolidación de una cultura deportiva entre todos los grupos sociales y de edad, en todas las regiones del país. En tanto que las obras e infraestructura deportiva se alinean a la Estrategia 23.2, cuya meta es propiciar el desarrollo de infraestructura deportiva y **aprovechar espacios públicos** abiertos para la construcción de canchas deportivas, como un medio eficaz para promover la práctica de los deportes.

A este respecto, los Juegos Panamericanos cumplen con lo señalado en el Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012, en cuanto a alentar la construcción de infraestructura deportiva y procurar que ésta sea de carácter multimodal, que permita la práctica de diversos deportes, incluidos los de pista y campo. Asimismo, abona en lo referente a fortalecer las instalaciones para el desarrollo del deporte de alto rendimiento en diversas especialidades, sobre todo aquellas en que el potencial de los mexicanos sea mayor.

Los Juegos Panamericanos al estimular la afluencia de turistas e inversionistas extranjeros, contribuirán también con los propósitos del Eje 5: **Democracia efectiva y política exterior responsable**, que plantea en el punto 5.6 *La política exterior, palanca del desarrollo nacional*, específicamente en la Estrategia 6.2, la intención de promover activamente las exportaciones, atraer inversiones, difundir la oferta turística y cultural del país, e identificar nuevas oportunidades para las empresas mexicanas globales.

En el mismo sentido, se abonará a las metas de la Estrategia 6.6, mediante la cual se plantea la articulación de los esfuerzos para la promoción de México en el exterior a partir de una más eficaz coordinación interinstitucional, con el sector privado y con las comunidades de conacionales en el extranjero.

Finalmente, los Juegos Panamericanos son coadyuvantes para los objetivos de la Estrategia de Diversificar la Agenda de la Política Exterior, que se plantea la necesidad de impulsar la proyección de México en el entorno internacional, para lo cual se estableció el reforzar y extender los lazos políticos, económicos y culturales con América Latina y el Caribe.

Figura 2.1 Los juegos en el Plan Nacional de Desarrollo

2.2. Los Juegos en el Plan Estatal de Desarrollo 2030

Los proyectos y acciones que para los Juegos Panamericanos realizará el gobierno estatal, se derivan de los planteamientos formulados a través del Plan Estatal de Desarrollo 2030, en cuyo diagnóstico se describe el estado actual de temas como cultura física, infraestructura deportiva, deporte de alto rendimiento y paraolímpico; en tanto que en su estrategia se plasman los propósitos y objetivos para los próximos años.

En los Objetivos Estratégicos del Plan Estatal de Desarrollo, han quedado establecidas las acciones a desarrollar para cumplir con éxito y aprovechar las sinergias de los Juegos Panamericanos. Éstas se derivan del Eje Rector de Desarrollo Social, Objetivo Estratégico PDO8, el cual señala la importancia de Mejorar la salud física y mental de las personas y la familia a través del impulso a la educación física, el deporte, la recreación y la convivencia social.

Para dar cumplimiento a dicho objetivo estratégico, se contemplan las estrategias de impulsar la educación física, el deporte, la recreación y la convivencia social; incrementar los niveles de salud física y mental de la población, mediante un programa que fomente y desarrolle la cultura por la educación física y el deporte, las bellas artes y mejore la convivencia social; así como ampliar y mejorar los espacios para el esparcimiento, la recreación y el deporte de las familias jaliscienses.

En este contexto, la meta para los próximos años es contar con seis centros de alto rendimiento en el estado, así como cubrir las necesidades básicas de infraestructura deportiva de todos los municipios de Jalisco.

Dado el carácter intersectorial de las acciones requeridas para la realización de los Panamericanos, éstas también han sido consideradas dentro de los objetivos estratégicos del Eje Rector de Respecto y Justicia, particularmente el Objetivo Estratégico Pr 06, que se refiere a la necesidad de fortalecer una convivencia social más sana y segura a través de la recuperación y creación de espacios públicos seguros y la consolidación de un sistema de protección civil que proporcione condiciones de seguridad al patrimonio e integridad física de las personas. Lo anterior se pretende realizar mediante la estrategia de recuperar y desarrollar, con la participación de la sociedad, espacios públicos seguros que funjan como articuladores de convivencia e identidad de las ciudades y comunidades, donde se promuevan el sano esparcimiento familiar, la cultura, el deporte, las tra-

diciones y las diferentes expresiones artísticas de la población.

En el siguiente diagrama se detalla la alineación del programa especial Juegos Panamericanos a los propósitos y objetivos del eje Desarrollo Social del Plan Estatal de Desarrollo 2030.

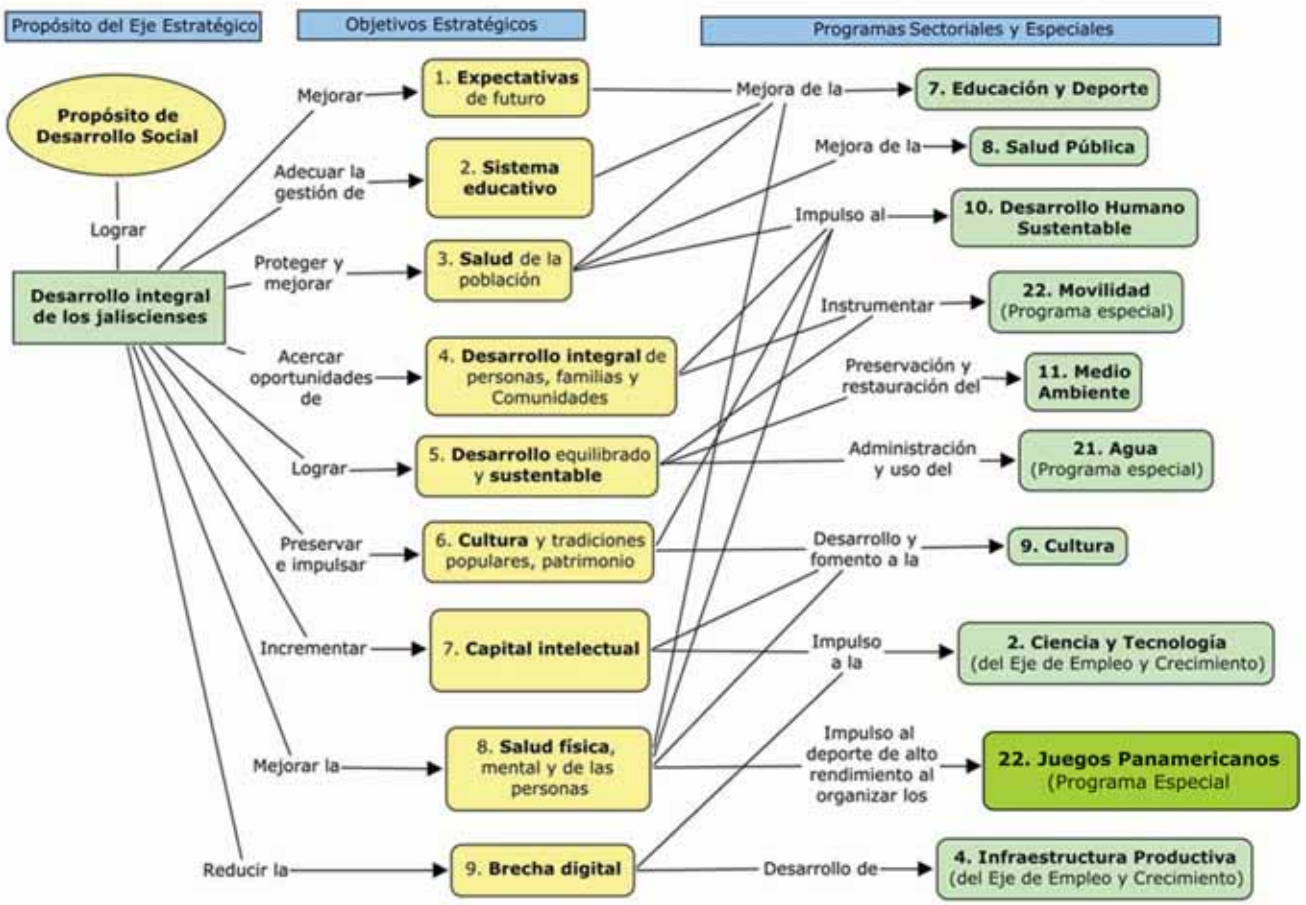


Figura 2.2 El Programa dentro del Plan Estatal de Desarrollo

Dada la magnitud del reto y de las oportunidades que plantea la celebración de los Juegos Panamericanos, para el Gobierno Estatal la realización de los Juegos Panamericanos en Guadalajara, implica fundamentalmente la corresponsabilidad de los gobiernos estatal, federal y municipal, a fin de cumplir con los compromisos adquiridos ante la Organización Deportiva Panamericana (ODEPA), en cuanto a la promoción y ejecución de distintas acciones que permitan la renovación y el desarrollo sustentable de la infraestructura urbana, y el medio ambiente, la construcción, remodelación y adecuación de las instalaciones deportivas y villa panamericana, y la promoción, organización y operación de los servicios de hospedaje, alimentación, transportación, de salud, seguridad y del programa deportivo durante los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos, así como de las actividades turísticas y culturales.

Para alcanzar los propósitos y objetivos del pueblo de Jalisco, el Plan Estatal de Desarrollo 2030 propone 22 programas en el que se detallan las políticas y acciones a realizar para los próximos años. 19 de ellos son programas sectoriales y 3 especiales con carácter intersectorial. El programa Juegos Panamericanos implica por esta razón su interacción con los programas de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo; Fomento a la Industria, Comercio y Servicios; Desarrollo de Infraestructura Productiva; Desarrollo y Fomento

al Turismo; Educación y Deporte para una Vida Digna; Protección y Atención Integral a la Salud; Desarrollo y Fomento a la Cultura; Desarrollo Humano y Social Sustentable; Protección y Restauración del Ambiente; Protección Civil; Seguridad Pública; Participación Ciudadana y Movilidad.

En la siguiente tabla se detallan los temas y subtemas del programa especial Juegos Panamericanos en los que inciden las acciones incluidas en los programas sectoriales anteriormente mencionados.

Tabla 2.1 Programa Especial Juegos Panamericanos interacción con programas sectoriales

Programas Especiales	Rehabilitación y Ampliación de Instalaciones Deportivas				Operación, Atención y Seguimiento de los Juegos Panamericanos			Promoción y Difusión Deportiva, Social, Cultural y Turística				Renovación Urbana				
	Terminación de Instalaciones en Proceso	Construcción de Nuevas Instalaciones	Adaptación y Acondicionamiento de Instalaciones	Construcción de Instalaciones no Deportivas	Evento Deportivo	Seguridad y Logística	Seguimiento	Promoción Deportiva	Promoción Social	Programa Cultural	Promoción Turística	Imagen Urbana	Espacios Públicos y Áreas Verdes	Accesos Carreteros	Proyecto Emblemático Vía de la Independencia	Villa Panamericana
Desarrollo Productivo del Campo																
Ciencia y Tecnología para el Desarrollo				■	■	■	■	■	■	■	■					
Fomento a la Industria, Comercio y Servicios					■		■				■	■	■	■	■	■
Desarrollo de Infraestructura Productiva	■	■	■	■								■	■	■	■	■
Desarrollo y Fomento al Turismo	■	■	■	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Generación de Empleo y Seguridad Laboral					■	■	■									
Educación y Deporte para una Vida Digna	■	■	■		■		■	■	■			■	■		■	■
Protección y Atención Integral a la Salud	■	■	■		■		■	■	■			■	■		■	■
Desarrollo y Fomento a la Cultura	■	■	■				■	■		■			■		■	■
Desarrollo Humano y Social Sustentable	■	■	■				■	■	■			■	■			
Preservación y Restauración del Ambiente								■				■	■			
Procuración de Justicia																
Protección Civil					■	■										
Seguridad Pública					■	■										
Seguridad Jurídica de Ciudadanos y Bienes																
Impulso al Desarrollo Democrático																
Fortalecimiento Institucional																
Derechos Humanos																
Participación Ciudadana	■	■	■		■			■	■							
Movilidad	■	■	■		■	■						■	■	■	■	■
Administración y Uso del Agua																

2.3 Los Juegos Panamericanos en el Plan Municipal de Desarrollo de Guadalajara 2007-2009

La participación del Ayuntamiento de Guadalajara cobra especial relevancia dentro de este Programa en función de cuatro factores:

- Guadalajara es la ciudad sede de los juegos y alojará la mayoría de las instalaciones deportivas
- El Municipio de Guadalajara ha asumido la tarea de coordinar los esfuerzos y acciones de los municipios metropolitanos en este tema
- El actual Alcalde ha sido designado como Presidente del Comité Organizador de los Juegos
- El Ayuntamiento de Guadalajara es el promotor de la Villa Panamericana como parte del rescate de la Ciudad Central

Desde la perspectiva municipal, se considera que los Panamericanos representan una gran oportunidad para atraer un número importante de visitantes y para que los ciudadanos se involucren en un proyecto de revitalización de la ciudad de Guadalajara. Asimismo, con la proyección internacional de la ciudad, seguramente se podrá fortalecer el orgullo e identidad tapatíos.

Algunas acciones a desarrollarse en el marco de los Panamericanos, forman parte del Eje Rector **Una Ciudad Humana** del Plan Municipal de Desarrollo, y se refieren a la importancia de garantizar el acceso democrático al espacio público, mediante la habilitación de parques y plazas para distintos grupos de edad y personas, así como a aumentar las manifestaciones culturales mediante festivales, ferias y fiestas en distintos espacios públicos de la ciudad.

Otras acciones más forman parte del Eje Rector **Una Ciudad Atractiva**, en el cual se plantea como objetivo, la atracción de inversiones, visitantes y eventos de primer nivel a la ciudad, que se traduzcan en oportunidades de desarrollo para la micro y pequeña empresa, y en generación de empleos a nivel local.

Entre los compromisos establecidos, se señala el sentar las bases para que los Juegos Panamericanos de 2011, sirvan para proyectar a Guadalajara como líder a nivel nacional y orgullo de América Latina. Para ello se considera necesario consolidar una ferta cultural y de entretenimiento que se convierta en pilar de los atractivos turísticos de la ciudad.

En el mismo Eje Rector, el Gobierno Municipal establece el compromiso de integrar, conjuntamente con las instancias participantes, el Plan Rector Guadalajara Panamericana, para coordinar el desarrollo de acciones orientadas a la preparación de los juegos.

2.4 Proceso de integración del programa

Este Programa Especial de Juegos Panamericanos, por sus alcances y complejidad es necesariamente un programa intersecretarial, intergubernamental y transversal a los sectores público, privado y social. Para su formulación, en Abril de 2007 se integró un Grupo de Trabajo Técnico con las dependencias directamente involucradas en el tema, grupo que se ha dedicado a plantear propuestas para las diferentes acciones requeridas. El 24 de Agosto de 2007 se instaló el Comité Intersecretarial de los Juegos Panamericanos para aprobar estas propuestas y para garantizar la participación social en el ámbito del COPLADE, el 27 de noviembre pasado se instaló el Subcomité de Juegos Panamericanos, integrado por dependencias estatales y federales y las organizaciones civiles Colectivo Ecologista A.C., Consejo Económico y Social de Jalisco (CESJAL) y Federación de Asociaciones Deportivas de Jalisco A.C.

Por último, con la finalidad de preparar y promover desde ahora el evento deportivo, el 14 de enero de 2008 quedó instalado el Organismo Público Descentralizado "Juegos Panamericanos" y su respectiva Junta de Gobierno, a la que se integra el Gobierno Estatal.

ESPECIALES
JALISCO 2030

PROGRAMAS
SECTORIALES
Y ESPECIALES

Diagnóstico

3. Diagnóstico

3.1 Competitividad del Deporte de Jalisco para los Panamericanos

Jalisco es un semillero deportivo y una entidad competitiva también en este rubro. El deporte de alto rendimiento de Jalisco ha logrado notables éxitos, lo cual avalan los ocho Campeonatos obtenidos consecutivamente en la Olimpiada Nacional Juvenil y el tetracampeonato en la categoría Élite y Paraolímipica, tanto en puntos como en medallas. En los últimos Juegos Panamericanos, Olímpicos y Centroamericanos, realizados en Santo Domingo 2003, Atenas 2004 y Cartagena 2006, respectivamente, la participación de jaliscienses como parte de la Delegación Mexicana se incrementó en más de 50% en relación con las ediciones anteriores, pero no sólo en cantidad de deportistas sino también en el número de medallas de oro obtenidas.

En el deporte de alta rendimiento toda la actividad se concentra en la preparación para la Olimpiada Nacional y su participación con éxito. El criterio para medir la eficacia de la preparación y dirección, es la obtención de la medalla de oro y por ende el primer lugar individual, por equipos, por diciplina y como entidad federativa.

El deporte competitivo es un estímulo muy fuerte para el desarrollo del deporte popular y estudiantil, potenciar e irradiar estos resultados es nuestro deber. Por tanto se hace necesario el establecer un sistema deportivo que abarque todos los periodos de la vida de las personas desde la infancia hasta la vejez, que no sólo garantice altos resultados deportivos sino que además se convierta en un instrumento para el desarrollo físico, como importante factor para prevenir enfermedades y en la organización del tiempo libre, fortaleciendo la salud y el desarrollo armonioso de la mujer y del hombre.

El incremento de las competencias, el aumento del número de competidores, el perfeccionamiento constante de la organización y metodologías de los sistemas de preparación de los deportistas, la introducción en el deporte de los nuevos logros de las ciencias y la técnica, ha propiciado un crecimiento del nivel de la competencia y por ende la renovación continua de las marcas y registros. Las nuevas instalaciones, material deportivo, técnico, científico y metodológico, así como equipos mecánicos de entrenamiento y evaluación, han sido factores importantes en el gran progreso que se observa en el deporte de Jalisco en los últimos años.

A continuación se presenta la tabla con el desempeño deportivo del estado en las últimas competencias nacionales

Tabla 3.1 Resultados de Jalisco en las Olimpiadas Nacionales, 1996 - 2007

AÑO	LUGAR OCUPADO	NUMERO DE MEDALLAS				PUNTOS
		Oro	Plata	Bronce	Total	
1996	Cuarto	38	34	45	117	4,426
1997	Tercero	57	55	72	184	7,327
1998	Segundo	89	77	116	282	11,566
1999	Segundo	126	114	128	368	3,626
2000	Primero	161	132	188	481	3,812
2001	Primero	190	160	191	541	3,874
2002	Primero	210	146	157	513	3,255
2003	Primero	179	187	186	548	3,153
2004	Primero	222	158	174	554	3,019
2005	Primero	191	178	189	558	3,077
2006	Primero	229	182	200	611	3,176
2007	Primero	243	177	206	626	3,380

Fuente: Comité Olímpico Mexicano

En el Deporte paraolímipico, desde el inicio de la Olimpiada Nacional y otras competencias de nivel nacional en su modalidad paraolímpica, Jalisco implementó programas de atención a ciegos y débiles visuales, jóvenes en sillas de ruedas, con discapacidad intelectual, parálisis cerebral, sordos y adultos mayores, como medios para la integración social de 2,000 personas en actividades directas de competencia deportiva a nivel estatal en más de 15 disciplinas adaptadas para personas discapacitadas.

Los deportistas de Jalisco también han destacado por su desempeño en la principal competencia polideportiva de América, ya que en los últimos Juegos Panamericanos se alcanzaron cifras récord tanto en número de participantes con 58, como con la obtención de 14 medallas, seis de plata y ocho de bronce. Por su parte, los atletas parapanamericanos ganaron 27 medallas, siendo 6 de oro, 10 de plata y 11 de bronce.

Para el 2011, Jalisco se ha fijado la meta de integrar a 80 deportistas como miembros de la Delegación Mexicana y superar el número de medallas obtenidas en Río 2007.

3.2 Avances en la Infraestructura Deportiva

La infraestructura deportiva con que actualmente se dispone en la Zona Metropolitana de Guadalajara, ofrece un nivel aceptable tanto en cantidad como en calidad; no obstante, para realizar adecuadamente los Juegos Panamericanos será necesario el acondicionamiento de algunas de las instalaciones existentes, construir instalaciones complementarias y nueva infraestructura, así como realizar una serie de adaptaciones a escenarios naturales que se habilitarán temporalmente para realizar las competencias de determinadas especialidades. Esto plantea en conjunto el reto de multiplicar el esfuerzo y las

inversiones realizadas durante los últimos años para dejar en condiciones de excelencia este rubro que es primordial para la realización del evento.

El camino hacia el 2011 ya se ha empezado a recorre. Se tiene terminado y operando el Núcleo de Voleibol en la Unidad Deportiva Ávila Camacho y están en construcción el Núcleo de Gimnasia y de Taekwondo en la Unidad Deportiva López Mateos y en el Club Atlas Paradero, el Velódromo Panamericano, el Foro para el Levantamiento de Pesas y el Stand de Tiro.

El panorama completo de las condiciones en que se encuentran las instalaciones que conformarán la infraestructura deportiva para el evento panamericano, se presenta en la siguiente tabla, en el que se relacionan los 22 centros que albergaran los 36 escenarios que se requieren para el desarrollo de las 51 distintas especialidades deportivas que integran el Programa de los Juegos Panamericanos del 2011.

Como se observa, se cuenta con escenarios adecuados para 11 deportes, ubicados en 10 centros deportivos de la Zona Metropolitana de Guadalajara y uno en la laguna de Chapala. Será necesario acondicionar escenarios para 20 deportes en cinco centros deportivos de la Zona Metropolitana de Guadalajara, y en escenarios naturales de Tapalpa y Puerto Vallarta. En tanto que habrá que construir nuevos escenarios para 21 deportes en seis centros de la Zona Metropolitana de Guadalajara, uno en Lagos de Moreno y otro en Ciudad Guzmán.

Finalmente, es importante mencionar que si bien el Estadio Jalisco no requiere ninguna adecuación para la competencia deportiva de fútbol, si requerirá ser acondicionado para las ceremonias de apertura y clausura de los Juegos Panamericanos del 2011.

En este contexto, el Plan Estatal de Desarrollo Jalisco 2030 considera la construcción de seis centros de alto rendimiento en el interior del Estado, así como dar respuesta a las necesidades básicas de infraestructura deportiva en todos los municipios de nuestro estado, tanto para el uso de deportistas convencionales como para-olímpicos, con la finalidad de cumplir con las exigencias que los Juegos Panamericanos demandarán para el 2011 y generalizar la cultura de apoyo al discapacitado de forma que todas estas personas tengan acceso a la práctica deportiva ya sea de forma popular en juegos municipales o representando a Jalisco en competencias nacionales.

Se calcula que la inversión requerida en esa materia sea de 15,000 millones de pesos hacia el año 2030, que comparada con los 996 millones de pesos que se invirtieron en el periodo 2001 - 2007 refleja la magnitud del reto.

No obstante, aún realizando satisfactoriamente todo este conjunto de obras de infraestructura deportiva, para alcanzar las aspiraciones que se tienen contempladas en Jalisco, se considera que este esfuerzo no es suficiente; porque se requiere el marco adecuado para los juegos y porque se ha establecido la meta de lograr, conjuntamente con el cumplimiento del compromiso deportivo, la renovación urbana de la metrópoli en distintos ámbitos.

3.3. La Ciudad de los Panamericanos

La sede de los Juegos Panamericanos es una aglomeración dinámica que cuenta con una geografía envidiable, una potente economía diversificada y un rico patrimonio arquitectónico. Sin embargo, aún enfrenta graves deficiencias en su infraestructura, serios problemas de carácter ambiental y crecientes desafíos de orden social y de deterioro urbano.

Con una excelente red de comunicaciones a toda la República, se ha consolidado como eje articulador de la región centro-occidente, es la economía urbana más importante del corredor del Tratado de Libre Comercio, cuenta con conexión directa hacia la cuenca del Pacífico a través de Manzanillo y es el segundo centro de carga aeroportuaria del país con un gran potencial de crecimiento.

A nivel regional se ha consolidado como un núcleo de comercio y servicios de la vasta cuenca económica del Pacífico norte y principalmente de la Región Centro-Occidente de México, aportando al-

Tabla 3.2 Condición de las instalaciones requeridas para los Juegos Panamericanos del 2011

CENTRO	ESCENARIO	DEPORTE	CONDICIÓN
CODE	Domo	Baloncesto	Existente
		Luchas	Acondicionar
	Cancha	Scuash	Acondicionar
CODE Atlas Paradero	Velódromo	Ciclismo-Pista	Nuevo
	Foro Halterofilia	Levantamiento de Pesas	Nuevo
	Stand de Tiro	Tiro con Aire 10 mts.	Nuevo
Coliseo Olímpico U de G	Arena	Boxeo	Existente
		Badminton	Acondicionar
Parque San Rafael	Domo	Balonmano	Nuevo
		Karate	Nuevo
	Pista	Ciclismo-BMX	Nuevo
Unidad Deportiva Ávila Camacho	Cancha	Voleibol de Sala	Nuevo
Unidad Deportiva López Mateos	Gimnasio	Gimnasia Artística	Nuevo
		Gimnasia Rítmica	Nuevo
		Gimnasia de Trampolin	Nuevo
		Taekwondo	Nuevo
	Estadio	Softbol	Nuevo
Unidad Deportiva Revolución	Domo	Esgrima	Acondicionar
		Tenis de Mesa	Acondicionar
	Cancha	Hockey sobre Cesped	Acondicionar
	Patinódromo	Patinaje	Acondicionar
	Canchas de Frontón	Pelota Vasca	Acondicionar
	Gimnasio	Raquetbol	Acondicionar
	Estadio	Rugby	Existente
	Campo de Tiro	Tiro con Arco	Acondicionar
Estadio Jalisco	Cancha	Fútbol	Existente
Estadio 3 de Marzo	Cancha		Existente
Club Atlas Colomos	Cancha		Existente
Bolerama Tapatio	Pistas	Boliche	Existente
Club Cinegético	Campo	Tiro Deportivo-Plato	Acondicionar
		Tiro Deportivo-Proyectil	Acondicionar
Guadalajara Country Club	Pista	Ecuestre-Adiestramiento	Existente
		Ecuestre-Salto	Existente
Gimnasio UAG	Domo	Judo	Existente
Estadio de Atletismo	Estadio	Atletismo	Nuevo
		Pentatlón Moderno	Nuevo
Complejo de Natación	Fosa	Clavados	Nuevo
	Alberca	Nado Sincronizado	Nuevo
		Natación	Nuevo
		Polo Acuático	Nuevo
Centro de Tenis	Cancha	Tenis	Nuevo
Vía y Espacios Públicos	Cancha	Voleibol de Playa	Acondicionar
	Recorrido	Atletismo Maratón	Acondicionar
		Atletismo Marcha Atlética	Acondicionar
		Ciclismo-Ruta	Acondicionar
Lagos de Moreno	Estadio	Beisbol	Nuevo
Ciudad Guzman	Pista	Canotaje Velocidad	Nuevo
		Remo	Nuevo
Tapalpa	Recorrido Abierto	Ciclismo Montaña	Acondicionar
Laguna de Chapala	Boca de la Laguna	Esquí Acuático	Existente
Puerto Vallarta	Malecón	Natación Aguas Abiertas	Acondicionar
	Bahía	Triatlón	Acondicionar
		Vela	Acondicionar

Fuente: CODE Jalisco

rededor del 5% del PIB nacional. Complementa su economía un sector de industria electrónica y de alta tecnología en pleno desarrollo, con lo cual constituye un mercado de mano de obra con alta capacitación, salarios bien remunerados y mayores oportunidades de empleo, desarrollo y crecimiento económico. En ella habitan más de 4 millones de personas y se extiende en casi 60 mil has de superficie.

Como consecuencia de su desarrollo económico y demográfico, la metrópoli se ha extendido a 8 municipios que se vinculan entre sí a través de una extensa red de infraestructura y facilidades, habiendo consolidado el área urbana en los municipios de Guadalajara, Tlaquepaque, Zapopan, Tonalá y Tlajomulco de Zúñiga tal como se aprecia en la siguiente figura:

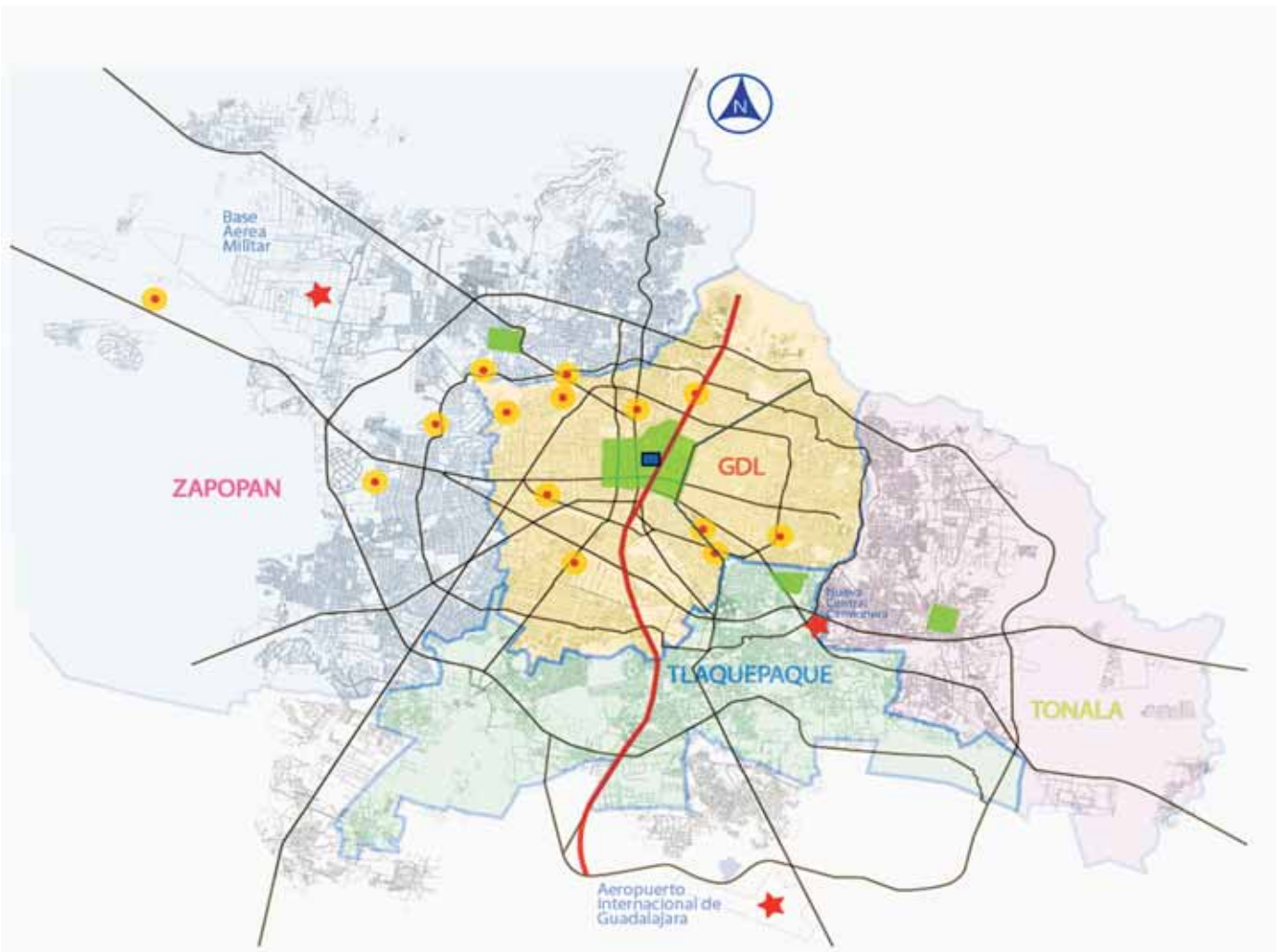


Figura 3.1 Área Metropolitana de Guadalajara, división municipal y ubicación de Sedes Panamericanas

Dentro de este mosaico metropolitano, Guadalajara ha consolidado su rol de ciudad central de la zona conurbada y una amplia región del centro-occidente y nor-poniente del país. No obstante, el mismo proceso de metropolización que le ha dado una mayor fortaleza económica ha implicado una serie de problemas que tienden a minar su potencial futuro.

El principal problema obedece a la excesiva **concentración de usos terciarios** inducidos por la centralidad, lo cual genera un desequilibrio respecto al conjunto de la Zona Conurbada. Si bien podría parecer que existen ventajas en separar el uso habitacional del resto de funciones urbanas, esto conlleva aspectos negativos relacionados con una mayor demanda de transporte, altos costos y tiempos de traslado, contaminación ambiental, inseguridad y segregación social, entre otros. En términos sociales, prevalecen también los desequilibrios entre áreas con altos y muy bajos niveles de urbanización y servicios y con una desigual distribución demográfica.

La concentración terciaria ha venido generando a su vez mayor demanda de espacios para la ubicación de comercios, oficinas y prestación de servicios y talleres de manufacturas principalmente, lo que ha ejercido una creciente presión de cambio de usos de suelo sobre las áreas habitacionales. Proceso que ha sido potenciado por la fuerte **especulación inmobiliaria**, que ha elevado los costos de terrenos y fincas y ha alentado a sus propietarios a sumarse a la inercia de emigrar hacia las zonas habitacionales de los municipios conurbados.

Todo lo anterior alienta el paulatino y recurrente éxodo de residentes hacia otros municipios de la Zona Conurbada y el **despoblamiento** de Guadalajara, desde aquellos con posibilidades económicas para acceder a nuevas zonas residenciales en la periferia, hasta aquellos cuya única alternativa es incursionar en asentamientos irregulares, ante la falta de oferta de reservas territoriales accesibles a sus posibilidades económicas

En este contexto, la antigüedad de las construcciones aunada al proceso de emigración y recomposición demográfica, dificulta aún más el aprovechamiento y ocupación de las viviendas, principalmente en el Centro Histórico y Barrios Tradicionales. Esto redunda en el **abandono de las edificaciones** de las áreas más antiguas de la ciudad, ya que sus propietarios participan en el proceso de especulación y emigración, y al no obtener el beneficio de la plusvalía, no aplican el mantenimiento que se requiere, especialmente aquellos inmuebles de valor patrimonial.

El **deterioro físico de las edificaciones y del espacio público**, ha propiciado que algunas áreas se encuentren en un proceso evidente de decadencia, y propicien la concentración de la delincuencia y la pobreza urbana.

En este contexto de desequilibrio urbano, debido a las crecientes necesidades de traslado y el abaratamiento de los costos y financiamiento de automóviles, tanto nuevos como usados, el parque vehicular de la Zona Metropolitana se duplicó en los últimos 10 años, provocando una sobrecarga de la infraestructura vial y consecuentemente mayores **problemas de congestionamiento** y **contaminación atmosférica**, cuya mayor saturación se manifiesta notablemente en el Centro Histórico. Estos problemas se agudizan por la **deficiente calidad** y **operación del transporte público**, caracterizado por su escasa estructuración, mala calidad, ineficiencia e inseguridad, y su concentración en los corredores de movilidad que atraviesan el Centro Histórico, utilizando algunas de sus áreas centrales como espacios de transbordo.

Es innegable que la imagen urbana de Guadalajara y su zona conurbada se ha venido deteriorando en forma cada vez más acelerada. Por una parte, el crecimiento que hasta hace algunos decenios se había venido dando en forma paulatina y armónica, producto de una especie de conciencia colectiva, se ha alterado. A partir de la segunda mitad del siglo pasado, la ciudad ha sido objeto de un crecimiento urbano desarticulado. Las edificaciones por su parte, no han incorporado el componente de la imagen e integración, un tema a veces de manejo tan subjetivo y que por ello ha sido difícil reglamentar.

El medio urbano construido se ve además deteriorado por un sin número de añadidos entre los que destacan:

- La rápida obsolescencia de las construcciones y la proliferación de instalaciones provisionales de mala calidad en su diseño y edificación
- La proliferación de puestos semi-fijos, muchos de ellos en la vía publica así como de comercio ambulante no ordenado
- La invasión de publicidad de todo tipo pero principalmente de anuncios de gran formato o espectaculares
- La poda y mutilación arbitraria a zonas arboladas

En las vialidades de mayor circulación es donde la imagen urbana se encuentra más deteriorada a la vista de una mayor cantidad de observadores; ya que la presencia del comercio ambulante contribuye de manera negativa a la imagen urbana y a las condiciones de salubridad y limpieza de los espacios públicos.

Dentro de este panorama, el Centro Histórico de Guadalajara constituye uno de los más antiguos tejidos urbanos del país y contiene ricos testimonios documentales de alto valor, acumulados a lo largo de 466 años de vida. Su protección es de interés nacional, e internacional, al contener el Hospicio Cabañas declarado por la UNESCO como Patrimonio Cultural de la Humanidad. Por estas razones, y a pesar de que el valor patrimonial de la ciudad no es de carácter general en la conciencia ciudadana, el Centro Histórico de Guadalajara tiene un enorme potencial para desarrollar en su territorio un proceso de redensificación, que permita revertir el proceso de dispersión urbana que amenaza el futuro de la ciudad en términos demográficos, económicos y políticos.

El evento de los Panamericanos ciertamente requiere un contexto urbano funcional y armónico. A partir del diagnóstico presentado se podría inferir que para contar con él solo se requeriría una cartera de acciones de adecuación vial y de mejoramiento urbano puntual.

Sin embargo, el Gobierno estatal ha decidido que los Juegos son la ocasión mediática y promocional irrepetible que requiere la comunidad metropolitana para emprender una tarea más de fondo: la de recuperar el sentido de orgullo de los habitantes por su ciudad.

Ello exige un doble proceso, no del todo desvinculado. Por un lado reconstruir el significado real del ciudadano como elemento esencial de la ciudad y comprometido con ella. Por otro, revertir los procesos de deterioro ambiental, congestionamiento vial y degradación del transporte público y de los desplazamientos peatonales. Son estos los dos retos más importantes para este Programa.

3.4. Infraestructura y Promoción Turística

A principios del año 2007, la Zona Metropolitana de Guadalajara contaba con 296 establecimientos de hospedaje con 18,789 cuartos, habiéndose incrementado en casi un 4% y 18% respecto al año inmediato anterior, respectivamente. Por su parte, Puerto Vallarta, una de las subsedes de mayor importancia, contaba con 222 establecimientos de hospedaje con 17,817 cuartos, que representaron un incremento respecto al año anterior de casi el 6% en número de establecimientos pero una disminución del 1.36% en número de cuartos.

En la siguiente tabla se desglosa por categorías el número de establecimientos y cuartos para ambas ciudades, destacando que en tanto la oferta de hospedaje en la Zona Metropolitana de Guadalajara presenta un equilibrio en cuanto a cuartos por categoría, en el caso de Puerto Vallarta está mayormente orientada a gran turismo y categorías de 4 y 5 estrellas.

Tabla 3.3 Oferta Hotelera en la Zona Metropolitana de Guadalajara y Puerto Vallarta, Diciembre de 2006

CATEGORIA	ZONA METROPOLITANA DE GUADALAJARA		PUERTO VALLARTA	
	ESTABLECIMIENTOS	CUARTOS	ESTABLECIMIENTOS	CUARTOS
GRAN TURISMO	8	996	7	2,358
5 ESTRELLAS	9	1.843	13	2,592
4 ESTRELLAS	51	5,237	28	3,215
3 ESTRELLAS	39	2,960	30	1,585
2 ESTRELLAS	20	862	10	272
1 ESTRELLA	46	2,202	12	342
C-ECONOMICA	39	1,187	18	345
SIN CLASIF.	49	2,736	4	125
APTOS.	6	122	15	184
BUNGALOWS	-	-	3	46
CABAÑAS	-	-	-	-
CONDOMINIOS	-	-	67	6,406
SUITES	25	511	14	345
ALBERGUES	4	43	1	2
SUB-TOTAL	**296**	**18,789**	**222**	**17,817**
CAMPINGS	-	-	-	-
TRAILER PARK	1	175	2	250
TOTAL	**297**	**18,964**	**224**	**18,067**
TOTAL 2005	286	18,044	212	18,316
VAR % 05-06	3.85	5.1	5.66	-1.36

En este contexto, la celebración de los Juegos debe concebirse no solamente como un evento deportivo sino como la oportunidad para incorporar nueva infraestructura turística, ampliar la capacidad hotelera y restaurantera, y crear nuevos productos y servicios para los visitantes. También nos obligan a impulsar la educación, capacitación, entrenamiento y motivación para así contar con un anfitrión en cada uno de los jaliscienses.

Asimismo, el evento deberá organizarse para que sea una plataforma en la que se sustente una intensa campaña de promoción nacional e internacional, que junto a la capacitación de los canales de distribución turística, coadyuven a consolidar a Guadalajara como sede de grandes eventos.

3.5 Análisis FODA

La identificación de las Fortalezas y Debilidades de la ciudad sede y de las instituciones responsables de la realización de los Juegos Panamericanos, permite concluir que aspectos deberán recibir atención prioritaria para aprovechar las Oportunidades y evitar las amenazas inherentes a su realización. Agrupando la relación **Fortalezas-Oportunidades** en **Potencialidades** y la relación **Debilidades-Amenazas** en **Problemáticas** se integra el Programa Especial Juegos Panamericanos, definiendo las acciones necesarias para aprovechar las primeras y resolver las segundas.

En la realización de este ejercicio participaron el Consejo Estatal para el Fomento Deportivo y el Apoyo a la Juventud (CODE), las Secretarías de Planeación, Cultura, Turismo y Desarrollo Urbano, el Organismo Coordinador de la Operación Integral del Servicio de Transporte Público del Estado (OCOIT), el Centro Estatal de Investigación de la Vialidad y el Transporte (CEIT), los Ayuntamientos de Guadalajara y de Zapopan, y la Coordinación General de Innovación y Desarrollo (CGID).

El taller permitió identificar más de 50 puntos **problemáticos** que pueden presentarse en torno a los juegos panamericanos, así como otro tanto de **potencialidades**. Estos puntos fueron clasificados en categorías y priorizados de acuerdo a su importancia para alcanzar las metas del programa.

En el caso de la problemática las categorías resultantes ordenadas según su posición en la escala de lo más crítico, que refleja su importancia en la solución de la problemática tiene el siguiente orden:

- Recursos económicos
- Coordinación y comunicación
- Infraestructura urbana
- Modelo urbano
- Desintegración social

Es decir, la principal problemática a atender para lograr el desarrollo adecuado del Programa Juegos Panamericanos corresponde a los temas relacionados con la **disponibilidad oportuna y suficiente de recursos económicos**, así como con la adecuada **coordinación y organización** entre las distintas dependencias que intervienen en el Programa.

Con una importancia intermedia aparece el tema de la **infraestructura urbana** de apoyo al desarrollo del evento, dejando a salvo por supuesto la infraestructura deportiva, cuya importancia es evidentemente de primer orden.

Con una importancia menor se califican los temas relativos a los aspectos concernientes a contar con un **modelo de ciudad** que propicie una mejor calidad urbana y a las cuestiones asociadas con la **desintegración social**, que favorezca una mayor cohesión entre los ciudadanos y su activa participación en los eventos.

Al parecer esta ponderación pone el énfasis principalmente en los temas relacionados de manera más directa con la organización y realización del evento deportivo, dejando en segundo orden los temas vinculados con la renovación urbana y con una menor importancia a lo que se podría denominar como el legado social y la atención y seguimiento a mediano y largo plazo de las sinergias que pueden generar los Juegos Panamericanos.

ESPECIALES
JALISCO 2030

PROGRAMAS
SECTORIALES
Y ESPECIALES

Objetivos, Estrategia y Lineamientos de acción

4. Objetivos, Estrategia y Lineamientos de acción

4.1 Objetivos

Los Objetivos centrales del Programa de Juegos Panamericanos son:

1. **Construir, equipar y acondicionar las instalaciones deportivas,** la infraestructura, los alojamientos y los centros de apoyo, que se requieran para cumplir con el Cuaderno de Cargos presentado por la Ciudad a la ODEPA en función de la organización de los XVI Juegos Panamericanos, buscando que su ubicación y diseño respondan tanto a la celebración de los juegos como a la promoción del deporte en Jalisco.

2. Apoyar la operación, difusión y seguimiento del evento deportivo

3. Impulsar, en ocasión de los Juegos Panamericanos, un proceso de promoción social, cultural, deportiva y turística que contribuya al desarrollo metropolitano en su sentido integral.

4. Aprovechar la oportunidad única del evento para desarrollar un Programa de rescate urbano de alcance metropolitano que, mediante acciones de construcción de infraestructura, mejoramiento, revitalización y aprovechamiento de espacios públicos, detone un nuevo modelo urbanístico más armónico, incluyente, humano y sustentable.

4.2 Estrategia

El gran principio estratégico para el cumplimiento de estos objetivos es el de provocar un **efecto pulsar** de alcance metropolitano a partir del evento deportivo.

En el lenguaje del urbanismo actual se utiliza el término **"efecto pulsar"** para denotar el impulso de transformación urbana que surge en una ciudad a partir de un evento excepcional que tiene lugar en ella. Es el proceso que ocurrió en ciudades como Barcelona para sus Olimpíadas; lo que ha ocurrido recientemente en Monterrey para el Forum de las Culturas o lo que está ocurriendo en Johannesburgo para el Mundial de Fútbol del 2010. Es por cierto también lo que no ocurrió en Sevilla con la Exposición Universal del 92 o con Atenas en sus Juegos Olímpicos. Son éstas últimas, ciudades que desaprovecharon la ocasión histórica que tenían para proyectarse al mundo y renovarse.

El término "pulsar" se utiliza evidentemente en analogía con el mismo concepto astronómico: una estrella que emite una energía de gran intensidad en intervalos cortos. En el caso urbano se trata de aprovechar una energía adicional, que sacude con fuerza la rutina de una ciudad y facilita las sinergias entre los sectores sociales, la aplicación de recursos y la realización de grandes proyectos de transformación.

Guadalajara necesita urgentemente este efecto pulsar por tres razones básicas. La más importante es que las tendencias de desarrollo urbano en nuestra ciudad metropolitana apuntan hacia un mayor deterioro de la calidad de vida de la población. La agudización de las desigualdades sociales, el despoblamiento de la ciudad central, la expansión irracional hacia los suburbios y la creciente congestión vial, entre otros procesos, están reduciendo de forma alarmante la calidad de vida y la competitividad de la ciudad. La segunda es que la metrópoli carece de un

proyecto estratégico de largo plazo y de un sistema de gestión coordinada que asegure su aplicación. Y la tercera razón es el debilitamiento de los mecanismos de concertación público-privada que se habían desarrollado en el siglo pasado, como los sistemas de colaboración o de plusvalía, con la consecuente pérdida de la capacidad de gestión.

La Zona Metropolitana de Guadalajara requiere un golpe de timón para rectificar su rumbo. El efecto pulsar de los Juegos Panamericanos representa esta oportunidad. Gobiernos sucesivos buscaron con empeño los Juegos para hacer ciudad, no propusieron una ciudad para hacer los Juegos

4.3. Lineamientos de Acción

De este principio estratégico se desprenden tres lineamientos de acción:

Desarrollar un evento deportivo en sinergia con la ciudad.

Los Juegos del 2011 tendrán lugar en una ciudad que además de ser origen de tradiciones e iconos de la mexicanidad, posee un gran patrimonio urbano, una vasta tradición deportiva, es vanguardia en las competencias nacionales y, de acuerdo al Financial Times, tiene el mayor potencial de futuro de Norteamérica.

A partir de este conjunto de condiciones, se pretende que la ciudad apoye el lucimiento de los juegos y que recíprocamente, la infraestructura deportiva quede como legado para la ciudad. Para lograrlo es necesario cumplir con las siguientes premisas:

- Unos juegos volcados hacia el escenario urbano, en contacto con la población, impregnando los barrios y comunidades
- La ubicación de las sedes e instalaciones en función de un proyecto de promoción deportiva y social y
- La localización de la Villa Panamericana como detonador de un proceso de revitalización del centro histórico.

Aprovechar promocionalmente los Juegos.

La celebración de los Juegos es la oportunidad para incorporar nueva infraestructura turística, ampliar la capacidad hotelera y restaurantera, y crear nuevos productos y servicios para los visitantes. También nos obligan a impulsar la educación, capacitación, entrenamiento y motivación para contar con un anfitrión en cada uno de los jaliscienses.

El evento será igualmente la plataforma para emprender una intensa campaña de promoción nacional e internacional, y de capacitación a los canales de distribución turística a fin de consolidar a Guadalajara como sede de grandes eventos.

Otro legado de los Juegos será el lograr un alto grado de involucramiento de los sectores sociales en las redes de voluntariado que se establecerán, particularmente en el sector juvenil y el de la tercera edad.

Los panamericanos, es la ocasión para promover grandes eventos, difundir en el estado el patrimonio continental e intercambiar cultura con los países americanos. Se aspira a una ciudad en fiesta y a un legado de patrimonio permanente para la ciudad.

Detonar un nuevo urbanismo a partir del escenario panamericano

La tarea central y más ambiciosa que se propone este Programa es la de aprovechar los Juegos Panamericanos como argumento para impulsar un nuevo modelo de urbanismo en la Zona Metropolitana de Guadalajara.

Se trata de revertir la forma de hacer ciudad que ha prevalecido durante las décadas recientes y que ha privilegiado la expansión depredadora de la mancha urbana sobre el aprovechamiento racional del suelo; el uso del automóvil individualista y contaminante, sobre un transporte público digno y eficiente; el espacio público como tierra de nadie, sobre el espacio público como un lugar seguro consagrado al uso de todos, y la imagen de la ciudad como bazar

negociable, sobre un paisaje urbano en armonía con la estética, el espíritu cívico y la dignidad humana.

Se trata también de poner sobre ruedas el proyecto de la ciudad a la que aspiramos: una ciudad humana, verde, incluyente y proyectada al mundo global.

No es una tarea fácil. Hay que emprender proyectos inéditos, enfrentar intereses poderosos y remontar inercias seculares. Pero no es la primera vez que Guadalajara rectifica su camino y se pone al día. Lo hizo al final de la época colonial, cuando promovió la Universidad, su propio puerto al Pacífico en San Blas y el primer remozamiento de su arquitectura. Y lo hizo también a mediados del siglo XX cuando creó novedosos esquemas de asociación entre autoridades y ciudadanos para construir las modernas vialidades que hoy conocemos.

Hacerlo en los umbrales del siglo XXI, con cuatro millones de habitantes y ocho administraciones municipales es ciertamente más complejo. Pero no podemos desaprovechar la ocasión de los Panamericanos. Es ahora o nunca.

Este lineamiento busca incidir sobre cuatro elementos urbanísticos:

- La movilidad: sistema de transportación, equipo, rutas racionales, servicio digno, equipo seguro y cómodo, estaciones confortables
- El espacio público; rescatarlo y "consagrarlo", en sintonía con el proyecto federal
- La imagen urbana: patrimonio, mobiliario, forestación anuncios, señalética
- Las plataformas para los desplazamientos urbanos: banquetas, ciclopistas, carriles de transporte y calzadas automovilísticas

La detonación de este proceso se hará a partir de un proyecto insignia: el rescate de la Calzada Independencia. Por varias razones se considera éste como un eje emblemático: es una referencia al origen histórico de la ciudad, representa un hito vial en la metrópoli, será uno de los ejes de los Juegos Panamericanos y significa la vialidad de mayor impacto urbaniístico y social en la ciudad.

4.4 La estrategia en el espacio urbano

La visión espacial de la estrategia descrita se formula a partir de la consideración de un gran eje central, del cual parten los circuitos Panamericanos hacia los centros de actividades y los núcleos de interés promocional de la zona metropolitana. El eje central esta representado por la Calzada Independencia, que bordea los principales focos de actividad panamericana, el Estadio Jalisco, la Villa Panamericana y el Centro Metropolitano. La mayoría de los circuitos panamericanos, a su vez, coinciden con los corredores de movilidad planteados en el programa respectivo.

4.5 Esquema conceptual de la estrategia

El planteamiento estratégico aquí descrito se puede esquematizar ubicando cinco paquetes de acciones. El primero de ellos es el central y de mayor compromiso: la habilitación de las sedes y el apoyo a la organización del evento deportivo. Los otros cuatro tendrían un sentido periférico en relación al Cuaderno de Cargos, pero paradójicamente resultan los más importantes para lograr unos Juegos en función de la ciudad y no a la inversa. Se trata de la Renovación Urbana, la Promoción Social, la Promoción Cultural y la Promoción Turística. En la interacción del compromiso deportivo y las estrategias promocionales, se ubican la construcción de la Villa Panamericana, el desarrollo de la red de voluntariados, la capacitación turística y los eventos en torno al desarrollo de los Juegos, tal como se ilustra en la figura 4.1.

De este esquema se desprenden los cuatro subrogramas con sus componentes:

1. Construcción, Rehabilitación y Ampliación de Instalaciones Deportivas
2. Operación, Atención y Seguimiento del evento
3. Promoción Deportiva, Social, Cultural y Turística
4. Renovación Urbana

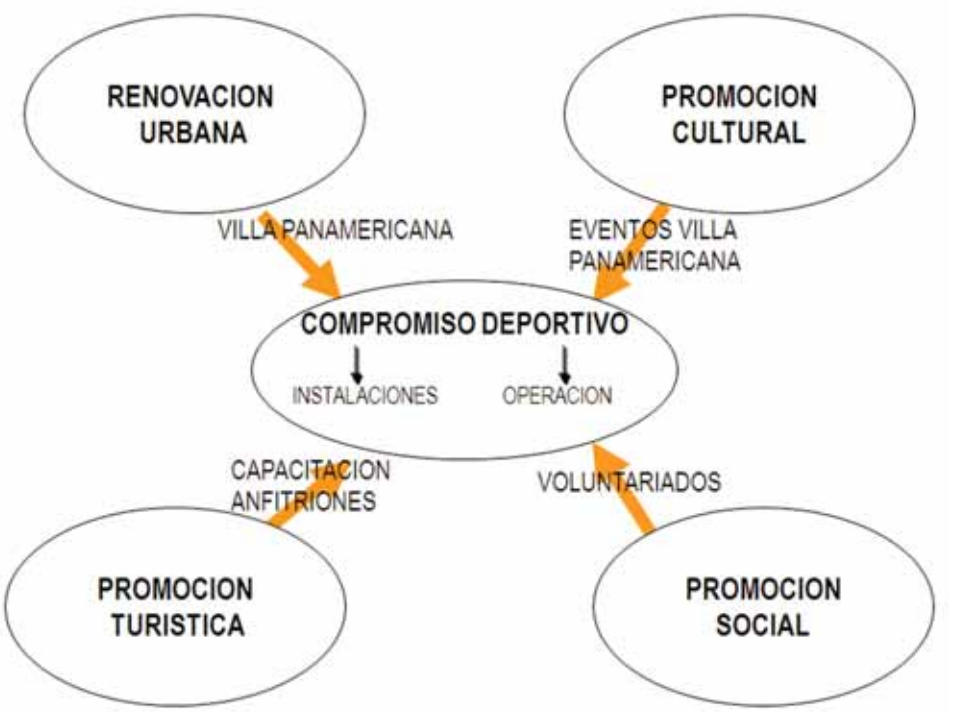


Figura 4.1 Esquema conceptual de la estrategia del Programa Especial Juegos Panamericanos

ESPECIALES
JALISCO 2030

PROGRAMAS
SECTORIALES
Y ESPECIALES

Subprogramas y Cartera de proyectos

5. Subprogramas y Cartera de proyectos

5.1 Ubicación de las sedes

Con el propósito de ofrecer una visión sinóptica de las sedes deportivas, los escenarios a utilizar en cada una de éstas y las competencias que se efectuarán en cada escenario, a continuación se muestra la Tabla 5.1 que concentra dicha información.

Tabla 5.1 Centros Deportivos, Escenarios a utilizar y Deporte

Centro	Escenario	Deporte
CODE	Domo	Baloncesto
		Luchas
	Cancha	Scuash
CODE Atlas Paradero	Velódromo	Ciclismo-Pista
	Foro Halterofilia	Levantamiento de Pesas
	Stand de Tiro	Tiro con Aire 10 mts.
Coliseo Olímpico U de G	Arena	Boxeo
		Badminton
Parque San Rafael	Domo	Balonmano
		Karate
	Pista	Ciclismo-BMX
Unidad Deportiva Ávila Camacho	Cancha	Voleibol de Sala
Unidad Deportiva López Mateos	Gimnasio	Gimnasia Artística
		Gimnasia Rítmica
		Gimnasia de Trampolin
		Taekwondo
	Estadio	Softbol
Unidad Deportiva Revolución	Domo	Esgrima
		Tenis de Mesa
	Cancha	Hockey sobre Cesped
	Patinódromo	Patinaje
	Canchas de Frontón	Pelota Vasca
	Gimnasio	Raquetbol
	Estadio	Rugby
	Campo de Tiro	Tiro con Arco
Estadio Jalisco	Cancha	Fútbol
Estadio 3 de Marzo	Cancha	
Club Atlas Colomos	Cancha	
Bolerama Tapatio	Pistas	Boliche
Club Cinegético	Campo	Tiro Deportivo-Plato
		Tiro Deportivo-Proyectil
Guadalajara Country Club	Pista	Ecuestre-Adiestramiento
		Ecuestre-Salto

Tabla 5.1 Centros Deportivos, Escenarios a utilizar y Deporte. Continúa

Centro	Escenario	Deporte
Estadio de Atletismo	Estadio	Atletismo
		Pentatlón Moderno
Complejo de Natación	Fosa	Clavados
	Alberca	Nado Sincronizado
		Natación
		Polo Acuático
Centro de Tenis	Cancha	Tenis
Via y Espacios Públicos	Cancha	Voleibol de Playa
	Recorrido	Atletismo Maratón
		Atletismo Marcha Atlética
		Ciclismo-Ruta
Lagos de Moreno	Estadio	Beisbol
Ciudad Guzman	Pista	Canotaje Velocidad
		Remo
Tapalpa	Recorrido Abierto	Ciclismo Montaña
Laguna de Chapala	Boca de la Laguna	Esquí Acuático
Puerto Vallarta	Malecón	Natación Aguas Abiertas
	Bahía	Triatlón
		Vela

A continuación se muestran las figuras 5.1 y 5.2 que contienen la ubicación de las instalaciones deportivas en las sedes Metropolitanas y Regionales, conforme a la definición que sobre las mismas se tiene a la fecha

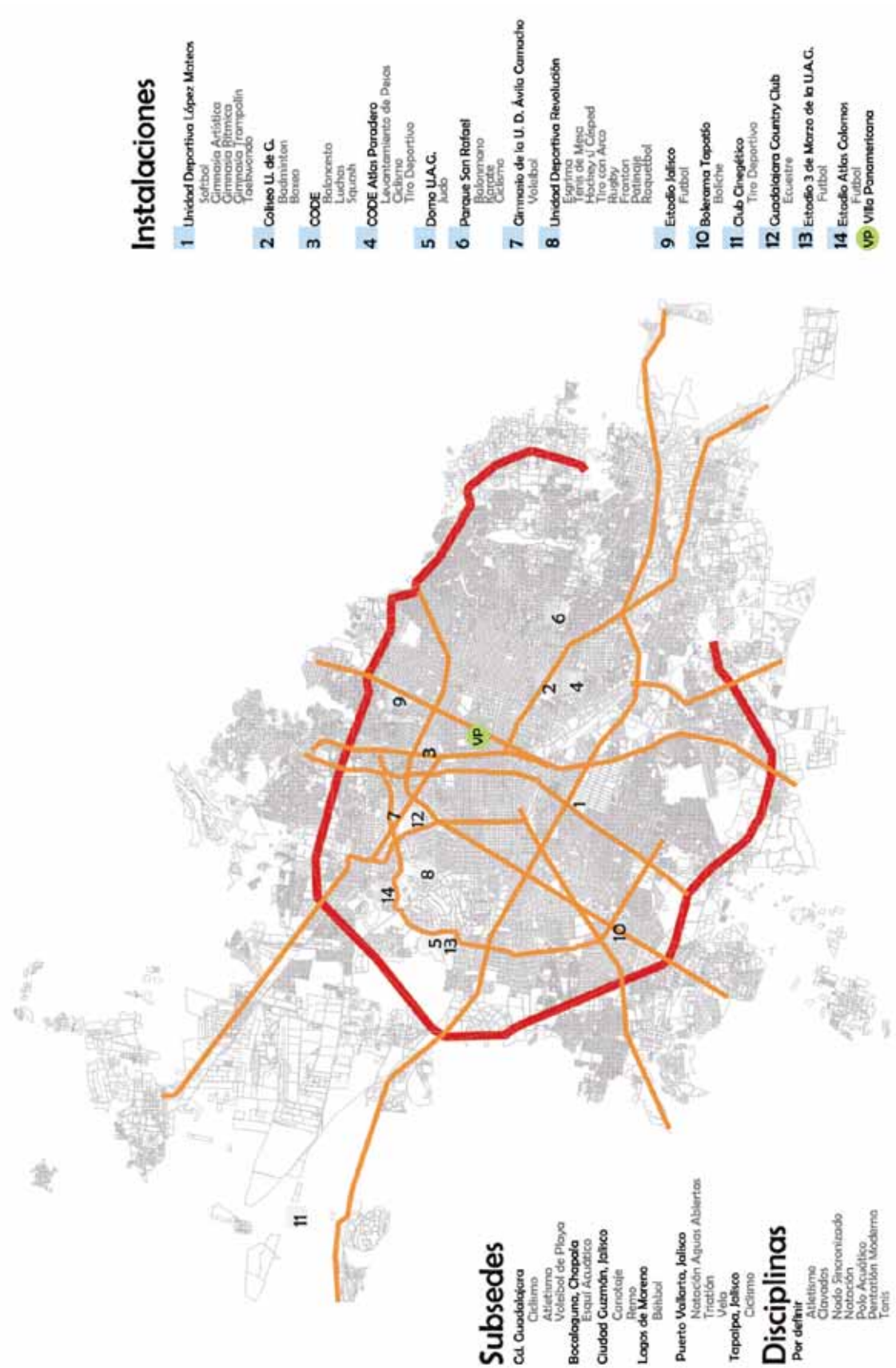


Figura 5.1 Ubicación de instalaciones Juegos Panamericanos Guadalajara

Figura 5.2 Sedes Regionales

5.2 Subprograma Construcción, Rehabilitación y Ampliación de Instalaciones Deportivas.

La cartera de proyectos que integran el Subprograma incluye cuatro componentes: terminación de Instalaciones en proceso, construcción de nuevas instalaciones, adaptación y acondicionamiento de instalaciones existentes y construcción de instalaciones no deportivas o implementación de espacios existentes para uso temporal.

5.2.1. Terminación de Instalaciones en proceso

- **Complejo de Gimnasias**

Instalaciones para Gimnasias Artística, Rítmica, de Trampolín, así como de Taekwondo, con capacidad para 3,500 espectadores, con ubicación en la Unidad Deportiva López Mateos. Incluirá dos podiums oficiales y área para ballet, área de entrenamiento con 31 apartados.

- **Velódromo Panamericano**

Instalaciones para competencias ciclistas, con pista de madera de 250 m y capacidad para 2,000 espectadores en CODE Atlas Paradero.

- **Stand de Tiro**

Instalación necesaria para la competencia de Tiro con Aire. El Foro se ubicará dentro de las instalaciones del Code Atlas Paradero. Su capacidad será de 426 espectadores.

- **Foro de Halterofilia**

El Foro ubicado dentro de las instalaciones del Code Atlas Paradero, con capacidad para 960 espectadores y un área de entrenamiento con 32 platafor-

mas de 384 m2. En él tendrán lugar competencias sobre levantamiento de pesas.

5.2.2. Construcción de nuevas instalaciones

- **Estadio de Atletismo**

Construcción de Estadio con capacidad para 5,000 espectadores, para competencias de Atletismo y Pentatlón Moderno Adaptación y acondicionamiento de instalaciones existentes

- **Complejo de Natación**

Instalaciones que incluyen Fosa para Clavados, así como Alberca para las competencias de Natación, Nado Sincronizado, y Polo Acuático. Tendrá capacidad para 3,000 espectadores y se ubicará en el Parque Metropolitano.

- **Estadio de Softbol**

Estadio con capacidad para 2,000 espectadores, a ubicarse dentro de las instalaciones de la Unidad Deportiva López Mateos.

- **Estadio de Beisbol**

Estadio deportivo a construirse en Lagos de Moreno, con capacidad para 3,000 espectadores.

- **Pista para Canotaje y Remo**

Construcción de Pista en Ciudad Guzmán, Jal., con capacidad para 5,000 espectadores.

- **Centro de Tenis**

Construcción de Centro Deportivo con Canchas de Tenis, con capacidad para 2,500 espectadores.

- **Domo para Balonmano y Karate**

Construcción de un Gimnasio con capacidad para 2,500 espectadores, con ubicación en el Parque San Rafael.

- **Pista para Ciclismo Bmx**

Construcción de un área de Bicicross, con ubicación en el Parque San Rafael.

- **Centro de Medicina y Escuela de Atletismo**
- **Gimnasio de Acondicionamiento Físico**

5.2.3. Adaptación y acondicionamiento de instalaciones existentes

- **Estadio Jalisco**

Trabajos de remodelación y mantenimiento de la cancha de futbol del Estadio Jalisco, con capacidad para 60,000 espectadores. Esta instalación está prevista para albergar las ceremonias de inauguración y clausura, así como para las competencias de futbol.

- **Estadio 3 de Marzo**

Remodelación y mantenimiento de la cancha de futbol del Estadio 3 de Marzo, con capacidad para 25,000 espectadores.

- **Domo para Usos Múltiples**

Acondicionamiento del Domo para actividades de Esgrima y Tenis de Mesa, con capacidad para 862 espectadores, dentro de las instalaciones de la Unidad Deportiva Revolución.

- **Cancha para Hockey sobre Césped**

Acondicionamiento de una Cancha para Hockey sobre Césped, con capacidad para 1,720 espectadores, dentro de las instalaciones de la Unidad Deportiva Revolución.

- **Patinódromo**

Acondicionamiento de una cancha para patinaje, con capacidad para 1,000 espectadores, dentro de las instalaciones de la Unidad Deportiva Revolución.

- **Cancha de Frontón**

Acondicionamiento de canchas de frontón para las competencias de Pelota Vasca, dentro de las instalaciones de la Unidad Deportiva Revolución.

- **Gimnasio para Raquetbol**

Acondicionamiento de un Gimnasio para Raquetbol, con capacidad para 6,735 espectadores, dentro de las instalaciones de la Unidad Deportiva Revolución.

- **Estadio de Rugby**

Rehabilitación del Estadio de Rugby ubicado

en las instalaciones de la Unidad Deportiva Revolución, con capacidad para 1,500 espectadores.

• Campo de Tiro con Arco

Acondicionamiento de un campo para competencias de Tiro con Arco, a ubicarse dentro de las instalaciones de la Unidad Deportiva Revolución, con capacidad para 1,000 espectadores.

• Cancha de Futbol en el Club Atlas Colomos

Trabajos de rehabilitación de la cancha de futbol, ubicada en las instalaciones del Club Atlas Colomos, con capacidad para 3,000 espectadores.

• Campo para Tiro Deportivo

Acondicionamiento de un campo para competencias de Tiro Deportivo de Plato y Proyectil, a ubicarse en las instalaciones del Club Cinegético, con capacidad para 1,000 espectadores.

• Arena para Boxeo y Badminton

Acondicionamiento de la Arena para boxeo, existente en el Coliseo Olímpico de la Universidad de Guadalajara, con capacidad para 3,100 espectadores, a fin de incorporar también juegos de Badminton.

• Domo del CODE Jalisco

Acondicionamiento del Domo de Básquetbol existente en el CODE Jalisco, con capacidad para 2,600 espectadores, para práctica de ese deporte, y además con el fin de organizar encuentros de lucha libre.

• Cancha para Squash

Acondicionamiento de instalaciones para Squash con capacidad para 500 espectadores, dentro de las instalaciones del CODE.

• Pista para Competencias Ecuestres de Adiestramiento y Salto

Trabajos de acondicionamiento de la pista ubicada en el Guadalajara Country Club, con capacidad para 5,000 espectadores.

• Centro de Bolos

Acondicionamiento de pistas para la realización de competencias de Boliche a efectuarse en instalaciones ya existentes en la ZMG.

• Cancha para Voleibol de Playa

Acondicionamiento de una Cancha para competencias de Voleibol de Playa.

• Acondicionamiento de la Vía Pública en Guadalajara para Recorridos Deportivos

Acondicionamiento de calles para competencias en las disciplinas de Atletismo de Maratón, Marcha Atlética y Ciclismo, en la Vía Pública Guadalajara.

• Recorrido para Ciclismo de Montaña

Acondicionamiento de Ruta para práctica y competencias de Ciclismo de Montaña en Tapalpa, Jal. Los trabajos se realizarán en meses previos a los Panamericanos en el año 2011.

• Esquí Acuático

Rehabilitación y acondicionamiento de Boca Laguna en Ajijic, para práctica de Esquí Acuático, con capacidad para 2,000 espectadores.

• Natación en Aguas Abiertas

Acondicionamiento del Malecón en el centro de Puerto Vallarta, para práctica de Natación en Aguas Abiertas, con capacidad para 1,000 espectadores.

• Competencias de Triatlón

Acondicionamiento de la Bahía en Puerto Vallarta, para práctica de Triatlón, con capacidad para 3,000 espectadores.

• Competencias de Vela

Acondicionamiento de Bahía en Puerto Vallarta, para práctica de Vela, con capacidad para 1,000 espectadores.

5.2.4. Construcción de instalaciones no deportivas o implementación de espacios existentes para uso temporal

Construcción y acondicionamiento de diversas instalaciones de uso temporal para la operación y seguimiento de los Juegos Panamericanos, entre

los que se incluyen principalmente: Centros de Comunicaciones, de Operación, de Tecnología, de Televisión, de Transporte, de Acreditación, de Hospedaje, así como la instalación y operación de un Pabellón Panamericano.

- **Centro de Comunicación.**

Instalaciones para organizar la logística de comunicación con todas las sedes deportivas para la toma de decisiones ante dudas o problemas que se presenten durante la realización de los eventos deportivos.

- **Centro de Operación**

En él se determina el manejo y operación de cada instalación en cuanto a horarios, control de accesos y utilización de las instalaciones y zonas anexas.

- **Centro de Tecnología**

Concentra el manejo de las tecnologías de comunicaciones, de tiempos y mediciones, de la organización, de controles de seguridad, de control en la transportación.

- **Centro de Televisión**

Desde él se coordina la producción de imágenes y en dónde se encuentran los estudios para la transmisión de los programas, así como las demás instalaciones y facilidades que requiere la producción televisiva.

- **Centro de Transporte**

Centro en el que se concentra la flota de vehículos para la transportación de atletas, entrenadores, jueces y demás personas involucradas en los eventos deportivos. En este centro también se organiza la operación, horarios y asignación de vehículos para personalidades.

- **Centro de Acreditación**

Espacio desde donde se controla y se confirma la acreditación de los atletas y personas vinculadas con los eventos deportivos y se entrega la documentación correspondiente que acredita a cada persona según niveles de participación

- **Centro de Hospedaje**

Su función es organizar y administrar el hospedaje de personalidades e invitados especiales que no se hospedan en la Villa Panamericana y que requieren de orientación para conseguir o confirmas su alojamiento.

- **Pabellón Panamericano**

Espacio destinado para informar y dar seguimiento al desarrollo de los eventos deportivos y a las actividades derivadas de los mismos tales como presentación de ganadores, convivencia con ellos y realización de actos recreativos para los atletas. En las siguientes páginas se presentan fotografías y maquetas de algunas instalaciones previstas para los Panamericanos

Figura 5.3-1 Oficinas Juegos Panamericanos

Figura 5.3-1 Oficinas Juegos Panamericanos

Figura 5.4-1 Complejo de Voleibol de Sala (Parque Avila Camacho)

Figura 5.4-2 Complejo de Voleibol de Sala (Parque Avila Camacho)

Figura 5.5-1 Complejo de Gimnasias (Unidad Deportiva López Mateos)

Figura 5.5-2 Complejo de Gimnasias (Unidad Deportiva López Mateos)

Figura 5.6-1 Velódromo Panamericano (Atlas Paradero)

Figura 5.6-3 Velódromo Panamericano (Atlas Paradero)

Figura 5.6-4 Velódromo Panamericano (Atlas Paradero)

Figura 6.7 Foro de Halterofilia

Figura 6.8 Stand de Tiro con Aire

5.3 Subprograma Operación, Atención y Seguimiento de los Juegos Panamericanos

Mediante este Subprograma se busca establecer las acciones necesarias para garantizar que todos los requerimientos para la operación, atención y seguimiento de los Juegos Panamericanos sean considerados e implementados oportunamente en todas las instancias involucradas, dando especial énfasis en la seguridad, logística, protección y organización, fomento social y turístico; a fin de garantizar el éxito y eficaz funcionamiento de dichos juegos que son transcendentales para el Estado y el país en general.

La cartera de proyectos que integran el Subprograma de **Operación, Atención y Seguimiento de los Juegos Panamericanos** es la siguiente:

5.3.1. Tecnologías de Información

Esta línea de trabajo queda integrada por las siguientes actividades:

- Análisis de necesidades de cada una de las áreas funcionales del COPAG para la Integración del Plan Maestro de Tecnologías de Información.
- Elaboración del presupuesto detallado de Tecnologías de Información (T I).
- Determinar las opciones para la adquisición de tecnología.
- Administración, adquisición y/o Desarrollo de Aplicaciones de cómputo para la operación de COPAG y de los eventos previos.
- Mantenimiento de los servicios de telecomunicaciones del COPAG, administración del Portal de Internet, correo electrónico.
- Planeación y adquisición del equipamiento de bienes informáticos y equipamiento tecnológico deportivo básico para eventos 2008
- Plan Maestro de Tecnologías de Información
- Integración de 4 proyectos ejecutivos; que cubren tanto la operación administrativa, como la de los eventos previos y de los Juegos, procurando el máximo beneficio para la organización y dejando mayor legado al Estado de Jalisco
- Diseño de las áreas en cada una de las instalaciones deportivas y no deportivas (Centros de prensa, Teletransmisiones TV y radio, Centros de Operaciones, tecnología, Acreditación, entre otros).
- Proyectos ejecutivos de: Integración de Resultados, Soporte Tecnológico, Redes y Telecomunicación, Sistemas de Información

5.3.2. Comercialización

Esta línea de trabajo queda integrada de la siguiente manera:

- Programa de Patrocinios, Proveedores y Socios
- Productos de Consumo: Boletaje, Concesiones, Licencias
- Producción de TV
- Venta de derechos de TV y medios
- Rate Card
- Otros (lotería nacional, Campañas de financiamiento, etc.)
- Plan de Mercadotecnia: Comunicación yDifusión, Campaña de medios,
- Lanzamiento de productos, Eventos especiales
- Protección legal y uso de marcas
- Relevo de la antorcha
- Programa de eventos "RUMBO A JUEGOS PANAMERICANOS"
- Página web
- Programa de Imagen y Diseño

5.3.3. Atención en materia de Seguridad y Logística

- Administración
- Adiestramiento
- Equipamiento
- Implementación del operativo de seguridad y logística

5.3.4. Seguimiento de la operación deportiva

- • Coordinador del Programa Deportivo
- • Operación Técnica

- Operación Deportiva
- Operación Médica
- Operación Villa Panamericana
- Alimentación
- Ceremonias
- Relaciones Internacionales
- Relaciones Públicas
- Acreditación
- Transporte
- Voluntariado
- Imagen, Uniformes y Limpieza
- Trasmisiones de Televisión, Radio y Prensa
- Producción Deportiva

5.4 Subprograma Promoción y Difusión Deportiva, Social, Cultural y Turística

Este Subprograma contempla la promoción, durante 2008 a 2011, de un conjunto de actividades deportivas que propicien el interés de la población de los ámbitos local, estatal, nacional e internacional, en torno a la realización y asistencia a los Juegos Panamericanos. Forman parte de esas actividades además, eventos de prueba sobre atletismo, badminton, baloncesto, beisbol, boliche, canotaje, ciclismo, clavados, ecuestre, esgrima, futbol, gimnasia artística y de trampolín.

La cartera de proyectos que integran el Subprograma de **Promoción y Difusión Deportiva, Social, Cultural y Turística** es la siguiente:

5.4.1. Promoción y Difusión Deportiva

Con el propósito de comprobar el correcto funcionamiento de las instalaciones deportivas y todos los equipamientos, aparatos, tecnologías de información, así como para fomentar la afición, preparar a los atletas y promover y difundir el evento panamericano, se tienen programados una serie de eventos de prueba deportivos. El programa contempla realizar un total de 77 eventos de prueba entre el 2008 y el 2011, distribuidos de la siguiente manera: 15 en el 2008, 21 en el 2009, 26 en el 2010 y 5 en el 2011. El detalle de estas actividades se precisa en las tablas 5.2 a 5.4.

Tabla 5.2 Programa de eventos de prueba

No.	Evento	Evento	2008	2009	2010	2011	No. De Eventos por deporte
1	Atletismo		1		1	1	3
2	Badminton				1		1
3	Baloncesto			1	1	1	4
4	Balonmano			1		1	2
5	Béisbol				1		1
6	Boliche					1	1
7	Boxeo		1	1	1	1	4
8	Canotaje				1		1
9	Ciclismo	Pista	1	1	1	1	4
		Ruta	1		1		2
		BMX			1	1	2
		Montaña	1	1			2
10	Clavados			1	1		2
11	Ecuestre	Salto			1		1
		Adiestramiento			1		1
12	Esgrima			1			1
13	Futbol					1	1
14	Gimnasia Artística		1	1	1		3
15	Gimnasia de Trampolín		1			1	2

Fuente: CODE Jalisco

Tabla 5.3 Programa de eventos de prueba

No.	Evento	Evento	2008	2009	2010	2011	No. De Eventos por deporte
16	Hockey					1	1
17	Judo				1		1
18	Karate				1		1
19	Lev. de Pesas		1		1		2
20	Luchas			1			1
21	Nado Sincronizado			1		1	2
22	Natación			1		1	2
23	Natación Aguas Abiertas				1		1
24	Polo Acuático			1		1	2
25	Rugby				1		1
26	Softbol			1			1
27	Taekwondo		1	1	1		3
28	Tenis				1		1
29	Tenis de Mesa			1			1
30	Tiro con Arco				1		1

Fuente: CODE Jalisco

Tabla 5.4 Programa de eventos de prueba

No.	Evento	Evento	2008	2009	2010	2011	No. De Eventos por deporte
31	Tiro Deportivo		1			1	2
32	Triatlón		1	1	1		3
33	Vela				1		1
34	Voleibol		1	1	1		3
35	Voleibol de Playa		1	1	1		3
36	Esquí Náutico				y		1
37	Frontón			1			2
38	Gimnasia Rítmica		1	1			3
39	Patinaje						1
40	Pentatlón Moderno					1	2
41	Racquetbol			1			2
42	Remo						1
43	Squash						1
	No. de Eventos por año		15	21	26	15	84
			77				

XXI Juegos Centroamericanos y del Caribe

Fuente: CODE Jalisco

Además de los eventos de prueba, como parte del programa relacionado con los preparativos deportivos se requiere desarrollar las siguientes actividades:

- Definición del Programa Deportivo de los Juegos Panamericanos
- Elaboración de los Manuales Técnicos para presentarlos en la Asamblea de ODEPA
- Elaboración de los Manuales de Operación y Protocolo de las disciplinas deportivas
- Visitas de coordinación Federaciones Nacionales e Internacionales y Confederaciones Panamericanas
- Definición y validación de las necesidades para el procesamiento de los resultados en los eventos de prueba.
- Definición y validación del equipamiento deportivo
- Coordinación de la participación del COPAG en Asamblea ODEPA, ODECABE, Beijing y visita de la Comisión Médica de ODEPA
- Coordinación de Medicina del Deporte y Doping

5.4.2 Promoción y Difusión Social

La cartera de proyectos que integran este componente incluye:

Red de voluntariado

- Gestión con asociaciones de la sociedad civil para involucraras en proyectos de voluntariado por la ciudad y los juegos
- Gestión con voluntarios para que participen en actividades relacionadas con el programa panamericano
- Gestión con adultos mayores para que participen en actividades relacionadas con el programa panamericano

Integración social

- Gestión con escuelas para que participen en el programa año panamericano
- Seguimiento en los logros de integración social posteriores al 2011
- Difusión del evento panamericano
- Campañas de difusión en televisión, radio y medios escritos entre 2008 y 2011
- Eventos de difusión entre 2008 y 2011

5.4.3 Promoción y Difusión Cultural

La cartera de proyectos que integran este componente incluye:

Eventos en Villa Panamericana

- Programa de eventos culturales y de esparcimiento en Villa Panamericana

Eventos Internacionales

- Programa de eventos culturales y artísticos de talla internacional que se celebran en la ZMG.
- Programa de invitación aparticipantes en el programa panamericano de eventos culturales y artísticos
- Programa de exposiciones de arte panamericano
- Programa de campañas y eventos promocionales.

La Metrópoli en Fiesta

- Programa de eventos culturales y de esparcimiento en el espacio público

5.4.4 Promoción y Difusión Turística

La cartera de proyectos que integran este componente incluye:

Promoción y Difusión Turística

- Infraestructura Hotelera y Mejoramiento de Servicios
- Programa de impulso al crecimiento de inversión en el sector turismo y servicios
- Programa de impulso al crecimiento de la ocupación hotelera
- Programa de impulso al incremento anual del número de visitantes a la ZMG
- Programa de impulso al incremento del gasto promedio diario por visitante
- Programa de impulso a participación de empresas en el programa de bienvenidos a Guadalajara
- Programa de impulso al crecimiento del sector turismo y servicios al 2020

Capacitación Turística

- Programa de capacitación a elementos activos en la policía turística
- Programa de capacitación a personas en el programa de gestión de la hospitalidad
- Gestión con empresas para que participen en el programa de bienvenidos a Guadalajara

Promoción de Ferias Turísticas

- Programa de campañas y eventos turísticos entre 2008 y 2011
- Gestión con patrocinadores para involucrarlos en ferias turísticas y en el evento panamericano

5.5 Subprograma Renovación Urbana.

Este Subprograma queda integrado por los siguientes componentes:

5.5.1 Interfase con el Programa Especial de Movilidad

En el Programa Especial de Movilidad Metropolitana, se establecen proyectos y acciones que se entrelazan directamente con el acondicionamiento de infraestructura para los Juegos Panamericanos. Específicamente este Programa contempla dos fases:

Fase I de movilidad se desarrollará en la Calzada Independencia, en el tramo que va desde el Mirador Independencia a Las Juntas, cuya extensión es de 16 Km.

Fase II, contemplada para el tramo comprendido entre Las Juntas – Periférico Sur, así como el Corredor Diagonal Intermunicipal y el Corredor Calzada Juan Pablo II-Belisario Domínguez-Glorieta del Álamo, cuya extensión total de la fase es de 48 km.

5.5.2. Interfase con el Programa Sectorial de Infraestructura Productiva

El Capítulo de infraestructura Vial del Programa Sectorial de Infraestructura Productiva, coordinado por la Secretaría de Desarrollo Urbano, tiene considerada la elaboración y ejecución de un conjunto de obras de infraestructura vial que contribuyen a ofrecer mejores condiciones de desplazamiento durante los Juegos Panamericanos entre otros se encuentran los siguientes a complementar.

Vialidades urbanas continuas:

- Cierre y mejoramiento del Anillo Periférico
- Circuito Patria
- Avenida López Mateos
- Avenida Lázaro Cárdenas
- Modernización de vialidades primarias
- Mantenimiento y mejoramiento de infraestructura y equipamiento en general
- Pavimentos,
- Banquetas
- Alumbrado público.

5.5.3 Imagen Urbana.

Este componente incluye los siguientes proyectos:

Adecuación del Entorno de la Villa Panamericana

Este proyecto consiste en la adecuación del entorno inmediato del complejo de la Villa Panamericana y de su vinculación con el centro histórico de Guadalajara. Para este proyecto se propone la recuperación de los espacios públicos en la Diagonal Alameda, mediante el cual se podrá potencializar el patrimonio urbano sobre ésta; la adecuación de la Calzada Independencia de forma que se genere un entorno dentro del cual el punto focal sea la construcción y rescate del espacio público a nivel metropolitano. Dentro de las acciones específicas se contemplan:

- Mejoramiento de la imagen urbana de la Vía de la Independencia como son banquetas, espacios abiertos como plazas y jardines existentes
- Mejoramiento de la accesibilidad urbana de forma que los diferentes usuarios se vean beneficiados y de forma que se integren los diferentes proyectos vigentes por otras instituciones.

- Mejoramiento al mobiliario urbano del transporte público
- Mejoramiento y ordenamiento de los usos y destinos
- Mejoramiento de áreas de impacto socio-histórico-cultural

Revitalización de los Centros Urbanos

Este proyecto tiene como principales propósitos, por una parte, ofrecer una mejor imagen urbana a los espectadores y turistas que arribarán a la ciudad que albergarán las sedes deportivas de los Juegos Panamericanos como son Tonalá, Tlaquepaque, Zapopan y Guadalajara en la ZMG y los centros de Lagos de Moreno, Ciudad Guzmán, Chapala, Puerto Vallarta y Tapalpa, en el Estado de Jalisco. Por otra parte tiene el propósito de dejar como legado a los usuarios permanentes y a la sociedad en general, acciones que lleven a una mejor calidad de vida particularmente en el ámbito del espacio público. En este sentido, el rescate del espacio público, la reactivación económica y social de los centros urbanos se vuelve una prioridad dentro de las acciones que se llevarán a cabo para el desarrollo de los Juegos Panamericanos 2011.

Las acciones específicas incluyen:

- Mejoramiento de la imagen urbana
- Mejoramiento de la accesibilidad urbana
- Mejoramiento al mobiliario urbano del transporte público
- Mejoramiento y ordenamiento de los usos y destinos
- Mejoramiento de áreas de impacto socio-histórico-cultural.

Adecuación al Entorno de las Sedes Deportivas

El mejoramiento urbano del contexto de las Sedes, tanto deportivas, de transporte, culturales y turísticas o estratégicas, tiene como principales propósitos por una parte: ofrecer una mejor imagen urbana a los espectadores y turistas que asistirán los Juegos Panamericanos; y por otra parte dejar como legado a los usuarios permanentes y a la sociedad en general, acciones que lleven a una mejor calidad de vida particularmente en el ámbito del espacio público. Las acciones específicas para intervenir en 35 sitios incluyen:

Renovación del entorno urbano del perímetro de las Sedes considerando las principales vías de acceso:

- Mejoramiento de la accesibilidad urbana a la sede por parte de los diferentes usuarios.
- Mejoramiento del mobiliario urbano del transporte público.
- Mejoramiento de la bolsa de estacionamiento ya que muchas de las sedes no cuentan con los requerimientos de estacionamiento para el evento.
- Mejoramiento de áreas contiguas a la Sede de impacto socio-cultural como son espacios públicos o áreas verdes, andadores peatonales, plazoletas, fuentes, entre otros que permitan generar un legado social y urbanístico del cual disfrutarán los Jalisciense en los años venideros.

Adecuación de los Circuitos Panamericanos

Tiene como principal propósito promover un entorno urbano integral de las vialidades mediante la accesibilidad de usuarios y deportistas así como la de la ciudadanía de la ZMG y de las sedes foráneas, dejando un legado a los usuarios permanentes y a la sociedad en general. Se busca que las acciones que se realicen lleven a una mejor calidad de vida particularmente en el ámbito del espacio público en la ZMG y en las sedes foráneas identificadas.

Las acciones específicas para intervenir en alrededor de 180 kilómetros incluyen:

- Mejoramiento de la accesibilidad urbana
- Mejoramiento al mobiliario urbano del transporte público
- Mejoramiento de la bolsa de estacionamiento
- Mejoramiento de áreas contiguas a las vías de conexión panamericanas de impacto socio-cul-

tural de forma que se genere el legado urbanístico y social esperado.

Las vialidades consideradas para su mejoramiento son:

- Vallarta-Juárez
- Avenida Patria
- Pablo Neruda
- Acueducto
- Ávila Camacho
- Circunvalación
- López Mateos
- San Rafael
- R. Michel
- González Gallo
- Revolución
- Boulevard a Tlaquepaque
- Olímpica
- Alcalde-16 de Septiembre
- Federalismo
- Washington
- Niños Héroes
- Mariano Otero
- Chapultepec

Adecuación al Entorno de los Íconos Urbanos y Zonas Turísticas

Adecuaciones al entorno de los íconos memorables urbanos y sociales de la ZMG. El propósito es promover un entorno urbano integral de las vialidades mediante la accesibilidad de usuarios y deportistas así como la de la ciudadanía de la ZMG y de las sedes foráneas, dejando un legado a los usuarios permanentes y a la sociedad en general. Se busca que las acciones que se realicen lleven a una mejor calidad de vida particularmente en el ámbito del espacio público en la ZMG y en las sedes foráneas identificadas.

Las obras se realizarán en cuanto a señalamientos, forestación, alumbrado, pavimentos, anuncios, balizamientos, jardinería e imagen paisajista, mediante los trabajos se inducirá la adecuación de las vías de conexión panamericanas. Las acciones específicas para intervenir en alrededor de 180 kilómetros incluyen los íconos considerados, que son:

- Teatro Degollado
- Glorieta Minerva
- Arcos Minerva
- Arcos Zapopan
- Arcos del Milenio
- Hospicio Cabañas
- Mercado de San Juan de Dios
- Monumento a la Independencia
- Monumento de Las Águilas
- Los Cubos
- Glorieta de los Caballos
- Catedral
- Panteón de Belén
- Glorieta de Colón
- Expiatorio
- Templo del Padre Galván
- Paraninfo U. de G.
- Distrito Hotelero

Paisaje Urbano Vías Rápidas Lázaro Cárdenas y López Mateos

Trabajos de mejoramiento urbano de las Avenidas Lázaro Cárdenas y López Mateos a fin de ofrecer una mejor imagen urbana a los espectadores y turistas que asistirán a los Juegos Panamericanos. Con las acciones también se busca proteger el ambiente y contribuir a la solución de los problemas de contaminación, así como favorecer una mejor forestación, señalética adecuada. Este proyecto contempla para intervenir en acciones como la renovación del entorno urbano de la Avenida Lázaro Cárdenas y de la Avenida López Mateos, en donde se contemple lo siguiente:

- Mejoramiento de la accesibilidad urbana.
- Mejoramiento del mobiliario urbano del transporte público.
- Mejoramiento de áreas contiguas a las vialidades que tengan un impacto socio-cultural.

5.5.4 Espacios Públicos y Áreas Verdes

Reforestación de los Entornos de las Sedes y de sus Vías de Conexión

Programa de reforestación de los entornos de las sedes de los Juegos Panamericanos, y de las vías que las conectan. Ello implica la introducción de cerca de 170 mil árboles en los entornos urbanos y foráneos, de las sedes, los accesos carreteros, los centros históricos, así como en parques lineales e íconos de la ciudad. Contempla la determinación de los criterios y lineamientos que deberán contener los programas de reforestación incluyendo una gama de especies a utilizar, programa de adquisición de árboles, guardado y plan de desarrollo, estrategias de plantado y transportación de las especies.

Red de Corredores Verdes y Espacios Públicos

Rescate de espacios públicos para impulsar la cultura del deporte, mediante la adecuación en algunas vialidades de la Zona Metropolitana, para que se rehabiliten e incorporen carriles y funcionen como Ciclopistas y con carriles para Trote. La longitud total considerada es de 58.3 km e incluye tramos de las vialidades Atemajac, Parque Tucson, La Barranca, Malecón, Parque Solidaridad, Calzada Independencia, entre otros. Adicionalmente se busca generar estrategias de desarrollo vinculadas con la movilidad.

5.5.5 Accesos Carreteros a la Zona Metropolitana y a las Sedes Foráneas

Realización de obras de modernización para agilizar la entrada de vehículos y personas a la Zona Metropolitana de Guadalajara y a las ciudades sede de los Juegos Panamericanos, en los accesos carreteros existentes.

Los propósitos son, por una parte, ofrecer una mejor imagen urbana a los espectadores y turistas que arribarán a las ciudades que albergarán las sedes deportivas de los Juegos Panamericanos; y por otra, dejar como legado a los usuarios permanentes y a la sociedad en general, acciones que lleven a una mejor calidad de vida particularmente en el ámbito del espacio público. Entre las acciones específicas destacan aquellas que permitirán que estos accesos también sean reactivados económica y urbanísticamente. Los trabajos incluyen mejoramientos respecto a:

- La arquitectura del paisaje e imagen urbana de los accesos carreteros a la ZMG y Foráneos
- La accesibilidad urbana
- El mobiliario urbano del transporte público
- El reordenamiento de los servicios carreteros
- Las áreas aledañas a los accesos carreteros de impacto socio-cultural
- Desarrollo de Plan de intervención urbano general para la reactivación de estas zonas.

5.5.6 Proyecto Emblemático Calzada Independencia

La Calzada Independencia es un eje de integración social, económico y cultural en el contexto metropolitano. En torno al corredor confluyen importantes elementos de equipamiento metropolitano de distinta índole, destacando el Parque Agua Azul, la Plaza de los Mariachis, el Centro Metropolitano, el Parque Morelos, el Centro Médico, el Estadio Jalisco, la Plaza Toros, el Zoológico, el CUAAD, el Parque Mirador y por supuesto la Barranca de Huentitán. Por otra parte este corredor urbano se vincula con varias de las principales arterias de acceso o de apoyo a la estructura vial metropolitana, como las Avenidas Federalismo, Belisario Domínguez, Alcalde, González Gallo Lázaro Cárdenas, Periférico Norte, Periférico Sur.

El proyecto de la Calzada Independencia será el primer corredor de movilidad metropolitana y pretende aprovechar la oportunidad que ésta ofrece para consolidar este corredor urbano como un eje de integración social de la Zona Metropolitana de Guadalajara, que sea concebido como una arteria revitalizada de manera integral, dotada entre otros servicios con un sistema de transporte público ordenado.

De manera particular el proyecto aspira a:

- Dar el marco adecuado a la celebración del Bi-

centenario de la Independencia de México en 2010

- Ser un eje de integración social dejando un legado para los Jaliscienses
- Perfilar el nuevo modelo de urbanismo a promover en la metrópoli
- Impulsar la renovación urbana del corredor y de las zonas de influencia directas e indirectas de la Vía promoviendo una visión integral metropolitana.
- Incentivar el desarrollo económico de la vía mediante la promoción de espacios públicos y la recuperación de zonas estratégicas en donde se promueva la mezcla ordenada de actividades como comercio, servicios y vivienda.
- Generar un Corredor Turístico, Cultural, de Esparcimiento y Convivencia.
- Aplicar el nuevo modelo de Movilidad en la Vía de la Independencia como eje detonador de un sistema integral metropolitano.

Entre los proyectos globales a desarrollar destacan:

- Proyecto de renovación de la imagen urbana de la Vía y el proyecto de movilidad
- Rescate paisajístico e integración urbana de la Barranca de Oblatos.
- Zonas del Estadio Jalisco - Plaza de Toros-Centro Médico
- Centro Histórico-Parque Morelos-Plaza Tapatía
- Parque Agua Azul
- Rastro
- Las Juntas.

En el extremo norte de la Calzada se promoverá rescate de la Barranca del Río Santiago y su borde con la Zona Metropolitana de Guadalajara. El proyecto también contempla la intervención en el sur de la ciudad y su área de influencia, que incluyen la construcción de infraestructura social, el proyecto de integración urbanística con el rescate del Cerro de El Cuatro y la recuperación de espacios públicos.

5.5.7 Villa Panamericana

La Villa Panamericana, cuya promoción está a cargo del Ayuntamiento de Guadalajara, congrega .a los atletas, entrenadores, delegados, personal de apoyo y directivos. Sus funciones principales son brindar a sus huéspedes alojamiento, alimentación, lugares de entretenimiento, de trabajo, asistencia médica, descanso. El proyecto deberá tener capacidad para albergar a 8,500 personas aproximadamente. Contará con autobuses para el transporte de atletas a los diversos lugares de competencia, así como con los servicios complementarios.

Para los efectos de este Programa, lo que importa destacar el la localización del Proyecto de la Villa Panamericana en torno de la antigua Alameda de la ciudad, el actual Parque Morelos, en el corazón de la ciudad, como elemento dinamizador de un proceso de revitalización del centro histórico que provocará sinergias importantes con la estrategia de rescate urbano y de movilidad que promueve la política estatal.

Figura 6.10 Rescate urbano de la Calzada Independencia

Figura 6.11 Rescate urbano de la Calzada Independencia

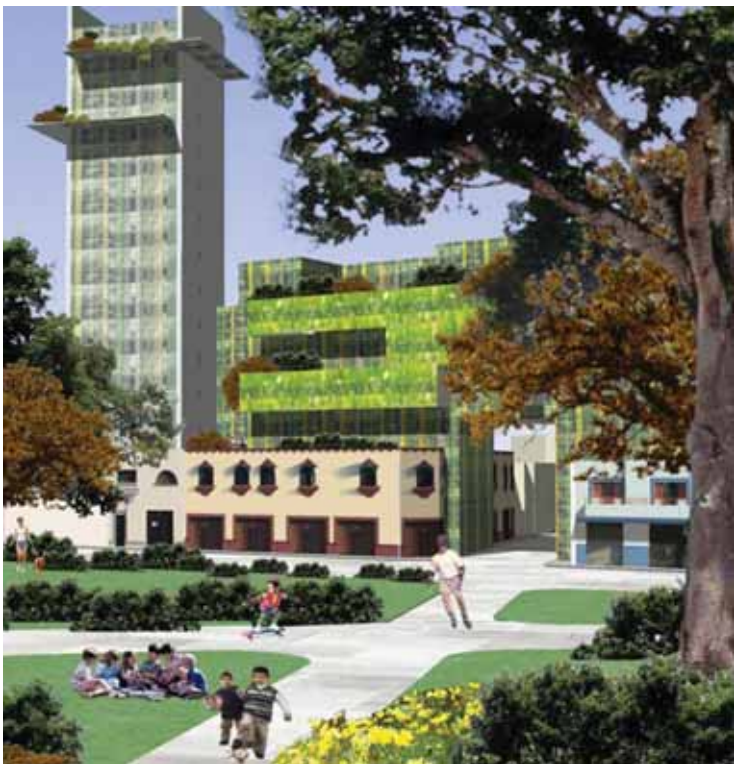


Figura 6.12 Adecuación del entorno de la Villa Panamericana

Figura 6.13 Revitalización del Centro Metropolitano

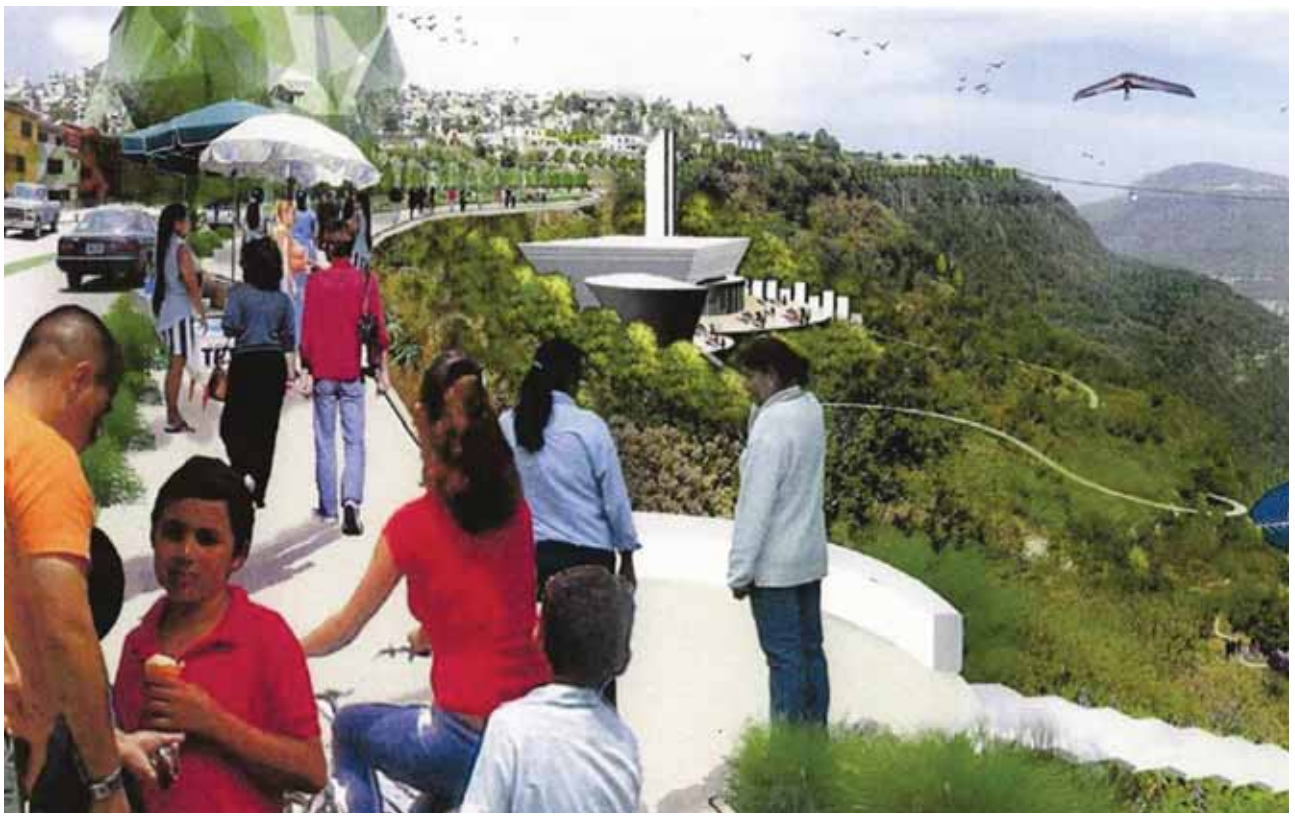


Figura 6.14 Rescate de la Barranca de Oblatos

Figura 6.14 Rescate de la Barranca de Oblatos

Figura 6.16 Mejoramiento urbano del distrito hotelero

Figura 6.17 Mejoramiento de imagen en centros urbanos

Figura 6.18 Reforestación y rescate de espacios públicos

Figura 6.19 Dignificación de senderos peatonales

ESPECIALES
JALISCO 2030

PROGRAMAS
SECTORIALES
Y ESPECIALES

Instrumentación

6. Instrumentación

6.1 Metas e Indicadores de Control

Las Metas e Indicadores de Control del Programa Especial Juegos Panamericanos, se han formulado buscando su encuadre con los Objetivos del Plan Estatal de Desarrollo Jalisco 2030 y los Subprogramas que conforman este Programa Especial.

Dichos Subprogramas son:

- Construcción, Rehabilitación y Ampliación de Instalaciones Deportivas
- Operación, Atención y Seguimiento de los Juegos Panamericanos
- Promoción y Difusión Deportiva, Social, Cultural y Turística
- Renovación Urbana

De esta manera, las tablas que a continuación se muestran integran la información agrupada por cada Subprograma, señalando el Objetivo del PED con el que se vinculan en forma más directa, estableciendo también su objetivo específico.

Las tablas también contienen los períodos anuales en los que se propone el cumplimiento de las metas señaladas.

Tabla 6.1 Indicadores y metas: Sub programa rehabilitación y ampliación de instalaciones deportivas

Objetivo del PED: Mejorar la salud física y mental de las personas y la familia a través del impulso a la educación fisica, el deporte, la recreación y la convivencia social.

OBJETIVO ESPECÍFICO	INDICADOR	META	
		2008-2009	2010-2011
Terminar las Instalaciones Deportivas necesarias para la realización de los Juegos Panamericanos	Porcentaje de Avance Físico en la Construcción de Instalaciones en proceso	Concluir el 100% de las Instalaciones en proceso: * Complejo de Gimnasias * Velódromo Panamericano * Stand de Tiro Deportivo * Foro de Halterofilia	
	Porcentaje de Avance Físico en la Construcción de Instalaciones faltantes y adpataciones	Iniciar y concluir el 100% de las Instalaciones de: * Atletismo * Natación * Softbol * Remo * Canotaje * Beisbol * Centro de Medicina Deportiva y Escuela de Atletismo * Gimnasio de Acondicionamiento Fisico	
		Iniciar y avanzar un 40% en las adaptaciones y en la construcción de instalaciones de: * Centro de Tenis * Domo de Balonmano y Karate * Pista de Ciclismo BMX	Avanzar un 60% en las adaptaciones y en la construcción de instalaciones de: * Centro de Tenis * Domo de Balonmano y Karate * Pista de Ciclismo BMX

Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por CODE Jalisco, SEDEUR y Ayuntamiento de Guadalajara

Tabla 6.2 Indicadores y metas: Sub programa rehabilitación y ampliación de instalaciones deportivas

Objetivo del PED: Mejorar la salud física y mental de las personas y la familia a través del impulso a la educación fisica, el deporte, la recreación y la convivencia social.

OBJETIVO ESPECÍFICO	INDICADOR	META	
		2008-2009	2010-2011
Terminar las Instalaciones Deportivas necesarias para la realización de los Juegos Panamericanos	Porcentaje de Avance Físico en el remozamiento de instalaciones	Iniciar y avanzar un 63% en el remozamiento de Instalaciones, principalmente: * Estadio Jalisco * Estadio 3 de Marzo * Unidad Revolución * Unidad López Matéos * Club Atlas Colomos * Club Cinegético * Coliseo U de G * CODE * Parque San Rafael * Guadalajara Countri Club * Unidades Deportivas	Avanzar un 37% en el remozamiento de Instalaciones y con esto alcanzar el 100% * Estadio Jalisco * Estadio 3 de Marzo * Unidad Revolución * Unidad López Matéos * Club Atlas Colomos * Club Cinegético * Coliseo U de G * CODE * Parque San Rafael * Guadalajara Countri Club * Unidades Deportivas
	Porcentaje de Avance Físico enla construcción de instalaciones no deportivas		Iniciar y concluir el 100% de las Instalaciones no Deportivas y la implementación de Instalaciones de Uso Temporal, principalmente: * Centro de Comunicaciones * Centro de Operaciones * Centro de Prensa * Centro de Tecnología * Centro de Televisión y Radio * Centro de Transporte * Centro de Acreditación * Centro de Hospedaje * Centro de Atención Telefónica * Pabellón Panamericano

Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por CODE Jalisco, SEDEUR y Ayuntamiento de Guadalajara

Tabla 6.3 Indicadores y metas: Sub programa operación, atención y seguimiento de los Juegos Panamericanos

Objetivo del PED: Mejorar la salud física y mental de las personas y la familia a través del impulso a la educación fisica, el deporte, la recreación y la convivencia social.

OBJETIVO ESPECÍFICO	INDICADOR	META 2008-2011
Implementar las acciones relativas a la Operación, Atención y Seguimiento de los Juegos Panamericanos	Implementar las acciones relativas a la Operación del Evento Deportivo	**TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN** Analizar las necesidades de cada una de las áreas funcionales del COPAG Integración del Plan Maestro de Tecnologías de Información Adquisición de tecnología Adquisición y/o desarrollo de aplicaciones de cómputo para la operación de COPAG y de los eventos previos Mantenimiento de los servicios de telecomunicaciones del COPAG, administración del Portal de Internet y correo electrónico Adquisición del equipamiento de bienes informáticos y tecnológico deportivo básico Desarrollar Plan Maestro de Tecnologías de Información (T.I.) Integración de proyectos ejecutivos que cubran la operación administrativa y la de los eventos previos y de los Juegos Diseño de las áreas de T.I. en cada una de las instalaciones deportivas y no deportivas Proyectos ejecutivos de: Integración de Resultados, Soporte Tecnológico, Redes y Telecomunicación, Sistemas de Información
Implementar las acciones relativas a la Operación, Atención y Seguimiento de los Juegos Panamericanos	Implementar las acciones relativas a la Operación del Evento Deportivo	**COMERCIALIZACIÓN** Programa de Patrocinios, Proveedores y Socios Productos de Consumo: Boletaje, Concesiones, Licencias Producción de TV Gestionar la venta de derechos de TV y medios Gestionar Rate Card Gestiones complementarias (Lotería Nacional, Campañas de financiamiento, etc.) Plan de Mercadotecnia: Comunicación y Difusión, Campaña de medios, Lanzamientos de productos, Eventos especiales Protección legal y uso de marcas Relevo de la antorcha Programa de eventos "RUMBO A JUEGOS PANAMERICANOS" Programar y diseñar Página web Programa de Imagen y Diseño

Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por CODE Jalisco, SEDEUR y Ayuntamiento de Guadalajara

Tabla 6.4 Indicadores y metas: Sub programa operación, atención y seguimiento de los Juegos Panamericanos

Objetivo del PED: Mejorar la salud física y mental de las personas y la familia a través del impulso a la educación fìsica, el deporte, la recreación y la convivencia social.

OBJETIVO ESPECÍFICO	INDICADOR	META
		2008-2011
Implementar las accione	Realizar las acciones relativas a la atención de materia de Seguridad y Logistica	Por definir las Metas de los siguientes componentes: * Administración * Adiestramiento * Equipamiento * Implementación de los Operativos
	Realizar las acciones relativas al Seguimiento de la Operación Deportiva	Por definir las Metas de los siguientes componentes: Dirección General Operación Técnica Operación Deportiva Operación Médica Operación Villa Panamericana Alimentación Ceremonias Relaciones Internacionales Relaciones Públicas Acreditación Transporte Voluntariado Imagen, Uniformes y Limpieza Trasmisiones de Televisión, Radio y Prensa Producción Deportiva

Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por CODE Jalisco, SEDEUR y Ayuntamiento de Guadalajara

Tabla 6.5 Indicadores y metas: Sub programa de promoción y difusión deportiva, social y cultural y turística (componente deportivo)

Objetivo del PED: Mejorar la salud física y mental de las personas y la familia a través del impulso a la educación fìsica, el deporte, la recreación y la convivencia social.

OBJETIVO ESPECÍFICO	INDICADOR	META	
		2008-2009	2010-2011
Implementar y desarrollar las acciones relativas a la Promoción y Difusión Deportiva, Social, Cultural y Turpistica	Avance en la implementación y desarrollo de las acciones relativas al componente de Promoción y Difusión Deportiva	EVENTOS DE PRUEBA	
		Programar y realizar 36 pruebas deportivas preparatorias a los Juegos Panamericanos	Programar y realizar 41 pruebas deportivas preparatorias a los Juegos Panamericanos
		Promover la asisitencia de espectadores en un 35% de la capacidad total de las instalaciones para los eventos de prueba	Promover la asisitencia de espectadores en un 70% de la capacidad total de las instalaciones para los eventos de prueba
		ACTIVACIÓN DEPORTIVA	
		Promover y lograr la participación de 15,000 personas en el programa de activación deportiva en parques y unidades Deportivas	Promover y lograr la participación de 45,000 personas en el programa de activación deportiva en parques y unidades Deportivas
Implementar y desarrollar las acciones relativas a la Promoción y Difusión Deportiva, Social, Cultural y Turpistica	Avance en la implementación y desarrollo de las acciones relativas al componente de Promoción y Difusión Social	RED DE VOLUNTARIADO	
		Promover y lograr la participación de 45 asociaciones de la sociedad civil involucradas en el proyecto de voluntariado	Promover y lograr la participación de 95 asociaciones de la sociedad civil involucradas en el proyecto de voluntariado
		Promover y lograr la participación de 8,000 voluntarios en actividades relacionadas con los Juegos Panamericanos	Promover y lograr la participación de 16,000 voluntarios en actividades relacionadas con los Juegos Panamericanos
		INTEGRACIÓN SOCIAL	
			Promover y lograr la participacion de 150 escuelas en el programa Año Panamericano
		Promover y lograr la participación del 15% de adultos mayores en actividades relacionadas con los Juegos Panamericanos	Promover y lograr la participación del 15% de adultos mayores en actividades relacionadas con los Juegos Panamericanos
		DIFUSIÓN DEL EVENTO PANAMERICANO	
		Promover y desarrollar 10 campañas de difusión en televisión, radio y medios escritos	Promover y desarrollar 20 campañas de difusión en televisión, radio y medios escritos
		Promover y desarrollar 10 eventos de difusión de los Juegos Panamericanos	Promover y desarrollar 10 eventos de difusión de los Juegos Panamericanos

Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por CODE Jalisco, SEDEUR y Ayuntamiento de Guadalajara

Tabla 6.6 Indicadores y metas: Sub programa de promoción y difusión deportiva, social y cultural y turística (componente cultural)

Objetivo del PED: Mejorar la salud física y mental de las personas y la familia a través del impulso a la educación fìsica, el deporte, la recreación y la convivencia social.

OBJETIVO ESPECÍFICO	INDICADOR	META	
		2008-2009	2010-2011
Implementar y desarrollar las acciones relativas a la Promoción y Difusión Deportiva, Social, Cultural y Turpistica	Avance en la implementación y desarrollo de las acciones relativas al componente de Promoción y Difusión Cultural	EVENTOS EN VILLA PANAMERICANA	
			Realizar 50 eventos culturales y de esparcimiento en Villa Panamericana
		EVENTOS INTERNACIONALES	
		Realizar 18 eventos culturales y artísticos de talla internacional	Realizar 62 eventos culturales y artísticos de talla internacional
		Promover y lograr la participación de 500,000 personas en los eventos culturales y artísticos	Promover y lograr la participación de 1'500,000 personas en los eventos culturales y artísticos
		Promover y realizar 8 exposiciones de arte panamericano	Promover y realizar 42 exposiciones de arte panamericano
		Promover y desarrollar 10 campañas y eventos promocionales	Promover y desarrollar 20 campañas y eventos promocionales
		LA METROPOLI EN FIESTA	
		Promover y realizar 60 aventos culturales y de esparcimiento en los espacios públicos	Promover y realizar 180 aventos culturales y de esparcimiento en los espacios públicos

Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por CODE Jalisco, SEDEUR y Ayuntamiento de Guadalajara

Tabla 6.7 Indicadores y metas: Sub programa de promoción y difusión deportiva, social y cultural y turística (componente turístico)

Objetivo del PED: Mejorar la salud física y mental de las personas y la familia a través del impulso a la educación fìsica, el deporte, la recreación y la convivencia social.

OBJETIVO ESPECÍFICO	INDICADOR	META	
		2008-2009	2010-2011
Implementar y desarrollar las acciones relativas a la Promoción y Difusión Deportiva, Social, Cultural y Turpistica	Avance en la implementación y desarrollo de las acciones relativas al componente de Promoción y Difusión Turística	INFRAESTRUCTURA HOTELERA Y MEJORAMIENTO DE SERVICIOS	
		Incrementar un 10% la tasa anual de crecimiento del Sector Turismo y Servicios	Incrementar un 12% la tasa anual de crecimiento del Sector Turismo y Servicios
		Incrementar un 8% la tasa anual de inversión en el Sector Turismo y Servicios	Incrementar un 10% la tasa anual de inversión en el Sector Turismo y Servicios
		Incrementar un 6% la tasa anual de ocupación hotelera	Incrementar un 8% la tasa anual de ocupación hotelera
		Incrementar un 9% la tasa anual de visitantes a la ZMG y subcedes	Incrementar un 12% la tasa anual de visitantes a la ZMG y subcedes
		Incrementar un 15% la tasa anual de gasto promedio diario por visitante	Incrementar un 15% la tasa anual de gasto promedio diario por visitante
		CAPACITACIÓN TURÍSTICA	
		Consolidar y capacitar 100 elementos activos en la Policia Turistica	Consolidar y capacitar 100 elementos activos en la Policia Turistica
		Promover la participación de 800 personas capacitadas en el programa de la Gestion de la Hospitalidad	Promover la participación de 800 personas capacitadas en el programa de la Gestion de la Hospitalidad
		Promover y lograr la participación de 15 empresas en el programa Bienvenidos a Guadalajara	Promover y lograr la participación de 65 empresas en el programa Bienvenidos a Guadalajara
		FERIAS TURÍSTICAS	
		Promover y desarrollar 10 campañas y eventos promocionales	Promover y desarrollar 20 campañas y eventos promocionales
		Promover la participación de 15 empresas patrocinadoras involucradas en ferias turisticas	Promover la participación de 30 empresas patrocinadoras involucradas en ferias turisticas
		Participar en 40 eventos nacionales e internacionales con presencia para la promosión de la Metrópoli y Estatal	Participar en 60 eventos nacionales e internacionales con presencia para la promosión de la Metrópoli y Estatal

Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por CODE Jalisco, SEDEUR y Ayuntamiento de Guadalajara

Tabla 6.8 Indicadores y metas: Sub programa de renovación urbana

Objetivo del PED: Mejorar la salud física y mental de las personas y la familia a través del impulso a la educación fìsica, el deporte, la recreación y la convivencia social.

OBJETIVO ESPECÍFICO	INDICADOR	META	
		2008-2009	2010-2011
Terminar las Obras Relativas al Subprograma de Renovación Ubrana	Porcentaje de Avance Físico en la Construcción de las obras relativas al componente de Imagen Ubrana	Iniciar y avanzar un 50% en las obras relativas al componente de Imagen Urbana, principalmente: * Adecuación del entorno de la Villa Panamericana * Reactivación de los Centros Históricos Metropolitanos y de las sedes foráneas * Adecuación del entorno de las sedes deportivas * Adecuación de los circuitos Panamericanos * Adecuación al entorno de los íconos urbanos y zonas turísticas * Paisaje urbano Vías rápidas Lázaro Cárdenas y López Matéos	Avanzar un 50% en las obras relativas al componente de Imagen Urbana y con esto alcanzar el 100%, principalmente: * Adecuación del entorno de la Villa Panamericana * Reactivación de los Centros Históricos Metropolitanos y de las sedes foráneas * Adecuación del entorno de las sedes deportivas * Adecuación de los circuitos Panamericanos * Adecuación al entorno de los íconos urbanos y zonas turísticas * Paisaje urbano Vías rápidas Lázaro Cárdenas y López Matéos
	Porcentaje de Avance Físico en la Construcción de las obras relativas al componente de Espacios Públicos y Áreas Verdes	Iniciar y avanzar un 60% en las obras relativas al componente de Espacios Públicos y Áreas Verdes, principalmente: * Reforestación de los entornos de las sedes y de los circuitos Panamericanos * Red de areas y corredores verdes, espacios públicos, recuperación de parques, circuitos de ciclopistas y carriles de trote * Corredor Minerva * Villa Recreactiva	Avanzar un 40% en las Obras Relativas al componente de Espacios Públicos y Áreas Verdes y con esto alcanzar el 100% * Reforestación de los entornos de las sedes y de los circuitos Panamericanos * Red de areas y corredores verdes, espacios públicos, recuperación de parques, circuitos de ciclopistas y carriles de trote * Corredor Minerva * Villa Recreactiva

Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por CODE Jalisco, SEDEUR y Ayuntamiento de Guadalajara

Tabla 6.9 Indicadores y metas: Sub programa de renovación urbana

Objetivo del PED: Mejorar la salud física y mental de las personas y la familia a través del impulso a la educación fisica, el deporte, la recreación y la convivencia social.

OBJETIVO ESPECÍFICO	INDICADOR	META	
		2008-2009	2010-2011
Terminar las Obras Relativas al Subprograma de Renovación Ubrana	Porcentaje de Avance Físico en la Construcción de las obras relativas al componente de Accesos Carreteros	Iniciar y avanzar un 46% en las obras relativas al componente de Accesos Carreteros, principalmente: * Autopista a Méxicc * Carretera Libre a México * Carretera a Chapala * Carretera a la costa * Carretera a Nogales * Carretera a Saltillo * Carretera ingreso a Lagos de Moreno * Carretera ingreso a Ciudad Guzmán * Carretera ingreso a Chapala * Carretera ingreso a Puerto Vallarta * Carretera ingreso a Tapalpa	Avanzar un 54% en las obras relativas al componente de Accesos Carreteros y con esto alcanzar el 100%, principalmente: * Autopista a Méxicc * Carretera Libre a México * Carretera a Chapala * Carretera a la costa * Carretera a Nogales * Carretera a Saltillo * Carretera ingreso a Lagos de Moreno * Carretera ingreso a Ciudad Guzmán * Carretera ingreso a Chapala * Carretera ingreso a Puerto Vallarta * Carretera ingreso a Tapalpa
	Porcentaje de Avance Físico en la Construcción de las obras relativas al componente del Proyecto Emblemático Calzada Independencia	Iniciar y avanzar un 63% en las obras relativas al Proyecto Emblemático Via de la Independecia, principalmente: * Rescate Ceja de la Barranca * Proyecto Zona Sur * Proyecto Centro Históricc	Avanzar un 37% en las obras relativas al Proyecto Emblemático Via de la Independecia y con esto alcanzar el 100%, principalmente: * Rescate Ceja de la Barranca * Proyecto Zona Sur * Proyecto Centro Históricc

Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por CODE Jalisco, SEDEUR y Ayuntamiento de Guadalajara

6.2 Presupuesto preliminar estimado

Mediante el esfuerzo conjunto de las distintas Dependencias y Organismos que se ven involucrados en el Programa Especial Juegos Panamericanos, se ha logrado integrar una propuesta inicial de presupuesto.

Como se puede apreciar, la tabla siguiente detalla la fuente de recursos prevista para cada proyecto así como los plazos previstos para su implementación. Así mismo la información se ha organizado en base a los Subprogramas y componentes que fueron descritos previamente en la cartera de proyectos.

Por el momento se estima que el presupuesto global del Programa Especial Juegos Panamericanos, asciende a a cerca de 12 mil millones de pesos, a los cuales se adiciona la inversión para la Villa Panamericana, que será recuperada una vez que se comercialice.

El presupuesto por componente es:

- Instalaciones Deportivas: 2,142 millones de pesos
- Operación, Atención y Seguimiento del evento: 1,506 millones de pesos
- Promoción y Difusión: 120 millones de pesos
- Renovación Urbana: 8,181 millones de pesos
- Villa Panamericana: 2,100 millones de pesos

Tabla 6.10 Presupuesto global estimado

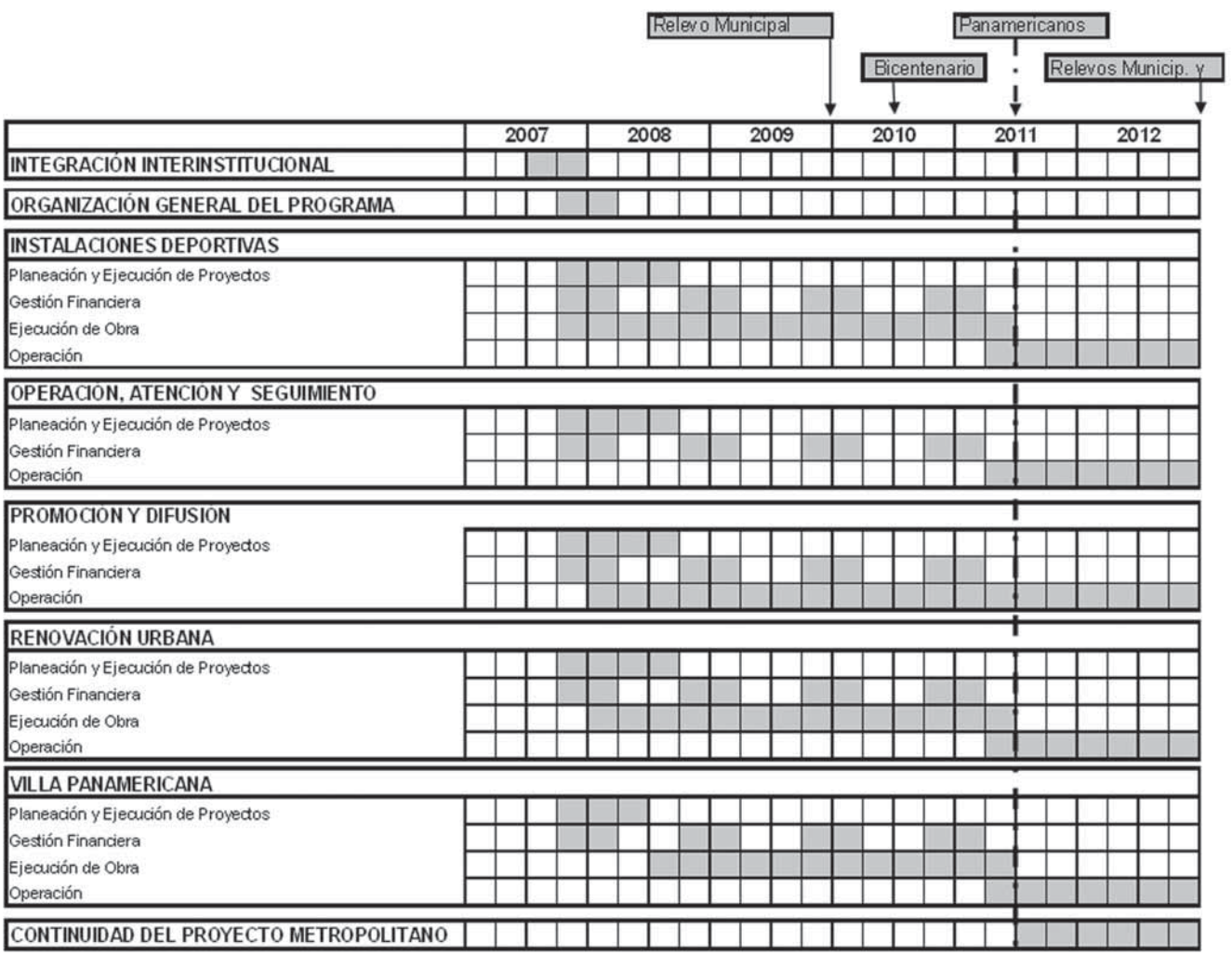
	PRESUPUESTO ESTIMADO		
	2008-2009	2010-2011	SUMA
INSTALACIONES DEPORTIVAS			
Instalaciones en proceso	20	0	20
Instalaciones faltantes y adaptaciones	867	594	1461
Remozamiento instalaciones	390	230	620
Instalaciones no deportivas	0	41	41
SUMA INSTALACIONES DEPORTIVAS	1277	865	2142
OPERACIÓN, ATENCIÓN Y SEGUIMIENTO			
Operación Deportiva	223	1283	1506
Seguridad y Logística (por definir)	0	0	0
Seguimiento de la Operación (por definir)	0	0	0
SUMA OPERACIÓN, ATENCIÓN Y SEGUIMIENTO	223	1283	1506
PROMOCIÓN Y DIFUSIÓN			
Deportiva y Social	30	60	90
Cultural y Turística	10	20	30
SUMA PROMOCIÓN Y DIFUSIÓN	40	80	120
RENOVACIÓN URBANA			
Imagen Urbana	1272	1344	2616
Espacios Públicos y Áreas Verdes	1173	822	1995
Accesos carreteros	316	370	686
Proyecto Emblemático Calzada Independencia	1702	1182	2884
SUMA RENOVACIÓN URBANA	4463	3718	8181
VILLA PANAMERICANA			
Edificación	1100	700	1800
Entorno de la Villa	200	100	300
SUMA VILLA PANAMERICANA	1300	800	2100
GRAN TOTAL	7303	6746	14049

Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por CODE Jalisco, SEDEUR y Ayuntamiento de Guadalajara

6.3 Calendario

El calendario de actividades que a continuación se muestra, presenta el marco general de programación que debe observarse para el cumplimiento de los distintos compromisos que derivan del evento de los Juegos Panamericanos. La calendarización detallada de cada una de las actividades que deben realizarse para alcanzar las metas previstas deberá revisarse periódicamente y ser congruente con este marco general de programación.

Tabla 6.11 Calendario general de acciones



Fuente: Elaboración propia en base a información proporcionada por CODE Jalisco, SEDEUR y Ayuntamiento de Guadalajara

ESPECIALES
JALISCO 2030

PROGRAMAS
SECTORIALES
Y ESPECIALES

Directorio de participantes

Directorio de participantes

Miembros del COPLADE

C.P. Emilio González Márquez
PRESIDENTE DEL COPLADE
GOBERNADOR DEL ESTADO

Dr. Víctor Manuel González Romero
COORDINADOR GENERAL DEL COPLADE
SECRETARIO DE PLANEACIÓN

Lic. Felipe de Jesús Vicencio Álvarez
SECRETARIO TÉCNICO
DELEGADO DE SEDESOL

Consejos Estatales Ciudadanos

Lic. Tomas López Miranda
CONSEJO ECONÓMICO Y SOCIAL

C. Mauro Jiménez Íñiguez
CONSEJO AGROPECUARIO DE JALISCO

Comisiones para el Desarrollo Socioeconómico

Lic. Leonardo García Camarena
GRAN ALIANZA

Consejo Estatal para el Fomento Deportivo y el Apoyo a la Juventud (CODE)

Carlos Andrade Garín
DIRECTOR GENERAL DEL CODE

Hugo Rodríguez Gascón
DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA

Sergio Carmona Ruvalcaba
SECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO

Héctor Pérez Camarena
DIRECTOR GENERAL DE PLANEACIÓN URBANA Y TERRITORIAL

Manuel Becerra Arthur
DIRECTOR GENERAL SECTORIAL

Miguel Ángel Martínez Espinosa
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN

Alejandro Cravioto Lebrija
SECRETARÍA DE CULTURA

Netzahualcoyotl Aguirre Partida
DIRECTOR DE EVALUACIÓN, PROGRAMACIÓN Y SEGUIMIENTO

Aurélio López Rocha
SECRETARÍA DE TURISMO

Socorro Verduzco Aguilar
DIRECTORA GENERAL DE PLANTACIÓN TURÍSTICA

Francisco Salas Montiel
DIRECTOR GENERAL DE PROMOCIÓN Y DESARROLLO REGIONAL

Ramón García Velasco
DIRECTOR DE DESARROLLO REGIONAL

Congreso del Estado de Jalisco

Carlos Bernardo Guzmán Cervantes
PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE JUVENTUD Y DEPORTE

Ayuntamiento de Guadalajara

Alfonso Petersen Farah
PRESIDENTE MUNICIPAL DE GUADALAJARA, JALISCO.

Víctor Martínez de Castro Green
DIRECTOR GENERAL DE COORDINACIÓN Y PLANEACIÓN MUNICIPAL

Héctor Castañón Reyes
COORDINADOR EJECUTIVO DE PLANEACIÓN MUNICIPAL

Juan Palomar Verea
VOCAL EJECUTIVO DE LA COMISIÓN DE PLANEACIÓN URBANA (COPLAUR)

Secretaría de Relaciones Exteriores

Salvador Casián Santos

Asociaciones Deportivas del Estado

Carlos Salazar Ramos
COORDINACIÓN GENERAL DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO

Herbert Taylor Arthur
COORDINADOR GENERAL DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO

José Levy García
DIRECTOR GENERAL DE COORDINACIÓN METROPOLITANA 2011

Esteban Wario Hernández
DIRECTOR GENERAL DE PROYECTOS

Sergio A. Heredia Navarro
DIRECTOR DE PROYECTOS METROPOLITANOS

Gabriel Domínguez Anaya
COORDINADOR DE PROYECTOS

Gabinete Estratégico del CTPE

Dr. Víctor Manuel González Romero.
SECRETARIO DE PLANEACIÓN.
Representante
Dr. Héctor E. Gómez Hernández

Lic. Fernando Guzmán Pérez Peláez.
SECRETARIO GENERAL DE GOBIERNO.
Representante
Lic. Alfonso Villaseñor Díaz

Lic. Herbert Taylor Arthur.
COORDINACIÓN GENERAL DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO.
Representante
Arq. Esteban Wario Hernández

Ing. Alonso Ulloa Vélez.
COORDINACIÓN GENERAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS.
Representante
Ing. César Neri Gutiérrez

Integración y Edición

Dr. Víctor Manuel González Romero
SECRETARIO DE PLANEACIÓN

Coordinación General de Planeación

Dr. Héctor Eduardo Gómez Hernández
COORDINADOR GENERAL DE PLANEACIÓN

MTA. Carlos Eduardo Anguiano Gómez
COORDINADOR DE PLANEACIÓN SECTORIAL

Mtro. José Martínez Graciliano
COORDINADOR DE PLANEACIÓN TERRITORIAL

L.E. José Alberto Loza López
COORDINADOR DE PROYECTOS PARA LA GESTIÓN PÚBLICA

Arq. Elvira Ponce De Leon
CORDINADORA DE PROYECTOS PARA GESTIÓN PÚBLICA

Programa Especial 22 "Juegos Panamericanos"
ISBN: 968-832-466-3
1ra. Edición
Responsable de la publicación: Dirección de Publicaciones del Gobierno de Jalisco
Responsable de la impresión: Equilátero "Desarrollos Impresos de México, S.A. de C.V."
Guadalajara Jalisco., México. Febrero de 2008
Tiraje : 2,000 ejemplares