

Plan Institucional

Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural



Agricultura y
Desarrollo Rural



Plan Estatal

DE GOBERNANZA Y DESARROLLO DE JALISCO
2018 - 2024 • VISION 2030



Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural. (2019). *Plan Institucional*.

México: Gobierno de Jalisco.

Disponible en: <http://seplan.app.jalisco.gob.mx/biblioteca>

Colección: Planes

Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural.

Avenida Hidalgo #1435, colonia Americana C.P. 44160 Guadalajara, Jalisco, México.

Citación sugerida: Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (2019). *Plan Institucional*.

México: Gobierno de Jalisco.

Disponible en: <http://seplan.app.jalisco.gob.mx/biblioteca>

Colección: Planes

Contenido

Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural.....	1
I. Introducción	7
II. Marco Jurídico	10
III. Misión, visión institucional y alineación al Plan Estatal.....	13
Misión Institucional.....	13
Visión Institucional.....	13
Valores institucionales.....	14
Alineación con el Plan Estatal de Gobernanza y Desarrollo.....	16
IV. Diagnóstico de la organización.....	19
Radiografía institucional por temas estratégicos.....	19
Análisis administrativo.....	22
Estructura organizacional.....	23
Recursos Humanos.....	23
Recursos Financieros.....	26
Servicios Generales.....	27
Tecnologías de información y comunicación.....	30
Transparencia y rendición de cuentas.....	31
V. Apartado estratégico	38
Objetivos institucionales.....	38
Identificación de programas públicos, proyectos institucionales, bienes o servicios	41
VI. Alineación de programas presupuestarios a objetivos institucionales	53
Identificación de programas presupuestarios y su contribución a los objetivos, programas públicos, proyectos, bienes o servicios institucionales.....	53
VII. Bibliografía.....	58

VIII.	Directorio.....	59
IX.	Anexos.....	61



I. Introducción



I. Introducción

El campo en Jalisco tiene un enorme potencial de crecimiento. Aún siendo el Estado el principal productor agroalimentario del país, durante el periodo 2018-2024, reforzaremos el camino para elevar la productividad de las actividades primarias con un enfoque de sustentabilidad.

En esta administración estatal tenemos claridad sobre el desarrollo rural. Nos enfocaremos principalmente en las comunidades rurales marginadas para dotar en ellas los bienes públicos necesarios para incrementar su productividad agropecuaria. Para ello, hemos diseñado el programa más ambicioso de inversión para el campo jalisciense que incluye entre muchas cosas, la inversión en maquinaria pesada para ayudar a los municipios a mejorar las condiciones de sus caminos rurales, a incrementar su capacidad de almacenamiento de agua y a mejorar la infraestructura rural de sus ejidos.

Además, estamos convencidos que la capacitación y el acompañamiento a nuestros productores mediante los programas de extensionismo es el camino de la profesionalización de las actividades productivas. Seleccionaremos a los mejores prestadores de servicios al productor por cadena productiva y con ello generar resultados desde el primer día de acompañamiento.

La mujer rural tiene un lugar especial en nuestra estrategia de desarrollo. No podemos hablar de un desarrollo integral si no incluimos a las mujeres en este importante proyecto de Estado. Apoyaremos los proyectos productivos de mujeres organizadas para mejorar sus condiciones económicas y las de sus familias. Es imperativo terminar con la pobreza de las comunidades rurales y lo haremos con el apoyo del emprendimiento de las mujeres.

La sanidad e inocuidad de nuestros procesos productivos es un tema de relevancia nacional. Con una inversión sin precedentes nos propusimos mejorar el saneamiento de importantes fuentes de abastecimiento como el Río Santiago. Entre estas

inversiones se incluyen el fortalecimiento de plantas de tratamiento de aguas residuales y el mejoramiento de rastros municipales.

Promover la rentabilidad de las actividades productivas es otra de nuestras estrategias de desarrollo. Ser competitivos significa que más productos tengan una mayor comercialización y valor agregado en los mercados nacionales e internacionales. Para ello decidimos apoyar a los mercados municipales para que sean centros de comercio local y puedan generar una dinámica económica en el sector productivo.

Estamos conscientes que el principio fundamental de la Refundación del Campo de Jalisco es generar y aplicar una política agroalimentaria de desarrollo productivo y agro-empresarial con el propósito de regresar la riqueza al campo, así como elevar la calidad de vida y bienestar de su gente. Esta innovación en la gestión pública, coloca al productor y ciudadano en el centro de todas las decisiones públicas sobre el campo de Jalisco.

El presente Plan Institucional es el vínculo entre el Plan Estatal de Gobernanza y Desarrollo de Jalisco con los objetivos, estrategias y líneas de acción de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural. Nuestro esfuerzo está centrado en hacerlo realidad.

Lic. Alberto Esquer Gutiérrez
Secretario de Agricultura y Desarrollo Rural



II. Marco jurídico



II. Marco Jurídico

La Ley de Planeación Participativa para el Estado de Jalisco, establece en el artículo 84, que el Plan Institucional es un instrumento de planeación a corto y mediano plazo, que contempla de forma ordenada y coherente los objetivos, metas, estrategias y acciones que llevarán a cabo las dependencias y entidades de los poderes públicos, los municipios, así como los organismos autónomos estatales, para lograr los objetivos y metas establecidos en sus respectivos planes municipales, regionales, sectoriales y estatal de Desarrollo y Gobernanza; así como para el mejoramiento del desempeño de la gestión pública. En términos del artículo 26 fracción III de la misma ley, corresponde a cada una de las dependencias y entidades de la Administración Pública Estatal formular, evaluar y en su caso modificar sus planes institucionales.

Por su parte, la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Jalisco, establece como atribución de las dependencias de la Administración Pública Centralizada, participar conjuntamente con la Coordinación General Estratégica a la que se encuentre agrupada, en la elaboración del plan estatal de desarrollo correspondiente, así como los planes y programas que de éste se deriven, respecto de las materias de su competencia.

En este sentido, la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural del Estado de Jalisco, es la dependencia de la Administración Pública Centralizada, encargada entre otras cosas, de promover y coordinar el desarrollo integral del Estado y en las diversas regiones del mismo; así como de promover y apoyar el desarrollo agrícola, pecuario, pesquero, acuícola y agroindustrial del Estado. Además, en términos de lo establecido en la Ley de Desarrollo Rural Sustentable del Estado de Jalisco, es la dependencia encargada de formular y conducir la política estatal de desarrollo rural sustentable, en congruencia con la de la federación; así como de implementar las acciones y los programas previstos en la misma ley, y en el Plan Estatal de Desarrollo. A su vez, el ordenamiento legal en cita establece que la planeación, programación y evaluación del Desarrollo Rural Sustentable estará orientada al

mejoramiento económico y social de las comunidades rurales con base en los criterios de equidad social y de género, integralidad, productividad y sustentabilidad, induciendo la participación de los sectores social y privado.

En este sentido y en cumplimiento a lo establecido en la Ley de Planeación Participativa para el Estado de Jalisco, se emite el Plan Institucional de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, como un instrumento que contiene de forma ordenada, sistemática y coherente las políticas, objetivos, metas, estrategias e indicadores en tiempo y espacio, así como las acciones que se utilizarán para llegar a los fines deseados; con el objetivo de contribuir, en conjunto con las demás dependencias y entidades de la Administración Pública Estatal, al logro de los objetivos y metas establecidos en el Plan Estatal de Gobernanza y Desarrollo de Jalisco.



III. Misión, visión institucional y alineación al plan estatal



III. Misión, visión institucional y alineación al Plan Estatal

Misión Institucional

Somos una Secretaría encargada del desarrollo rural sustentable del Estado que fomenta la productividad del sector agropecuario y pesquero, la construcción y mantenimiento de la infraestructura rural productiva, la conservación de los recursos naturales, la sanidad e inocuidad de los procesos productivos, la capacitación y acompañamiento a productores y la competitividad de los productos del campo en los mercados nacionales e internacionales que eleven la rentabilidad de las actividades productivas.

Visión Institucional

En el año 2024, La Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural es una institución de vanguardia, profesional y referente del desarrollo rural sustentable a nivel internacional, con la capacidad de fomentar y promover las inversiones en infraestructura rural y el desarrollo económico del campo, mediante la conservación de los recursos naturales en beneficio de los productores rurales; Generamos las capacidades rurales y los bienes públicos necesarios para dar valor agregado a los productos jaliscienses para el mercado de exportación.

Valores institucionales

Responsabilidad:

Todo el personal de la SADER debe partir del valor de la responsabilidad, en su trabajo y en su comportamiento. La Responsabilidad es la capacidad que existe en todo sujeto activo de derecho para reconocer y aceptar las consecuencias de un hecho realizado libremente.

Honestidad:

Este valor se describe como la cualidad humana por la que la persona se determina a actuar siempre con base en la verdad y en la auténtica justicia (dando a cada quien lo que le corresponde, incluida ella misma). En este valor radica la conducta de los funcionarios y empleados de la Secretaría, ya que ante todo deben conducirse con honestidad y justicia social.

Profesionalismo:

Alcanzar las metas y propósitos de la Secretaría es un compromiso que sólo puede cumplirse con el profesionalismo de los servidores públicos. Este valor es el cultivo o utilización de las habilidades técnicas y disciplinas que posee cada miembro de la organización, y que al valerse y aprovecharse de ellas cumple con el objetivo trazado.

Liderazgo:

Este valor se describe como la influencia interpersonal ejercida en una situación determinada y que va dirigida a través del proceso de comunicación humana a la consecución de uno o diversos objetivos específicos.

Disciplina:

Mediante el valor de la disciplina podemos alcanzar los objetivos planteados en la SADER. Partimos de la consecución de ideas y del marco normativo para promover el desarrollo rural en nuestro Estado. La disciplina es la capacidad de actuar ordenada y perseverantemente para conseguir un objetivo; exige un orden y unos lineamientos para poder lograr más rápidamente los objetivos deseados, soportando las molestias que esto ocasiona.

Vocación de servicio:

Consiste en servir a los demás para lograr un desarrollo pleno y equilibrado; no sirviéndose de los demás para lograr un desarrollo personal. En la SADER la atención a la ciudadanía y a las comunidades rurales con calidez y vocación de servicio es fundamental para lograr nuestras metas. Todos los funcionarios atienden este valor con actitud y humildad.

Alineación con el Plan Estatal de Gobernanza y Desarrollo

Con base en las atribuciones conferidas en la Ley de Desarrollo Rural Sustentable y en lo establecido en el Plan Estatal de Gobernanza y Desarrollo de Jalisco 2018-2024 visión 2030, se presenta en la tabla siguiente la alineación de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural con el Plan Estatal.

Tabla 1. Alineación al Plan Estatal de Gobernanza y Desarrollo de Jalisco 2018-2024 visión 2030

Componente del Plan Institucional	Objetivo de gobernanza	Objetivo Temático Narrativo	Resultado General Esperado 2024	Resultados específicos	Indicador PEGD	Objetivos del Desarrollo Sostenible
Misión Institucional	Consolidar a Jalisco como líder nacional en aportación de valor económico y social, integrando la ciencia y la tecnología al desarrollo de cadenas productivas estratégicas que impulsen el capital humano, creativo y emprendedor de nuestra población, así como el aprovechamiento de los recursos naturales de todas nuestras regiones de manera responsable,	Potencializar el liderazgo de Jalisco en materia agropecuaria a nivel nacional, ampliando, rehabilitando y modernizando la infraestructura rural productiva, desarrollando las capacidades productivas y la asistencia técnica para los productores del campo, incrementando el valor agregado y la comercialización de los productos del sector primario, mejorando la sanidad e inocuidad de los productos agropecuarios, promoviendo los sistemas y prácticas de producción agropecuaria	Potencializar el liderazgo de Jalisco en materia agropecuaria a nivel nacional e internacional.	1. Ampliar, rehabilitar y modernizar la infraestructura rural productiva. 2. Desarrollar las capacidades productivas, de gestión y la asistencia técnica para los productores del campo, fortaleciendo el acceso e igualdad de oportunidades para las mujeres 3. Incrementar el valor agregado y la comercialización de los productos del sector primario. 4. Mejorar la sanidad e inocuidad de los	1. Caminos rurales rehabilitados respecto al total estatal. 2. Porcentaje de participación en el PIB agropecuario nacional. 3. Porcentaje de la población ocupada que labora en el sector primario que recibe más de tres salarios mínimos.	Objetivo 8. Trabajo decente y crecimiento económico Objetivo 12. Producción y consumo responsables Objetivo 15. Vida de ecosistemas terrestres

Componente del Plan Institucional	Objetivo de gobernanza	Objetivo Temático Narrativo	Resultado General Esperado 2024	Resultados específicos	Indicador PEGD	Objetivos del Desarrollo Sostenible
	<p>incluyente y sostenible.</p>	<p>sustentables e incrementando la innovación y tecnificación de los procesos que eleven la productividad del campo y la calidad de vida de los productores.</p>		<p>productos agropecuarios. 5. Promover los sistemas y prácticas de producción agropecuaria sustentables. 6. Incrementar la innovación y tecnificación de los procesos que eleven la productividad del campo.</p>		



IV. Diagnóstico de la organización



IV. Diagnóstico de la organización

Radiografía institucional por temas estratégicos

En la actualidad, no se puede entender el desarrollo rural sin su asociación con la sustentabilidad. Generar el mejoramiento de las actividades económicas del territorio asegurando la conservación permanente de los recursos naturales y la biodiversidad es el tema central de la política pública.

Esta visión del desarrollo rural reviste mayor interés cuando se analiza no sólo como una actividad económica sino como la intervención en el territorio. Es ahí, donde tiene un papel fundamental para la conservación del patrimonio natural, considerar el medio ambiente y la cohesión territorial, social y económica. Los programas para las zonas rurales no deben limitarse a sólo modernizar las estructuras agropecuarias, sino a impulsar planes que reconozcan la identidad local y el vocacionamiento como un elemento positivo (Olvera, 2009).

El desarrollo rural de Jalisco es un tema que tiene una enorme importancia no solamente para el estado, sino a nivel nacional por los múltiples efectos que genera en la población: pone un freno a la migración, reduce las condiciones de pobreza, genera condiciones para la incorporación de la mujer en el desarrollo productivo rural, eleva la especialización de trabajadores y productores y garantiza la seguridad alimentaria. Los principales problemas que enfrenta el campo en Jalisco son los siguientes:

1. Actualmente, el estado de Jalisco cuenta con una infraestructura rural en lo que se refiere a caminos, carreteras rurales y caminos saca cosechas de 18,623 km.¹ Del total de caminos, carreteras rurales y caminos saca cosechas, el 76.9% corresponde a terracería revestida, el 16.5% a brechas y el 5.3% es terracería

¹ Atlas de Caminos y Carreteras del Estado de Jalisco, IIEG, 2012.

empedrada. Cada año son intervenidos con rehabilitaciones inadecuadas solo un porcentaje de estas vías, aunado a que el temporal de lluvias deja nuevamente dañados los caminos. Los municipios cuentan a la fecha con un total de 764 equipos o maquinaria para dar mantenimiento y rehabilitar los caminos. De estos equipos, el 47.5% están en muy mal estado o total abandono, mientras que el 48% se encuentra en estado regular y solamente el 4.5% se encuentra en buenas condiciones.² Esta insuficiencia del equipo y maquinaria pesada, implica un esfuerzo financiero mayor para los municipios, que hace imposible su adquisición.

2. La capacitación es fundamental para detonar el cambio de paradigma del aprovechamiento de la infraestructura, el equipamiento y la autogestión del desarrollo. En la actualidad, la capacitación y el extensionismo no abordan temas que contribuyan a fomentar las prácticas productivas sustentables, el uso eficiente del agua, la prevención de la degradación del suelo y el cuidado del medio ambiente. Los servicios de extensión agraria o rural, deben establecer como objetivo, el difundir nuevas prácticas y educar al productor para mejorar su desempeño.
3. La comercialización es uno de los principales problemas para los productores agroalimentarios de Jalisco. La principal causa de este problema es la falta de conocimiento de mercados, ya sea de oferta o de demanda. Productores que no cuentan con información estratégica sobre sus cultivos, la atención especializada que requieren y la falta de promoción de productos locales. Cabe destacar que existen deficiencias en nuestros canales de comercialización, bajos niveles de productividad y es insuficiente el financiamiento, además, de la poca capacitación técnica que se oferta a los productores agroalimentarios de Jalisco.

²Análisis realizado por la Dirección General de Infraestructura Rural con datos proporcionados por los municipios.

4. En la actualidad, las plagas y enfermedades presentes en la agricultura se atienden por medio de campañas fitosanitarias que se encuentran, en el mayor de los casos, en un estatus de “Zona Bajo Control Fitosanitario”(Ley Federal de Sanidad Vegetal, art. 5, 2019). Sin embargo, la cobertura atendida no ha sido suficiente para el mejoramiento de sus productos, debido a la disponibilidad presupuestal para su operación en tiempo y forma, poca participación económica de los productores en las actividades de las campañas fitosanitarias, resistencia a adoptar nuevas tecnologías en el combate y control de plagas y enfermedades, organización de productores no consolidada, falta de investigación y transferencia de tecnología para el control y combate de las mismas.
5. Los sistemas de producción actuales no cumplen con los objetivos de impulsar una producción sustentable que permitan asegurar un volumen suficiente de alimentos para las poblaciones crecientes. Estos sistemas no se basaron en un proceso de cambio cultural y tecnológico que, precisara instrumentos económicos para que los productores avanzaran de manera rápida, en su adaptación al cambiante entorno climático y económico.
6. La importancia del estado de Jalisco en la producción agropecuaria a nivel nacional es referente de las políticas de desarrollo rural. Tan sólo para el año 2017, Jalisco aportó el mayor porcentaje al PIB nacional de las actividades primarias con 11.74%, por encima de los estados de Michoacán, Veracruz, Sinaloa y Sonora (Inegi, 2017). Jalisco alcanzó un PIB de 67 881 millones de pesos (valores constantes 2013) que lo posicionan con el valor más alto en el país. Sin embargo, nuestra entidad tiene retos importantes en cuanto a temas como la productividad, la reconversión productiva, capacitación, asesoría, mecanización y tecnificación, que permita hacer más rentables las actividades productivas primarias.

El propósito consiste en dotar al sector rural de una red de bienes públicos

transversales y la creación de capital social comunitario para el desarrollo sostenible de las regiones rurales en Jalisco. Requiere, además, atención y dar especial importancia a temas que propicien la competitividad del sector, como son: la sanidad e inocuidad de los productos de campo, la inversión en infraestructura rural productiva, el desarrollo de capacidades y la certificación de calidad de los procesos. El análisis para la reformulación del sector Agroalimentario de Jalisco plantea 6 subtemas transversales. En ellos, se requiere la incidencia en el territorio para generar sinergias que promuevan el desarrollo de las actividades productivas primarias, vinculándolas al desarrollo de las comunidades rurales dónde se realizan (ver figura 1).

Figura 1. Subtemas transversales



Fuente: Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural.

Análisis administrativo

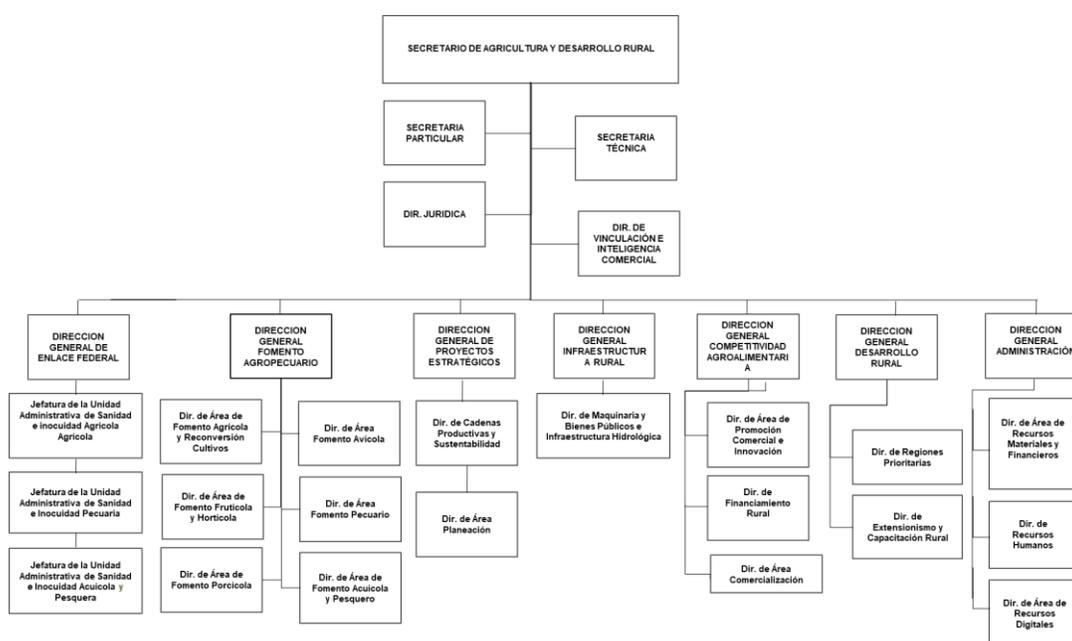
En el análisis administrativo se describe la estructura organizacional que tiene actualmente la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, así como el estado que guardan los recursos humanos, financieros, materiales y de tecnologías de la información. Se describen además las principales necesidades que tienen las áreas

del edificio central y la función sustantiva de la transparencia y rendición de cuentas que tiene la dependencia.

Estructura organizacional

La Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural cuenta con 7 Direcciones Generales, 17 direcciones de área y 3 jefaturas de unidad. Tanto la Secretaría Particular, la Secretaría Técnica, la Secretaría Jurídica, la Dirección Jurídica y la Dirección de Vinculación e Inteligencia Comercial dependen del Despacho del Secretario.

Figura 2. Organigrama de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural



Fuente: Reglamento Interno de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural del Estado de Jalisco.

Recursos Humanos

La Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural cuenta con un total de 273 plazas laborables, de las cuales 261 están adjudicadas al personal en las distintas direcciones y 12 plazas que se encuentran vacantes. De las 261 plazas adjudicadas 168 son ocupadas por hombres y 98 por mujeres, representando el 64% y 36% respectivamente.

Tabla 2. Personal por unidad administrativa

Unidades Administrativas	Cantidad de Personal
DESPACHO DEL SECRETARIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL	1
DIRECCIÓN JURIDICA	5
SECRETARÍA PARTICULAR	8
SECRETARIO TÉCNICO	1
DIRECCIÓN DE INTELIGENCIA COMERCIAL	1
DIRECCIÓN GENERAL ADMINISTRATIVA	2
DIRECCIÓN DE RECURSOS MATERIALES Y FINANCIEROS	37
DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS	11
DIRECCIÓN DE RECURSOS DIGITALES	7
DIRECCIÓN GENERAL DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS	1
DIRECCIÓN DE CADENAS PRODUCTIVAS Y SUSTENTABILIDAD	6
DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN	6
DIRECCIÓN GENERAL DE FOMENTO AGROPECUARIO	3
DIRECCIÓN DE FOMENTO AGRÍCOLA Y RECONVERSIÓN DE CULTIVOS	6
DIRECCIÓN DE FOMENTO PECUARIO	30
DIRECCIÓN DE FOMENTO PORCÍCOLA	1
DIRECCIÓN FOMENTO AVÍCOLA	1
DIRECCIÓN DE FOMENTO ACUÍCOLA Y PESQUERO	30
DIRECCIÓN DE FOMENTO FRUTÍCOLA Y HORTÍCOLA	36
DIRECCIÓN GENERAL DE DESARROLLO RURAL	1
DIRECCIÓN DE EXTENSIONISMO Y CAPACITACION RURAL	9
DIRECCIÓN DE REGIONES PRIORITARIAS	18
DIRECCIÓN GENERAL DE COMPETITIVIDAD AGROALIMENTARIA	1
DIRECCIÓN DE COMERCIALIZACIÓN	2
DIRECCIÓN DE FINANCIAMIENTO RURAL	6
DIRECCIÓN DE INNOVACIÓN Y VALOR AGREGADO	1
DIRECCIÓN DE PROMOCIÓN RURAL	1
DIRECCIÓN GENERAL DE ENLACE FEDERAL	13
DIRECCIÓN GENERAL DE INFRAESTRUCTURA RURAL	1
DIRECCIÓN DE MAQUINARIA Y BIENES PÚBLICOS E INFRAESTRUCTURA HIDROLÓGICA	15
TOTAL	261

Fuente:Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural con base en los registros de la Dirección de Recursos Humanos.

En la siguiente tabla se muestra el personal por rango de edad. El 83% del personal tiene más de 40 años de edad y el 17% menos de 40 años. Cabe hacer mención que el 45% del personal tiene más de 50 años de edad.

Tabla 3. Personal por rango de edad

Sexo	Total de personal	Personal por rango de edad						
		18 a 24 años	25 a 29 años	30 a 34 años	35 a 39 años	40 a 44 años	45 a 49 años	50 años o más
Hombre	168	2	2	7	13	27	35	82
Mujer	93	2	1	1	15	13	25	36
Total	261	4	3	8	28	40	60	118

Fuente:Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural con base en los registros de la Dirección de Recursos Humanos.

En la tabla 4 se muestra el personal por relación de salarios. El 57% del personal tiene percepciones brutas mensuales en el rango de 10,000 a 15,000 pesos, mientras que el 24.5% del personal tiene percepciones de 15,000 a 20,000 pesos.

Tabla 4. Relación de salarios

Sexo	Total de personal	Personal por percepciones brutas mensuales							
		Sin paga	De 1 a 5,000 pesos	De 5,001 a 10,000 pesos	De 10,001 a 15,000 pesos	De 15,001 a 20,000 pesos	De 20,001 a 25,000 pesos	De 25,001 a 50,000 pesos	De 50,001 pesos
Hombre	168	0	0	2	89	47	3	18	9
Mujer	93	0	0	11	59	17	0	5	1
Total	261	0	0	13	148	64	3	23	10

Fuente:Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural con base en los registros de la Dirección de Recursos Humanos.

Por nivel educativo, en la tabla 5 se muestra que el 49.5% tiene grado de licenciatura, mientras que el 26% tiene estudios de técnicos o de preparatoria y sólo el 4.5% cuenta con posgrado.

Tabla 5. Personal por nivel educativo

Sexo	Total de personal	Personal por nivel educativo							
		Ninguno o preescolar	Primaria	Secundaria	Técnica / Comercial	Preparatoria	Licenciatura	Maestría	Doctorado
Total	261	2	26	25	27	40	129	9	3

Fuente:Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural con base en los registros de la Dirección de Recursos Humanos.

En la tabla 6 se muestra la relación del personal por años de servicios. El 29% tiene entre 20 y 24 años de servicio, el 25% tiene entre 15 y 19 años y el 20% de 0 a 4 años.

Tabla 6. Relación de personal por años de servicio

Sexo	Total de personal	Personal por antigüedad						
		0 a 4 años	5 a 9 años	10 a 14 años	15 a 19 años	20 a 24 años	25 a 29 años	30 años o más
Total	261	52	8	25	66	76	33	1

Fuente:Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural con base en los registros de la Dirección de Recursos Humanos.

Recursos Financieros

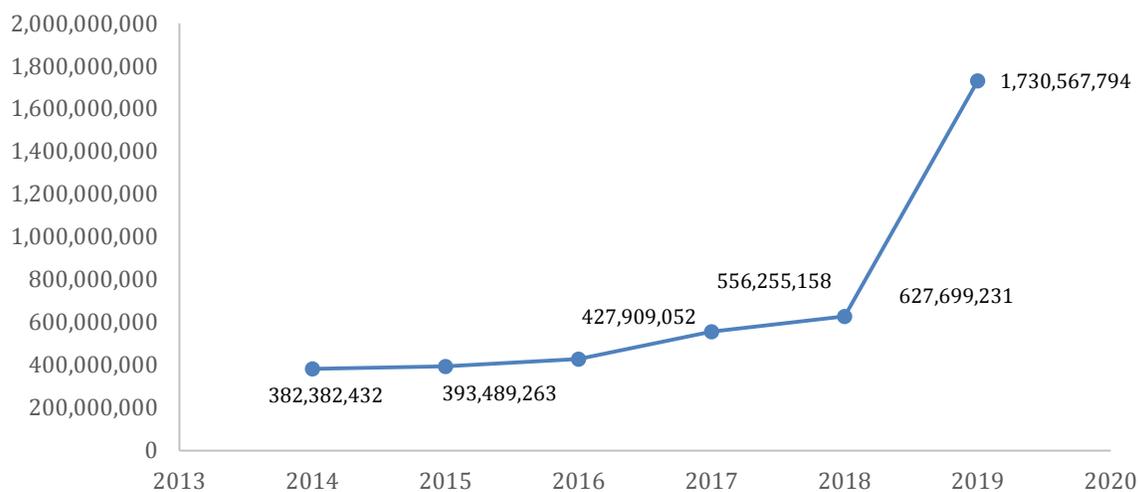
En el año 2019, la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural tuvo un presupuesto histórico, registrando un monto de \$1,730,567.794.3, lo que equivale a un incremento de 176% respecto del presupuesto del año 2018.

Tabla 7. Evolución de recursos financieros

CAPÍTULO	DESCRIPCIÓN	2016	2017	2018	2019
1000	Servicios Personales	87,028,736.00	91,921,261.00	91,317,247.00	97,248,503.00
2000	Materiales y Suministros	8,885,542.00	9,690,355.00	9,248,606.00	13,196,489.73
3000	Servicios Generales	22,669,773.00	29,791,337.00	29,234,908.00	530,954,052.95
4000	Transferencias, Subsidios y Subvenciones	94,976,501.00	347,546,205.00	377,214,470.00	888,233,312.84
5000	Bienes Muebles e Inmuebles	4,336,000.00	2,306,000.00	684,000.00	42,242,500.00
6000	Inversión Pública	20,000,000.00	75,000,000.00	120,000,000.00	158,692,935.78
7000	Inversiones Financieras y otras Provisiones	190,012,500.00	0.00	0.00	0.00
	TOTAL SADER	427,909,052.00	556,255,158.00	627,699,231.00	1,730,567,794.30

Fuente:Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural con base en los registros de la Dirección de Recursos Financieros y Materiales.

Gráfica 1. Comparativo anual de recursos financieros



Fuente:Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural con base en los registros de la Dirección de Recursos Financieros y Materiales.

Servicios Generales

La Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural se encuentra ubicada actualmente en un edificio que pertenece a Pensiones del Estado de Jalisco. En coordinación con la Dirección de Recursos Financieros y Materiales se realizó un análisis para detectar las necesidades de acuerdo al estado en que se encuentran las instalaciones de la Secretaría.

MANTENIMIENTO

- Renovación de baños en área común de primer piso a sexto piso:
- Cambio y reubicación de tazas de W.C.
- Cambio de paneles divisorios de baños.
- Desbaste y pulido de cubiertas, así como habilitar nueva apertura.
- Cambio de piso.
- Colocación de mingitorios de en baños de 4to. Y 6to. Piso.

- Reposición de ovalines en baños de área común.
- Reparación de enjarres en marquesina lado sur.
- Reparación y limpieza de lámparas en marquesina planta baja y reparación de cañón (alumbrado) en terraza primer piso.
- Cambio y/o reparación de válvulas alimentadoras de agua en azotea para baños lado poniente y lado oriente.
- Reparación y o cambio de ductos de drenaje pluvial azotea.

PROYECTOS

- Habilitar baños para discapacitados en 3er piso, área común.
- Cambio de tazas (W.C.) con tanque bajo por tazas con fluxómetros en baños de 3er piso.
- Renovación de circuitos eléctricos complementado con línea a tierra.
- Cambio de lámparas en sótano por lámparas ahorradoras de mayor eficiencia y menos consumo de energía.
- Cambio de fachada lado sur en igualdad lado norte (actualmente en temporada de lluvias se presentan demasiados escurrimientos dentro del edificio por deficiencia misma de la fachada actual).

PÓLIZAS DE MANTENIMIENTO CONTRATADAS POR INSTITUTO DE PENSIONES DEL ESTADO: (ACTUALMENTE NO CONTAMOS CON ESTE SERVICIO)

- Elevadores
- Planta (bomba contra incendio)

PARQUE VEHICULAR DE LA SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL

El Parque vehicular actual cuenta con 158 unidades, incluyendo 20 Ranger 2019 nuevas (arrendadas, para el Programa ¡A Toda Máquina!)

De la cuales 36 están en buen estado y 122 en estado de bueno a regular,

lamentablemente seguimos con una gran necesidad de unidades para el mejor desempeño de las actividades de la Secretaría.

Seguimos en espera de renovar el parque vehicular y con esto ahorrar en el mantenimiento en general. (Se gasta aproximadamente 60,000.00 al mes).

DETALLE DE LAS UNIDADES:

36 unidades en buen estado, 20 ranger nuevas, 11 ranger 2011, 1 toyota 2012, 1 chevy 2012, 2 prius 2017 y 1 toyota 2015.

3 Aveos 2010, 6 chevys 2008, 2009 y 2012, 2 corsas 2008, 3 cuatrimotos 2003, 2004 y 2007, 1 grúa hidráulica, 1 jaula, 1 motocicletas, 44 pick up (ranger-nissan) modelos 2005 al 2011.

1 Portacontenedor, 1 Ran vam 2002, 1 Toyota Rav 4 2007, 5 camionetas Ford Redilas 2010 y 2011, 1 remolques, 1 semi remolque, 4 tracto camión 2009 y 2010, 1 tráiler 5 ruedas 2003, 3 Tsuru 2006, 48 Volteos 2000, 2003 y 2010, 2 Pipas 2003 y 2 Góndolas.

ALMACÉN

-Se necesita un área para todo lo que sea flamable fuera de esta Secretaría porque se maneja mucha papelería y cartón.

a) Pinturas, aceites, solventes, etc.

- Se necesita que todos los cables colgantes dentro de la oficina sean entubados o canalizados

- Se necesita que el aire acondicionado sea reparado en su totalidad.

-Urge un baño dentro del mismo almacén.

-Distribución y acomodo del mobiliario dentro del almacén.

-Revisión a fondo y reparación de la tubería pluvial y sanitaria.

- Adecuar la iluminación de la oficina.

-Aplicación de pintura epóxica del almacén.

- Reparación de goteras dentro del almacén general.

Tecnologías de información y comunicación

En equipos de computo contamos con 350 Equipos de Escritorio, y las plataformas abarcando al 100% de estos equipos con Windows 10 pro. Además de 40 Laptops, el 80% con W7 pro y el 20 con Win 10 pro.. Aunado a lo anterior contamos también con 350 Licencias de antivirus ESET.

Se cuenta con las siguientes Redes internas Virtuales:

- Red Virtual de datos con segmento 10.6.5.1 a 10.6.5.255 de los pisos 4 al 6 de(SADER)
- Red Virtual de datos con segmento 10.6.2.1 a 10.6.2.255 de los pisos 1 al 3 de(SADER)
- Red Virtual de datos con segmento 10.6.7.1 a 10.6.7.255 de los pisos 1 al 6 de(SADER)
- Red de voz con segmento 10.206.1.1 a 10.206.1.255
- Red de voz con segmento 10.206.2.1 a 10.206.2.255
- Red Privada Virtual (Patio de Maquinas)

Tabla 8. Servidores de la Secretaría

Servicios	Dominio	Sistema Operativo	Servidor WEB	Servidor de Datos	Ubicación Física	IP Externa	IP Interna
Block Check (CHECADOR)	-	Windows 2008 Server	IIS 7.0	MS SQL SERVER 2008 EXPRESS	SITE SEDER	-	10.6.2.254
Gestion	-	Windows 2003 Server	IIS 6.0	MS SQL SERVER 7 EXPRESS	SITE SEDER	-	10.6.5.10
Modulos de InterConexion Credencializacion - Fierros de Herrar	geo.seder.jalisco.gob.mx	Windows 2008 Server	IIS 7.0	MS SQL SERVER 2008 EXPRESS	SITE SEPAF	201.131.6.135	10.13.23.135
Sistema SIGAA	sigaa.seder.jalisco.gob.mx	Windows 2008 Server	IIS 7.0	MS SQL SERVER 2008 EXPRESS	SITE SEPAF	201.131.6.58	10.13.23.58
Gestion Antiguo, Transparencia	facejj.jalisco.gob.mx	Windows 2003 Server	IIS 6.0	MS SQL SERVER 2008 EXPRESS	SITE SEPAF	201.131.6.68	10.13.23.68
Sistema de Credencializacion	crmseder.jalisco.gob.mx	Ubuntu 16.04	NGIX 1.13	MySQL Community Edition 6.0	SITE SEPAF	201.131.6.129	10.13.23.129
Fierros de Herrar	ovp.app.jalisco.gob.mx	Windows 2003 Server	IIS 6.0	MS SQL SERVER 2008 EXPRESS	SITE SEPAF	201.131.6.110	10.13.23.110

Fuente:Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural con base en los registros de la Dirección de Recursos Digitales.

Tabla 9. URL de servicios de la Secretaría

Servicios	Dominio	Sistema Operativo
Credencialización	http://crms.seder.jalisco.gob.mx	Aplicacion Web
Administracion de Venta de Peces y Plantas	http://geo.seder.jalisco.gob.mx/venta/	Aplicacion Web
Consulta de Patentes	http://geo.seder.jalisco.gob.mx/patente/	Aplicacion Web
Importación de Patentes	http://geo.seder.jalisco.gob.mx/patente/servicio.asmx	Servicio Web
Reporte de Patentes	http://geo.seder.jalisco.gob.mx/inspector	Servicio Web
Asignacion de Folios a patentes por municipios	http://geo.seder.jalisco.gob.mx/referencia/	Aplicacion Web
Consulta de Checador	http://10.6.2.254	Aplicacion Web
Sistema Control de gestión	http://10.6.5.10/gestion	Aplicacion Web
Inslador de SIGAA	https://sigaa.seder.jalisco.gob.mx/sigaa/	Instalador en Silverlight
Sistema Control de SIGAA	https://sigaa.seder.jalisco.gob.mx/sigaadashboard	Aplicacion Web

Fuente:Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural con base en los registros de la Dirección de Recursos Digitales.

Transparencia y rendición de cuentas

Existe un Enlace de Transparencia en la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (SADER), la cual se ha encontrado inmersa en el ejercicio de metodologías para la mejora continua, de los organismos evaluadores externos: A Regional, Banco Mundial (BM), Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Transparencia Mexicana, Instituto Mexicano para la Competitividad y Centro de Investigación y Docencia Económicas A.C. (IMCO) y Centro de Investigación y Docencia Económicas A.C. (CIDE), que tienen como base principios del Sistema Organizacional KaizenKaizen (De gerencia, de grupo).

Las metodologías implementadas se destacan por lo siguiente:

- Sistemas para la mejora continua del trabajo implicando y mejoras graduales incrementales.
- Modificaciones administrativas y de gestión de la información para el desarrollo de una nueva cultura de trabajo: hábito de la mejora.

- Estrategia para desarrollar la mejora en el personal implicado, y la toma de conciencia del valor económico de las cosas (costo).
- Esfuerzo inteligente analítico de ataque consistente al costo para su reducción.

Se reitera que las metodologías implementadas han sido en pro del ejercicio de la transparencia por parte de los organismos evaluadores; las modificaciones son autorizadas para su ejecución por parte del del Instituto de Transparencia (ITEI) e Información Pública del Estado de Jalisco.

Durante la administración actual, los organismos evaluadores externos han tomado relevancia en su opinión e influencia para transformar y proponer puntos de mejora sobre el ejercicio de la transparencia en el Estado de Jalisco.

La credibilidad de los organismos evaluadores, es por mucho superior, a los mecanismos internos del poder ejecutivo evaluadores, por tal motivo frente a la ciudadanía poseen mayor preponderancia y substancia de progreso sobre ejecutivo, las observaciones y recomendaciones que emiten y las que son ejecutadas.

La normatividad vigente del Enlace de transparencia es la siguiente:

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
- Constitución Política del Estado de Jalisco.
- Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Jalisco.
- Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Jalisco y sus Municipios.
- Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública.
- Ley de Protección de Datos Personales en Posesión de Sujetos Obligados del Estado de Jalisco.
- Reglamento de la Ley de Transparencia e Información Pública del Estado de Jalisco y sus Municipios.
- Reglamento de transparencia, acceso a la información pública y protección de

datos personales de la administración pública descentralizada del Estado de Jalisco.

- Lineamientos Generales en Materia de Clasificación de la Información Pública.
- Lineamientos Generales en Materia de Publicación y Actualización de la Información Pública.
- Lineamientos Generales en Materia de Protección de la Información Pública.
- Lineamientos Generales que emita el Sistema Nacional de Transparencia.

De acuerdo a lo anterior es importante señalar que en el año 2015, se publicó la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública, la cual establece pisos mínimos que deben contener en las Leyes Estatales dando como referencia que esta Ley fue creada tomando como base la Ley Local de Jalisco. En 2017, se publicó la Ley de Protección de Datos Personales en Posesión de Sujetos Obligados del Estado de Jalisco, cuya finalidad es la protección, blindaje y seguridad de los datos recabados por cada sujeto obligado por parte de los ciudadanos, de acuerdo a sus funciones y atribuciones y con esto brindar confianza y mayor seguridad en el trato de datos personales.

El Poder Ejecutivo cuenta con una Coordinación General de Transparencia, siendo su principal objetivo brindar apoyo a las Unidades de Transparencia, supervisión y verificación al cumplimiento de la publicación de la información fundamental y atención de solicitudes de información pública de acuerdo a la normatividad vigente.

En los últimos 6 años se han reflejado avances significativos a nivel federal, tanto en materia de rendición de cuentas como en transparencia presupuestaria a través del Sistema Nacional de Transparencia y Sistema Nacional Anticorrupción; no obstante, es necesario seguir afinando y concretando mayores logros para alcanzar una mejor rendición de cuentas y, con ello, un mejor uso de los recursos públicos, que permitan aumentar la eficiencia y la eficacia del Gobierno del Estado y por ende de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural.

En este gobierno estamos convencidos que la transparencia y el acceso a la

información, juegan un papel esencial en la construcción de gobiernos más abiertos al escrutinio público, capaces de fomentar una participación creciente de la sociedad en el diseño y evaluación de las políticas públicas gubernamentales y por lo tanto de una mayor rendición de cuentas.

Identificación de problemas y oportunidades institucionales

Los principales problemas que se identificaron en la operación de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, a partir del análisis del diagnóstico y observaciones de los funcionarios de la dependencia son:

Debilidades

- Rehabilitaciones inadecuadas de la infraestructura rural por falta de maquinaria en los municipios y falta de capacitación a operadores.
- La capacitación y el extensionismo no abordan temas que contribuyan a fomentar las prácticas productivas sustentables, el uso eficiente del agua, la prevención de la degradación del suelo y el cuidado del medio ambiente.
- Los productores no tienen conocimientos de mercados, ya sea de oferta o de demanda y no cuentan con información estratégica sobre sus cultivos, no tiene atención especializada y carecen de promoción de productos locales.
- Las plagas y enfermedades presentes en la agricultura se atienden por medio de campañas fitosanitarias y su cobertura atendida no ha sido suficiente para el mejoramiento de los productos.
- Los sistemas de producción actuales no cumplen con los objetivos de impulsar una producción sustentable que permitan asegurar un volumen suficiente de alimentos para las poblaciones crecientes.

- El campo de Jalisco tiene retos importantes para mejorar la productividad, la reconversión productiva, capacitación, asesoría, mecanización y tecnificación, que permita hacer más rentables las actividades productivas primarias.

Amenazas

- Migración de la población rural hacia las ciudades. En Jalisco, para el año 2017, el 12% de la población vivía en localidades rurales, lo que representa 974,319 personas y esta proporción ha ido disminuyendo a lo largo de los años, ya que en 1990 llegó a alcanzar el 18.1%.³ Para estos habitantes, su principal ingreso y empleo se realiza en el medio rural.

Oportunidades

En este proceso de diagnóstico, se identificaron las áreas de oportunidad que tiene la Secretaría.

- La importancia del estado de Jalisco en la producción agropecuaria a nivel nacional es referente de las políticas de desarrollo rural. El Estado de Jalisco aporta el mayor producto interno bruto agropecuario al país.
- Mercado de exportación creciente. En el mercado global existe una demanda creciente de productos del sector rural demandante del valor agregado.
- Cobertura de programas en todas las regiones del Estado. Diseño e instrumentación de programas enfocados a reducir la marginación y aprovechar el vocacionamiento productivo de las 12 regiones del Estado.
- La diversidad de suelos, climas, orografía y el medio ambiente a lo largo del estado, además de su ubicación geográfica, ubican a Jalisco como un potencial productor agropecuario.

³ Instituto de Información Estadística y Geográfica IIEG. STRATEGOS
<https://iieg.gob.mx/strategos/wp-content/uploads/2017/10/poblacion-jalisco-5-localidades.png>

- La distribución de las Unidades Económicas Rurales (UER) por estrato en el estado se diferencia de otras entidades federativas porque la población rural se concentra en los mayores estratos, con mayor nivel de escolaridad y por tanto mayor actividad económica.
- El campo jalisciense, cada vez se diversifica más, y se implementan nuevas tecnologías y cultivos.

Fortalezas

Se identificaron, además, las fortalezas de la Secretaría a partir de los factores humanos, financieros y materiales con los que cuenta para cumplir con la misión y visión estructuradas.

- Presupuesto histórico para el campo de Jalisco. En el año 2019, la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural tuvo un presupuesto histórico, registrando un monto de \$1,730,567,794.3, lo que equivale a un incremento de 176% respecto del presupuesto del año 2018. Esto equivale al diseño de diversos programas de apoyo a productores para mejorar la rentabilidad de las actividades productivas primarias.
- Recursos humanos calificados. El personal de la Secretaría cuenta con experiencia y conocimientos técnicos para desarrollo y ejecución de los programas de apoyo al campo.
- Posicionamiento de la política de sustentabilidad a nivel de estrategia de gobierno. Se diseñaron las estrategias y se incorporaron a los instrumentos de planeación estatales para la instrumentación de políticas de sustentabilidad que contempla la coordinación con otras dependencias de gobierno, asociaciones civiles y uniones de productores.



V. Apartado estratégico



V. Apartado estratégico

Objetivos institucionales

Los objetivos institucionales representan los resultados que se pretenden alcanzar por la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural a través de la ejecución de los programas y proyectos diseñados a partir del diagnóstico realizado en el Análisis FODA.

Estos objetivos institucionales permiten establecer las acciones prioritarias necesarias para cumplir con la misión y visión institucional establecida. A continuación se detallan los objetivos institucionales y los programas públicos, proyectos y bienes o servicios a realizar por la dependencia.

Tabla 10. Objetivos institucionales de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural

Objetivo institucional	Programas públicos, proyectos, bienes o servicios (intervenciones estratégicas)
<p>Objetivo 1. Mejorar la infraestructura rural productiva a través de la rehabilitación, tecnificación y mantenimiento de caminos, bordos abrevaderos y del equipamiento rural existente.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. A toda máquina (Módulos de Maquinaria a Municipios) 2. Programa de Infraestructura Rural con Maquinaria SADER. 3. Programa de Infraestructura Hidroagícola. 4. Programa de Obra Rural.
<p>Objetivo 2. Incrementar las capacidades de productores(as) y personas del medio rural con el objetivo de elevar su bienestar y la rentabilidad de las actividades productivas y que contribuya a disminuir la pobreza y el rezago social en el campo.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 5. Atención Integral de Seguridad Alimentaria. 6. Programa Integral de Capacitación y Extensionismo Rural. 7. Programa Mujeres por el Campo. 8. Programa de apoyo a grupos vulnerables de sector rural.
<p>Objetivo 3. Mejorar la competitividad e</p>	<ol style="list-style-type: none"> 9. Programa de Dignificación y Competitividad en

Objetivo institucional	Programas públicos, proyectos, bienes o servicios (intervenciones estratégicas)
<p>innovación de los productos del campo de Jalisco logrando su posicionamiento en mercados nacionales e internacionales.</p>	<p>Mercados Municipales.</p> <p>10. Apoyo a proyectos de promoción internacional de productos agropecuarios de Jalisco.</p> <p>11. Programa de innovación y agroemprendimiento para la generación de valor agregado.</p> <p>12. Programa para la comercialización de productos del campo de Jalisco.</p> <p>13. Programa de Financiamiento rural.</p> <p>14. Programa de seguros contra eventos catastróficos.</p>
<p>Objetivo 4. Mejorar el estatus sanitario del Estado para garantizar la inocuidad de los productos.</p>	<p>15. Sanidad e Inocuidad Agroalimentaria.</p> <p>16. Programa de Mejoramiento de Rastros "Rastro Digno".</p>
<p>Objetivo 5. Reducir el deterioro ambiental a través de la implementación de proyectos productivos que promuevan un desarrollo rural sustentable.</p>	<p>17. Plan integral de saneamiento del Río Santiago.</p> <p>18. Programa de Estados Bajos en Carbono.</p> <p>19. Programa Fortalecimiento para el Tratamiento de Aguas Residuales en el Estado de Jalisco.</p> <p>20. Proyectos para la conservación de los recursos naturales.</p> <p>21. Proyectos para combatir la desertificación y la sequía.</p> <p>22. Programa de energías alternativas para el campo de Jalisco.</p> <p>23. Proyectos silvopastoriles y agroforestales.</p>
<p>Objetivo 6. Incrementar la rentabilidad de las actividades productivas primarias para mejorar las condiciones de vida de la población</p>	<p>24. Programa Estatal para la Atención a los Productores del Sector Agrícola.</p> <p>25. Programa Apoyo en Infraestructura y Equipamiento de Granjas Avícolas.</p>

Objetivo institucional	Programas públicos, proyectos, bienes o servicios (intervenciones estratégicas)
en el campo.	<ul style="list-style-type: none"> 26. Programa de Modernización de Granjas Porcícolas ubicadas en la Cuenca del Río Santiago. 27. Programa Apoyo a los Apicultores del Estado de Jalisco. 28. Programa Estatal de Apoyo a la Ganadería y al Sector Lechero. 29. Programa Estatal de Apoyo en Infraestructura Menor para Certificación de Unidades Productivas Frutícolas y Hortícolas. 30. Programa de Apoyo Integral y Servicios a Productores en el Estado de Jalisco. 31. Proyecto Estratégico para la Producción de Forrajes en el Estado de Jalisco. 32. Programa Estatal de Mecanización de Cosecha de Caña de Azúcar en Verde en el Estado de Jalisco. 33. Proyecto Estratégico Consolidación de Centros de Servicios Ganaderos. 34. Proyecto Estratégico de Apoyo al Fomento Frutícola, Hortícola y Ornamental. 35. Programa Estatal Apoyo al Fortalecimiento del sector acuícola y pesquero. 36. Apoyo de los pescadores de las cooperativas pesqueras de la Laguna de Cajititlán.

Identificación de programas públicos, proyectos institucionales, bienes o servicios

La Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural con base en la estrategia de gobierno y el diagnóstico y la problemática detectada en el sector rural, diseñó los programas públicos y proyectos institucionales que se llevarán a cabo para potencializar el liderazgo de Jalisco en materia agropecuaria a nivel nacional. A continuación se describen los programas, proyectos e intervenciones estratégicas de la Secretaría.

#	Nombre	Tipo <i>(proyecto, estrategia, programas públicos, bienes o servicios)</i>	Descripción
1	A toda máquina	Estrategia	El objetivo del programa es devolver la justicia social al campo incrementando la productividad. Consiste en equipar a los 121 municipios con vocacionamiento agrícola, con módulos de maquinaria de buena calidad, con garantía y mantenimiento incluido. Cada módulo cuenta con GPS que permite un monitoreo adecuado del uso y productividad de cada máquina. Los módulos permitirán hacer rehabilitación de caminos rurales, limpiar y desazolvar cauces y/o cuerpos de agua, brindar mantenimiento a la infraestructura rural, entre otras obras determinadas por los Consejos de Desarrollo Rural, que de manera consensuada tomarán las decisiones en función de las necesidades de la comunidad.

#	Nombre	Tipo <i>(proyecto, estrategia, programas públicos, bienes o servicios)</i>	Descripción
2	Programa de Infraestructura Rural con Maquinaria SADER	Programa Público	El programa realiza obras de mantenimiento y rehabilitación de la infraestructura rural con maquinaria de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural como son en caminos rurales, ampliación y desasolve de bordos, equipamiento rural existente y atención a contingencias.
3	Programa de Infraestructura Hidroagrícola	Programa Público	El programa realiza obras hidrológicas en unidades y distritos de riego para incrementar la producción de la actividad agrícola.
4	Programa de Obra Rural	Programa Público	El programa busca fortalecer la infraestructura rural en el estado mediante la construcción de obras rurales de alcance regional con el propósito de potencializar las actividades productivas primarias.
5	Atención Integral de Seguridad Alimentaria	Estrategia	Esta política pública tiene como objetivo fortalecer la producción de productos agrícolas en las comunidades rurales marginadas mediante el apoyo a huertos familiares y la implementación de acciones que eleven la productividad.
6	Programa Integral de Capacitación y Extensionismo	Programa público	El programa proporciona a los productores y agentes de la sociedad

#	Nombre	Tipo <i>(proyecto, estrategia, programas públicos, bienes o servicios)</i>	Descripción
	Rural		rural, conocimientos para acceder y participar activamente en los mecanismos relativos a la organización, la tecnología, administración, comercialización, para elevar las capacidades del sector rural.
7	Programa Mujeres por el Campo	Programa público	El Programa “Mujeres por el Campo”, da mayor atención al desarrollo de las mujeres del medio rural mediante el apoyo de proyectos productivos a grupos de mujeres, para incrementar sus ingresos y mejorar la calidad de vida de las familias del campo. Este programa consiste en otorgar financiamiento a los proyectos productivos que beneficien a grupos de mujeres organizadas.
8	Programa de apoyo a grupos vulnerables de sector rural	Programa Público	El programa busca apoyar a los grupos vulnerables del sector rural como adultos mayores, mujeres, jóvenes y personas con discapacidad con el propósito de mejorar sus condiciones de bienestar social e inclusión en las actividades productivas.
9	Programa de Dignificación y Competitividad en Mercados	Programa público	El programa realiza intervenciones para tener mercados atractivos,

#	Nombre	Tipo <i>(proyecto, estrategia, programas públicos, bienes o servicios)</i>	Descripción
	Municipales		competitivos y modernos, que enriquezcan la vida sociocultural del territorio y sean símbolo de la identidad regional, educación para el bienestar y salud.
10	Apoyo a proyectos de promoción internacional de productos agropecuarios de Jalisco	Proyecto	Este proyecto permite vincular a los productores con clientes potenciales, así como promover apoyos y servicios que se ofrecen en pabellones, ferias, exposiciones y eventos internacionales para su participación.
11	Programa de innovación y agroemprendimiento para la generación de valor agregado	Programa Público	El programa busca apoyar la innovación y agro emprendimiento que genere valor agregado a los productos del campo.
12	Programa para la comercialización de productos del campo de Jalisco	Programa Público	El programa busca apoyar la comercialización y penetración en mercados nacionales e internacionales de los productos del campo de Jalisco.
13	Programa de Financiamiento rural	Programa Público	El programa busca ofrecer financiamiento a productores y grupos vulnerables del sector rural para el fortalecimiento de sus actividades productivas y emprendimiento.
14	Programa de seguros contra eventos catastróficos	Programa Público	El programa busca asegurar los cultivos agrícolas y la producción

#	Nombre	Tipo <i>(proyecto, estrategia, programas públicos, bienes o servicios)</i>	Descripción
			pecuaria de eventos climáticos catastróficos para evitar pérdidas económicas en los productores.
15	Sanidad e Inocuidad Agroalimentaria	Estrategia	El objetivo principal es garantizar la seguridad alimentaria de los jaliscienses atendiendo de manera inmediata y efectiva el cumplimiento de las normativas en este sector y las posibles contingencias sanitarias. Buscará asegurar la producción de alimentos sanos para consumo local y para que los productos del campo jalisciense alcancen mercados de alto valor en otras partes del mundo; a través del fortalecimiento de los sistemas de identificación y trazabilidad gropecuarios; equipos técnicos, vigilancia epidemiológica, análisis de riesgos y control de las movilizaciones y fijar un sistema de monitoreo y evaluación de las campañas fitozoosanitarias.
16	Programa de Mejoramiento de Rastros "Rastro Digno"	Programa público	El programa busca mejorar las condiciones operativas y funcionales de los rastros del Estado de Jalisco para cumplir con la normatividad de salubridad que propicie las buenas

#	Nombre	Tipo <i>(proyecto, estrategia, programas públicos, bienes o servicios)</i>	Descripción
			prácticas y entregar productos y subproductos de calidad e inocuos.
17	Plan integral de saneamiento del Río Santiago	Estrategia	Estrategia integral para la recuperación y rehabilitación de la zona prioritaria del Río Santiago, a través de acciones transversales enfocadas en la disminución de la contaminación, mejora de la salud de los ciudadanos, creación y rescate de infraestructura existente, saneamiento de agua e impulso a la productividad sustentable.
18	Programa de Estados Bajos en Carbono	Programa público	Una de las prioridades de la política de gobierno es incrementar las acciones en favor de la sustentabilidad. El “Programa Estados Bajos en Carbono”, contribuye con el uso sostenible de los recursos naturales, que permita la regeneración natural de los ecosistemas así como la reducción de emisión de contaminantes por actividades de producción primaria.
19	Programa Fortalecimiento para el Tratamiento de Aguas Residuales en el Estado de Jalisco	Programa público	Este programa busca fortalecer a instituciones que necesiten apoyo para hacer eficientes sus procesos de tratamiento de aguas residuales, principalmente aplicado en rastros (como parte de un sistema de

#	Nombre	Tipo <i>(proyecto, estrategia, programas públicos, bienes o servicios)</i>	Descripción
			producción), municipios que descarguen aguas residuales a cuerpos de aguas prioritarios y en apoyo a aquellos que en particular por su condición geográfica se puedan reutilizar para el riego de parcelas y en las actividades pecuarias.
20	Proyectos para la conservación de los recursos naturales	Proyecto	El proyecto busca fortalecer la conservación de los recursos naturales mediante apoyos a proyectos productivos que favorezcan su cuidado.
21	Proyectos para combatir la desertificación y la sequía	Proyecto	El proyecto busca apoyar a los municipios y al sector agropecuario ante la desertificación y sequía mediante la instalación de cosechadoras de agua.
22	Programa de energías alternativas para el campo de Jalisco	Programa Público	El programa apoya la implementación de energías alternativas que fomenten la sustentabilidad de las actividades productivas primarias.
23	Proyectos silvopastoriles y agroforestales	Proyecto	El proyecto busca implementar los sistemas silvopastoriles y agroforestales que contribuyan a mejorar la eficiencia en el medio ambiente con respecto del sistema productivo.

#	Nombre	Tipo <i>(proyecto, estrategia, programas públicos, bienes o servicios)</i>	Descripción
24	Programa Estatal para la Atención a los Productores del Sector Agrícola	Programa público	Este programa busca apoyar a los productores agrícolas de la entidad con análisis de suelos, estabilizadores y mejoradores de suelos para la corrección del pH, materia orgánica y mejor aprovechamiento de los nutrientes de los suelos agrícolas, así como apoyar con paquetes tecnológicos para la implementación de tecnologías de producción sustentable y amigables con el medio ambiente.
25	Programa Apoyo en Infraestructura y Equipamiento de Granjas Avícolas	Programa público	El programa tiene como propósito elevar la tecnificación de las unidades de producción individual y colectiva dando un mayor aporte a las cadenas productivas, disminuyendo los costos de producción y mejorando su nivel de vida.
26	Programa de Modernización de Granjas Porcícolas ubicadas en la Cuenca del Río Santiago	Programa público	Este programa pretende disminuir los niveles de contaminación del río, mediante el equipamiento y modernización de granjas porcícolas de la cuenca del río Santiago.
27	Programa Apoyo a los Apicultores del Estado de Jalisco	Programa público	El programa permite dar atención para el desarrollo y fortalecimiento de los apicultores dentro del proceso y comercialización de la miel en el

#	Nombre	Tipo <i>(proyecto, estrategia, programas públicos, bienes o servicios)</i>	Descripción
			Estado de Jalisco.
28	Programa Estatal de Apoyo a la Ganadería y al Sector Lechero	Programa público	El programa apoya a los productores de leche con la adquisición de infraestructura y equipo para las unidades de producción.
29	Programa Estatal de Apoyo en Infraestructura Menor para Certificación de Unidades Productivas Frutícolas y Hortícolas	Programa público	El programa entrega apoyos para infraestructura menor que fortalezca la actividad productiva y provea el acceso a la certificación de unidades productivas.
30	Programa de Apoyo Integral y Servicios a Productores en el Estado de Jalisco	Programa público	El programa contribuye al desarrollo integral de los productores agropecuarios a través del otorgamiento de apoyos específicos para mejorar la capacidad productiva, económica y organizativa.
31	Proyecto Estratégico para la Producción de Forrajes en el Estado de Jalisco	Proyecto	El proyecto busca fomentar e incrementar la producción de cultivos forrajeros en el estado que permitan promover la agricultura de conservación y fortalezca la rentabilidad de las actividades pecuarias.
32	Programa Estatal de Mecanización de Cosecha de Caña de Azúcar en Verde en el	Programa público	El programa busca la reactivación económica de los productores de caña de azúcar mediante el apoyo a la

#	Nombre	Tipo <i>(proyecto, estrategia, programas públicos, bienes o servicios)</i>	Descripción
	Estado de Jalisco		mecanización de cosechas en verde que además contribuya al cuidado del medio ambiente.
33	Proyecto Estratégico Consolidación de Centros de Servicios Ganaderos	Proyecto	El proyecto permite el desarrollo de las organizaciones de productores(as) con centros de servicios ganaderos en beneficio del sector pecuario, mediante la adquisición de infraestructura, maquinaria y equipo.
34	Proyecto Estratégico de Apoyo al Fomento Frutícola, Hortícola y Ornamental	Proyecto	El proyecto busca fortalecer las unidades de producción de los cultivos frutícolas, hortícolas y ornamentales, mediante el apoyo para la adquisición de material vegetativo de calidad y/o certificado, infraestructura productiva, maquinaria y equipamiento, para aumentar su competitividad y actividad productiva, contribuyendo en el aumento de sus índices de valor
35	Fortalecimiento del sector acuícola y pesquero	Proyecto	El programa busca apoyar a pescadores y acuicultores, a través del equipamiento de sus unidades productivas con la finalidad de mitigar las necesidades primarias de los actores y fortalecer los eslabones productivos del sector acuícola y pesquero.

#	Nombre	Tipo <i>(proyecto, estrategia, programas públicos, bienes o servicios)</i>	Descripción
36	Apoyo a pescadores de la Laguna de Cajititlán	Proyecto	Este proyecto busca apoyar a los pescadores de las Cooperativas Pesqueras y lancheros, para emprender las acciones que resulten necesarias tendientes a la reconversión de la actividad pesquera en la Laguna de Cajititlán.



VI. Alineación de programas presupuestarios a objetivos institucionales



VI. Alineación de programas presupuestarios a objetivos institucionales

Identificación de programas presupuestarios y su contribución a los objetivos, programas públicos, proyectos, bienes o servicios institucionales

Los Programas Presupuestarios orientan la toma de decisiones de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural. Los Programas Presupuestarios, como eje articulador de la planeación con la presupuestación, se construyen a partir de la Metodología de Marco Lógico – Matriz de Indicadores para Resultados con el objeto de valorizar la efectividad en la provisión de bienes y servicios específicos que buscan dar solución a un problema público estratégico.

A continuación se enuncian los Programas Presupuestarios que estarán vigentes en esta administración estatal con el fin de lograr la consecución de los objetivos institucionales descritos:

1. Desarrollo de Obras Hidrológicas en el Estado.
2. Fortalecimiento de la Infraestructura Rural.
3. Desarrollo de Capacidades Productivas Rurales.
4. Innovación, Comercialización, Valor Agregado y Financiamiento.
5. Sanidad e inocuidad agropecuaria, acuícola y pesquera.
6. Sustentabilidad y saneamiento en cuerpos de agua.
7. Fomento a la producción agropecuaria y pesquera.
8. Programas de Concurrencia.
9. Programa de Proyectos Estratégicos y Especiales del FACEJ.
10. Administración y Operación de Recursos de la SADER.

Alineación de programas presupuestarios a los objetivos institucionales y a los programas públicos, proyectos y acciones

Objetivo institucional	Proyectos, acciones y programas públicos	Programa presupuestario
<p>Objetivo 1. Mejorar la infraestructura rural productiva a través de la rehabilitación, tecnificación y mantenimiento de caminos, bordos abrevaderos y del equipamiento rural existente.</p>	1. A toda máquina (Módulos de Maquinaria a Municipios)	1. Desarrollo de Obras Hidrológicas en el Estado.
	2. Programa de Infraestructura Rural con Maquinaria SADER	
	3. Programa de Infraestructura Hidroagrícola	2. Fortalecimiento de la Infraestructura Rural.
	4. Programa de Obra Rural	
<p>Objetivo 2. Disminuir la pobreza y el rezago social en el campo garantizando la alimentación de la población rural e incrementando las capacidades productivas de productores(as) y personas del medio rural que permita elevar su bienestar y la rentabilidad de las actividades productivas.</p>	5. Atención Integral de Seguridad Alimentaria	
	6. Programa Integral de Capacitación y Extensionismo Rural	3. Desarrollo de Capacidades Productivas Rurales.
	7. Programa Mujeres por el Campo	
	8. Programa de apoyo a grupos vulnerables de sector rural	
<p>Objetivo 3. Mejorar la competitividad e innovación de los productos del campo de Jalisco que permita su posicionamiento en mercados nacionales e internacionales.</p>	9. Programa de Dignificación y Competitividad en Mercados Municipales	4. Innovación, Comercialización, Valor Agregado y Financiamiento.
	10. Apoyo a proyectos de promoción internacional de productos agropecuarios de Jalisco	

Objetivo institucional	Proyectos, acciones y programas públicos	Programa presupuestario
	<p>11. Programa de innovación y agroemprendimiento para la generación de valor agregado</p> <p>12. Programa para la comercialización de productos del campo de Jalisco</p> <p>13. Programa de Financiamiento rural</p> <p>14. Programa de seguros contra eventos catastróficos</p>	
<p>Objetivo 4. Mejorar el estatus sanitario del Estado para garantizar la inocuidad de los productos.</p>	<p>15. Sanidad e Inocuidad Agroalimentaria</p> <p>16. Programa de Mejoramiento de Rastros "Rastro Digno"</p>	<p>5. Sanidad e inocuidad agropecuaria, acuícola y pesquera.</p>
<p>Objetivo 5. Reducir el deterioro ambiental a través de la implementación de proyectos productivos que promuevan un desarrollo rural sustentable.</p>	<p>17. Plan integral de saneamiento del Río Santiago</p> <p>18. Programa de Estados Bajos en Carbono</p> <p>19. Programa Fortalecimiento para el Tratamiento de Aguas Residuales en el Estado de Jalisco</p> <p>20. Proyectos para la conservación de los recursos naturales</p> <p>21. Proyectos para combatir la desertificación y la sequía</p> <p>22. Programa de energías alternativas para el campo de Jalisco</p> <p>23. Proyectos silvopastoriles y agroforestales</p>	<p>6. Sustentabilidad y saneamiento en cuerpos de agua.</p>

Objetivo institucional	Proyectos, acciones y programas públicos	Programa presupuestario
<p>Objetivo 6. Incrementar la rentabilidad de las actividades productivas primarias que mejore las condiciones de vida de la población en el campo.</p>	24. Programa Estatal para la Atención a los Productores del Sector Agrícola	<p>7. Fomento a la producción agropecuaria y pesquera.</p> <p>8. Programas de Concurrencia.</p> <p>9. Programa de Proyectos Estratégicos y Especiales del FACEJ.</p> <p>10. Administración y Operación de Recursos de la SADER.</p>
	25. Programa Apoyo en Infraestructura y Equipamiento de Granjas Avícolas	
	26. Programa de Modernización de Granjas Porcícolas ubicadas en la Cuenca del Río Santiago	
	27. Programa Apoyo a los Apicultores del Estado de Jalisco	
	28. Programa Estatal de Apoyo a la Ganadería y al Sector Lechero	
	29. Programa Estatal de Apoyo en Infraestructura Menor para Certificación de Unidades Productivas Frutícolas y Hortícolas	
	30. Programa de Apoyo Integral y Servicios a Productores en el Estado de Jalisco	
	31. Proyecto Estratégico para la Producción de Forrajes en el Estado de Jalisco	
	32. Programa Estatal de Mecanización de Cosecha de Caña de Azúcar en Verde en el Estado de Jalisco	
	33. Proyecto Estratégico Consolidación de Centros de Servicios Ganaderos	
34. Proyecto Estratégico de Apoyo al Fomento Frutícola, Hortícola y Ornamental		

Objetivo institucional	Proyectos, acciones y programas públicos	Programa presupuestario
	35. Programa Estatal Apoyo al Fortalecimiento del sector acuícola y pesquero	
	36. Apoyo de los pescadores de las cooperativas pesqueras de la Laguna de Cajititlán	

Fuente: Elaboración propia. Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural.

VII. Bibliografía

- Instituto de Información Estadística y Geográfica del Estado de Jalisco (IIEG). Gobierno de Jalisco (2017). Población en Jalisco 2017. [Consulta el 8 de febrero de 2019]. <https://iieg.gob.mx/strategos/portfolio/poblacion-en-jalisco-2017/>.
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2018). Sistema de Cuentas Nacionales. [Consulta el 5 de febrero de 2019]. <https://www.inegi.org.mx/app/tmp/tabuladoscn/default.html?tema=PIBE>
- Olvera Hernández José Isabel, Cazorla Montero Adolfo y Ramírez Valverde Benito. “La política de desarrollo rural en la Unión Europea y la iniciativa LEADER, una experiencia de éxito”. Publicado en la siguiente liga: http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1870-39252009000300001.
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. Academic Press Division (2019). “Alcanzar una agricultura sostenible requiere un enfoque integrado”. Publicado en la siguiente liga: <http://www.fao.org/news/story/es/item/1179320/icode/>
- SAGARPA, FAO. “Diagnóstico del sector rural y pesquero: Identificación de la problemática del sector agropecuario y pesquero de México, 2012”. <http://www.fao.org/3/a-bc980s.pdf>

VIII. Directorio

Alberto Esquer Gutiérrez

Secretario de Agricultura y Desarrollo Rural

Mauro Jiménez Íñiguez

Director General de Enlace Federal

Edgar Pulido Chávez

Director General de Fomento Agropecuario

Ana Lucia Camacho Sevilla

Directora General de Proyectos Estratégicos

Salvador Álvarez García

Director General de Infraestructura Rural

Francisco Alejandro Velázquez Santillanes

Director General de Competitividad Agroalimentaria

Martín de la Rosa Campos

Director General de Desarrollo Rural

Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural

Carlos Agustín de la Fuente Gutiérrez
Director General de Administración

Coordinación de la elaboración del documento

Ana Lucia Camacho Sevilla
Directora General de Proyectos Estratégicos

Eduardo Ramírez Orona
Director de Área de Planeación

IX. Anexos

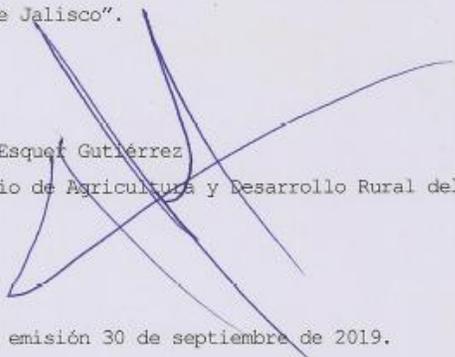
Lista de Indicadores de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural en MIDE Jalisco.

Nombre del indicador	Unidad de medida	Tendencia deseable	Periodo de actualización	Fuente
Caminos rurales rehabilitados respecto al total estatal	Porcentaje	Ascendente	Mensual	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, Gobierno de Jalisco.
Hectáreas con riego tecnificado	Hectáreas	Ascendente	Anual	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, Gobierno del Estado.
Hectáreas bajo esquema de cultivo protegido	Hectáreas	Ascendente	Anual	OEIDRUS, Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural y Fideicomiso de Riesgo Compartido (Firco)
Volumen de la producción pesquera	Toneladas	Ascendente	Anual	SADER México, Anuarios Estadísticos; publicados por el Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera.
Valor de la producción pecuaria	Miles de pesos	Ascendente	Anual	SADER México, Anuarios Estadísticos; publicados por el Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera.
Valor de la producción agrícola	Miles de pesos	Ascendente	Anual	SADER México, Anuarios Estadísticos; publicados por el Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera.
Capacidad de almacenamiento de agua en metros cúbicos para fines pecuarios	Metros cúbicos	Ascendente	Anual	Coordinación de Equipamiento Rural, Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural. México.
Crías de peces dulceacuícolas producidas en centros que administra el gobierno del estado	Crías de peces	Ascendente	Mensual	Base de Datos de la Dirección General del Instituto de Acuacultura y Pesca del Estado de Jalisco (IAPEJ).
Unidades rurales económicas apoyadas con activos productivos	Unidades	Ascendente	Mensual	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural. SISER/SURI. México.

Nombre del indicador	Unidad de medida	Tendencia deseable	Periodo de actualización	Fuente
Porcentaje de cabezas analizadas para detectar tuberculosis	Porcentaje	Ascendente	Mensual	Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (SENASICA), Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (SADER Estatal) y Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (SADER Federal)
Hectáreas con actividad agropecuaria aseguradas	Hectáreas	Ascendente	Mensual	OEIDRUS, Distritos de Desarrollo Rural, SADER, México.
Personas en el medio rural capacitadas	Personas	Ascendente	Mensual	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural
Rastros y plantas TIF en operación	Rastros y/o plantas	Ascendente	Mensual	SADER México, Inventario Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria.

Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural

El suscrito Alberto Esquer Gutiérrez en mi carácter de titular de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, con fundamento en los artículos 3 numeral 1 fracción I, 5 numeral 1 fracciones II, IV, XII, y XVI, 7 numeral 1 fracción III, 14, 15 numeral 1 fracciones IX y XVIII, 16 numeral 1 fracción VI y 22 numeral 1 fracciones I, II y IX de la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Jalisco, así como el artículo 1, 5 fracciones I y XV del Reglamento Interno de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, en cumplimiento a lo establecido en los artículos 26 fracción III; 84, 85 fracciones I y III de la Ley de Planeación Participativa para el Estado de Jalisco y sus Municipios, emito el presente Plan Institucional, mismo que autorizo su publicación en el Periódico Oficial "El Estado de Jalisco".


Alberto Esquer Gutiérrez
Secretario de Agricultura y Desarrollo Rural del Estado de Jalisco.

Fecha de emisión 30 de septiembre de 2019.

La suscrita Diedra González Free en mi carácter de Encargada del despacho de la Coordinación General Estratégica de Crecimiento y Desarrollo Económico, de conformidad al oficio CGECDE/040/2019, con fundamento en los artículos 3 numeral 1 fracción I, 5 numeral 1 fracciones II, IV, XII, y XVI, 7 numeral 1 fracción II, 11 numeral 1, numeral 2 fracción III y 13 numeral 1 fracciones II, VII y XVII de la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Jalisco; así como los artículos 1, 4, 5 fracciones II, VI, VII, VIII y XII, 6, 7 fracción IV y 20 del Reglamento Interno de la Coordinación General Estratégica de Crecimiento y Desarrollo Económico en cumplimiento a lo establecido en el artículo 23 fracción VIII apruebo el presente Plan Institucional, mismo que autorizo su publicación en el Periódico Oficial "El Estado de Jalisco".


Diedra González Free
Encargada del Despacho de la Coordinación General Estratégica de Crecimiento y Desarrollo Económico.

