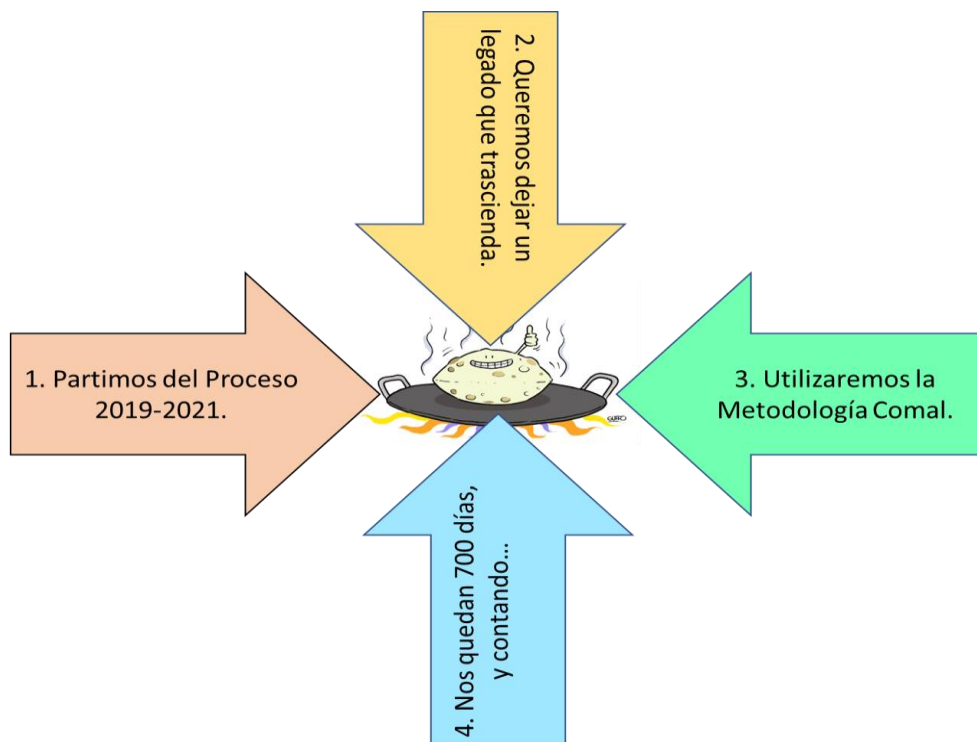


Informe proceso Comales 2023

Comunidades de Gobernanza y Paz en Jalisco

El presente Informe plantea avances de acuerdo con los cuatro principios para la construcción de los Comales planteados en el documento base .

1. Consolidar a partir de lo que ya hemos construido. (Antecedentes: Proceso de Formación de Ciudadanía de Paz 2019-2022)
2. Desarrollar y fortalecer estructuras participativas (CMPC y COPPLADEMUN) y procesos de gobernanza que trasciendan la administración. (Dejar un legado)
3. Integrar esfuerzos formativos y focalizarlos con la Triple mirada para la activación de los PMDG mediante la articulación y la interlocución ciudadana con el gobierno. (Metodología Comal “Municipios modelo”)
4. Construir acuerdos para diseñar e implementar una Agenda temática y programática para generar productos y dar resultados en el tiempo y con los recursos disponibles en el tiempo que queda de la administración.



Se presenta la numeralia general de cada proceso donde corresponde y la evaluación realizada por el equipo directivo de coordinadores de los Comales en sesión de trabajo con el Equipo de Colectivo Ollin A.C.

Informe proceso Comales 2023

Comunidades de Gobernanza y Paz en Jalisco

1. Consolidar a partir de lo que ya hemos construido. (Proceso 2019-2022)¹

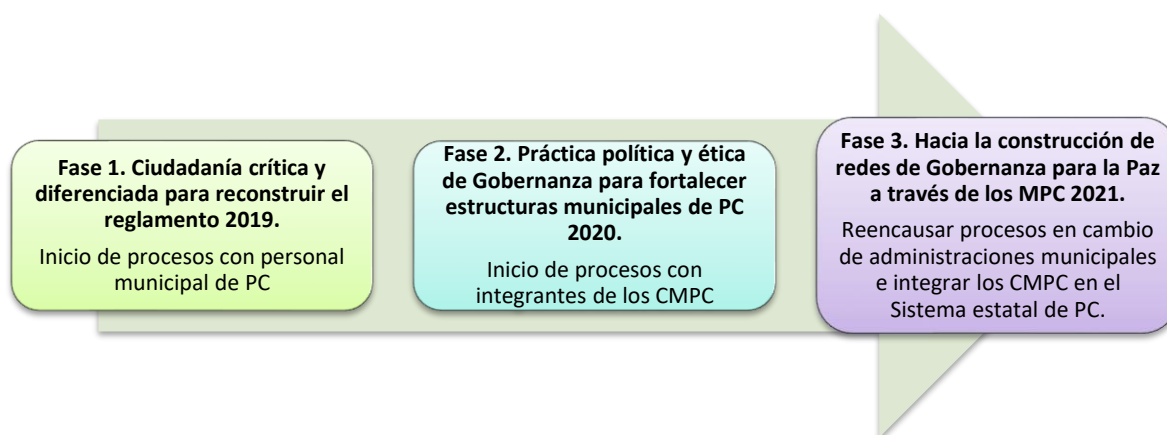
Durante el primer trienio se construyó de manera participativa el **Modelo Formativo en la Acción de Ciudadanía Paz** para impulsar y dar seguimiento, en un nivel básico, al **proceso de institucionalización de la participación ciudadana** en los municipios del estado de Jalisco, que incluye, en principio, cuatro Rutas de mejora de los procesos para desarrollar los componentes normatividad, estructuras municipales, estructuras ciudadanas, y mecanismos de participación ciudadana.

Debido a su naturaleza, el proceso de institucionalización fue iniciado e impulsado por el gobierno del estado, con una tendencia a que se vaya municipalizando y que la participación ciudadana sea el eje que mueve el proceso hacia la gobernanza para la cultura de Paz.

Durante este trienio, en trabajo articulado, las direcciones de organización y capacitación se afanaron para sentar las bases del proceso de institucionalización de la Participación ciudadana en el estado en sus tres componentes generando los siguientes logros:

- **En lo normativo:** Generación y/o fortalecimiento de Reglamentos municipales de PC alineados a la Ley del Sistema.
- **En lo estructural:** Fortalecimiento de las Direcciones municipales de participación ciudadana y Construcción/fortalecimiento de Consejos municipales de participación ciudadana y del Consejo Estatal de participación ciudadana.
- **En lo funcional instrumental:** Formación para la Implementación de mecanismos de participación ciudadana en los municipios y a nivel estatal el mecanismo de Consulta popular sobre el Pacto fiscal.

Lo anterior, apoyado en la siguiente Ruta de Formación Acción Ciudadana.



Ruta metodológica del Programa de Formación de ciudadanía de Paz 2019-2021

¹ Para profundizar en este principio se puede consultar el Dossier de Recapitulación del proceso básico 2019-2022 https://drive.google.com/file/d/1GJmqp-WU_GrDJBCICUZs7CziZW621eMB/view?usp=sharing

Informe proceso Comales 2023

Comunidades de Gobernanza y Paz en Jalisco

Para iniciar los comales

	Aciertos	Desaciertos	Propuestas de mejora
Selección de los municipios Comal	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Tuvimos una mirada de inclusión, independientemente del origen partidista de cada gobierno municipal de los municipios que iban a ser convocados al proceso Comal. ✓ Generar una tabla de criterios para ponderar los municipios. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No vimos que hay cosas externas que cambian. No hubo garantía, ya que no se puede trabajar con todos (Tonalá, San Juanito, por ejemplo) ■ No hicimos análisis profundo. Los supuestos, no fue suficiente el análisis colectivo para definir los criterios de selección con los enlaces, se requiere una lectura más fina. ■ No bastaba solo con la voz de los enlaces, nos faltó análisis de campo de los propios directivos y de las organizaciones aliadas. ■ No consultar a los aliados. ■ No consideramos el elemento transaccional que existe en los municipios, le apostamos al valor del proceso formativo <i>per se</i> 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Hacer análisis de quien ya trae proceso ○ Hablar con aliados ○ Tener rubricas para contrastar y evitar información falsa ○ Ponderar los ítems de la tabla y definirlo de manera colaborativa, dar prioridad a los procesos ciudadanos y los liderazgos de PC y Planeación
Metodología	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Hubo coherencia de proceso y estructura. ✓ Impulsados por la Maestra Margarita Sierra, nos propusimos ir más allá para consolidar procesos y buscar la continuidad de lo que veníamos haciendo. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ No dimensionamos el acompañamiento profundo y apuntamos muchos municipios ■ No teníamos claro cuáles eran los elementos sustanciales para que el proceso fuera viable. ■ No hicimos visible la continuidad. No previmos que nosotros teníamos esa continuidad, pero no todos los municipios la tenían. El problema es cómo leímos el proceso de los municipios. ■ Nunca construimos una política pública integrada para el tema de la gobernanza. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Tendríamos que estar más pegados a campo y territorio como sí lo estuvieron los aliados

Informe proceso Comales 2023

Comunidades de Gobernanza y Paz en Jalisco

Mirada de proceso: de picar piedras a pulirlas



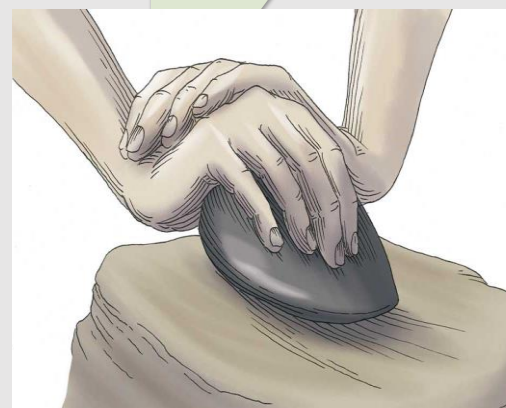
Fase 1. Ciudadanía crítica y diferenciada para reconstruir el reglamento 2019.
Inicio de procesos con personal municipal de PC

Fase 2. Práctica política y ética de Gobernanza para fortalecer estructuras municipales de PC 2020.
Inicio de procesos con integrantes de los CMPC

Fase 3. Hacia la construcción de redes de Gobernanza para la Paz a través de los MPC 2021.
Reencausar procesos en cambio de administraciones municipales e integrar los CMPC en el Sistema estatal de PC.

Fase 4. Ciudadanía participativa para actualizar los PMDG y reimpulsar el proceso de Institucionalización de la PC 2022.
Procesos de integración de COPLADEMUN y CMPC para seguimiento a los PMDG y la operación del Sistema Estatal de PC.

Fase 5. Articular Comunidades de Gobernanza para la Paz. 2023.
A). Ser del Comal: Se consolidan redes de colaboración
B). Quehacer del Comal: PMDG Vivos.



Planeación y Participación Ciudadana

Para el desarrollo continuo de los procesos formativos de los Comales

Aciertos	Desaciertos	Propuestas de mejora
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Maru, fui investigando a la gente para ver cómo puede haber trascendencia. ✓ Nos aferramos a la continuidad a pesar de la exigencia de hacer algo nuevo. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ No estábamos seguros de que dieran para tanto. ▪ La prisa por ver resultados. ▪ Mancuerna de los gabinetes y comales en el mismo andar. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Que nuestros enlaces de la Secretaría conozcan y puedan asumir su rol y sus funciones y se capaciten permanentemente en ellas

Informe proceso Comales 2023

Comunidades de Gobernanza y Paz en Jalisco

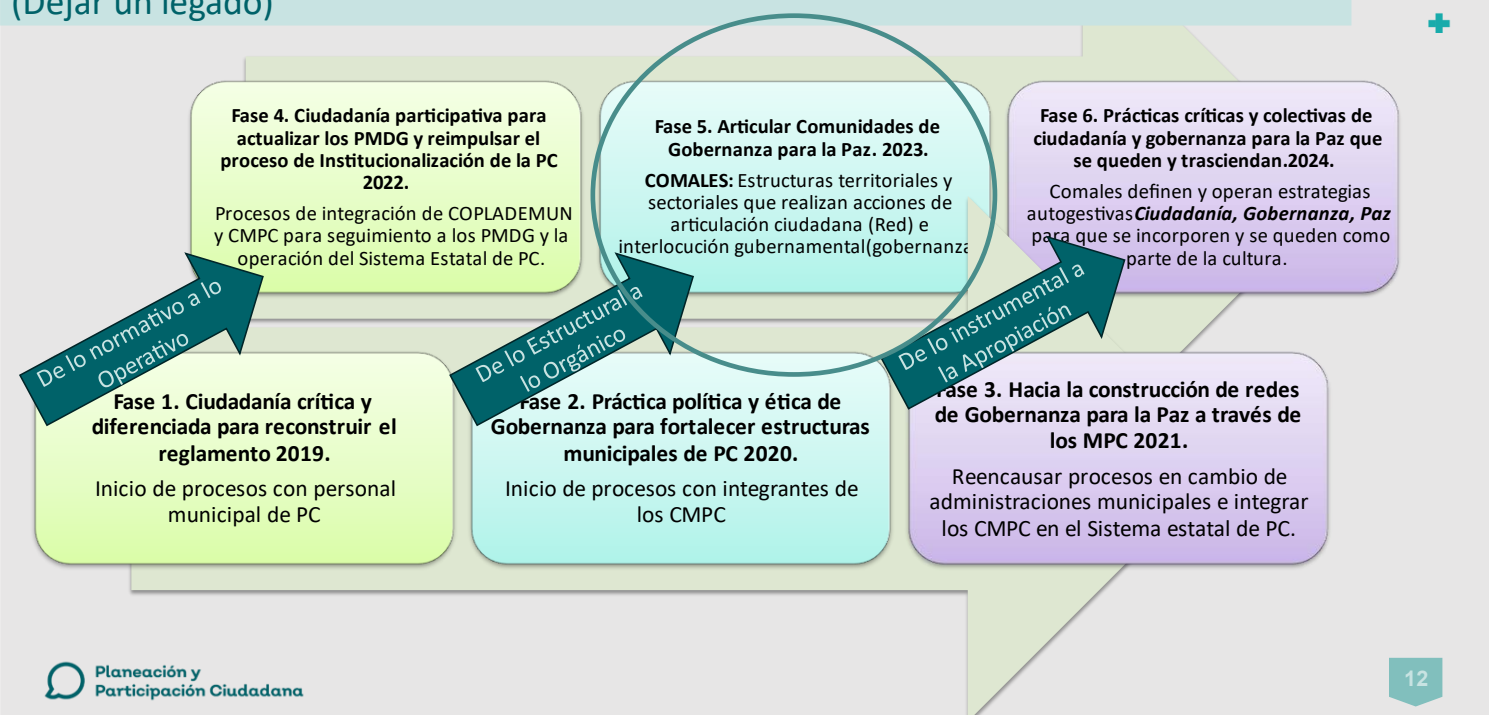
<p>✓ Sostuvimos imagen de procesos ante tantas variaciones (caravanas, consulta, planeación)</p>	<ul style="list-style-type: none">▪ Nos faltó contemplar que ya teníamos un programa estatal, la agenda de prevención podría haber sido otra. (fue forzado)▪ Con tantos atributos cuesta trabajo mantener la atención de que el foco es ese▪ No tenemos mirada clara de proceso del COPPLADEMUN	<ul style="list-style-type: none">○ Vincularnos más a los COPPLADEMUN
--	---	---

Informe proceso Comales 2023

Comunidades de Gobernanza y Paz en Jalisco

2. Desarrollar y fortalecer estructuras y procesos que trasciendan la administración. (Dejar un legado)

Segundo principio de los Comales:
Desarrollar y fortalecer estructuras y procesos que trasciendan la administración.
(Dejar un legado)



En seguimiento al proceso de sentar las bases, en el segundo trienio se propone fortalecer las estructuras y los procesos para que se instalen en la comunidad y trasciendan, para ello es necesario desdoblarse los procesos de la siguiente manera:

- **De lo normativo a lo operativo**, es decir, poner en funcionamiento lo establecido en las Leyes y Reglamentos. “Las y los ciudadanas/os conocen la ley y la utilizan para su agenda ciudadana”.
- **De lo estructural a lo orgánico**, es decir, caminar hacia la articulación de los actores ciudadanos (CMPC, COPLADEMUN, otros en la denominada Comunidad de Gobernanza y paz). “Las y los ciudadanas/os tienen articulación entre sí e interlocución con los gobiernos y de forma colaborativa y participativa le dan seguimiento al PMDG”.
- **De lo instrumental a la apropiación**, es decir, pasar de la implementación de mecanismos a iniciativas de la ciudadanía que se queden como parte de su cultura política. “Las y los ciudadanas/os definen **estrategias de formación de ciudadanía, gobernanza y paz** que trascienden la administración y se quedan como parte de su cultura”

Desde el primer semestre 2022 se dio énfasis a una transmisión de lo normativo a lo operativo, ya que se desarrollaron las bases normativas y operativas para promover la transversalidad de la Cultura de Paz.

Informe proceso Comales 2023

Comunidades de Gobernanza y Paz en Jalisco

- Ley de Cultura de Paz
- Programa Estatal de Cultura de Paz
- Capacitación presencial y virtual en Cultura de Paz a municipios Comales

Asimismo, se trabajó un proceso formativo de acompañamiento a los municipios para actualizar los PMGD con perspectiva participativa.

- Activación del Mecanismo de Planeación participativa

Para dar seguimiento al impulso de lo operativo y activar la estructura básica de gobernanza municipal, en el segundo semestre del 2022, se promovieron procesos de integración de COPLADEMUN y CMPC en todas las regiones del Estado para dar seguimiento a los PMDG y la operación del Sistema Estatal de PC a través del taller.

- Taller “Construcción de Redes de Gobernanza para la Paz” que tiene como objetivo: Impulsar el fortalecimiento de redes regionales de gobernanza entre los Consejos Municipales de Participación Ciudadana y los COPPLADEMUN como parte de su agenda y para el seguimiento al PMDG.

Con este taller, se realizó un primer cierre de proceso global de institucionalización de la PC, en su nivel básico, en todas las regiones del Estado, para que cada municipio pudiera reiniciar en 2023 el ciclo de acuerdo con su proceso y necesidades específicas.

Para 2023, la pretensión se enfocó en la transición de la municipalización a la ciudadanización del proceso de institucionalización de la PC, es decir, **que los CMPC tomen el liderazgo** de estos procesos en los territorios con la colaboración de las instancias de participación ciudadana municipales, en principio el COPPLADEMUN.

Para generar grupos ciudadanizados

Avances en los municipios Comal	Retos en los municipios Comal
<ul style="list-style-type: none">✓ Liderazgos diversos en ambas estructuras, intentan replicar la representatividad✓ Pudimos visibilizar que la presencia ciudadana es poca, y logramos invitar a otras personas✓ Maru, todos los municipios que acompañó están ciudadanizados, pero...✓ Tototlán el tope limitó la participación de ciudadanos.✓ El presidente se asume parte de la comunidad✓ operativizamos la Ley✓ Renovación de reglamentos	<ul style="list-style-type: none">▪ Los horarios dificultan la incorporación de la ciudadanía▪ En Jamay hay garantía de Ciudadanización, pero algunos miembros del COPPLADEMUN se niega a ciudadanizarse

Informe proceso Comales 2023

Comunidades de Gobernanza y Paz en Jalisco

Para activar la Red de gobernanza primaria en los municipios Comal

Avances en los municipios Comal	Retos en los municipios Comal
<ul style="list-style-type: none"> ✓ El evento de consejos barriales en Ahualulco fue una acción concreta organizada por la comunidad, aunque el coplademun está muerto. ✓ La red primaria permitió operar la caravana 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Enfatizamos tanto la ciudadanización en los liderazgos que no le invertimos al mismo esfuerzo para ciudadanizar a los funcionarios. La clave es que se la crean ▪ La posibilidad de acompañar a los CMPC a fortalecer sus procesos

Para avanzar hacia una Comunidad de Gobernanza Paz y Prevención

Avances en los municipios Comal	Retos en los municipios Comal
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Colocar en el imaginario social el tema de la gobernanza ✓ Toto y Jamay tienen identidad Comunidad Comal ✓ Conformación de Comal amigos (red entre comales) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Que puedan sostener los procesos sin necesidad que la secretaría o el ayuntamiento les convoquen

Informe proceso Comales 2023

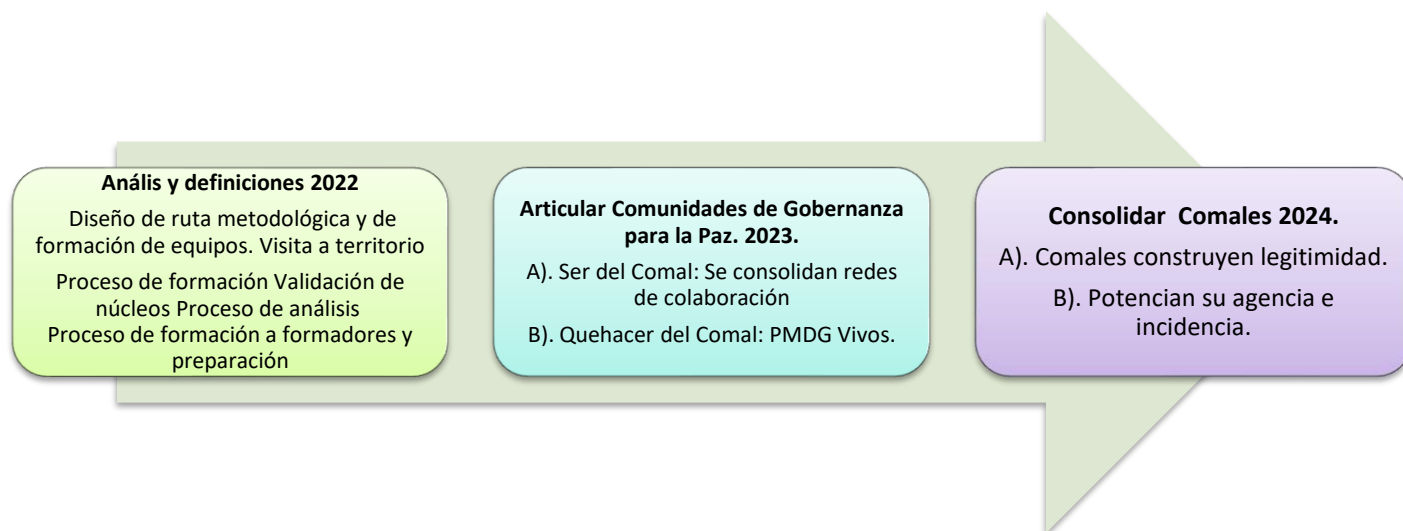
Comunidades de Gobernanza y Paz en Jalisco

3. Integrar nuestros esfuerzos y focalizarlos en los cambios propuestos desde la perspectiva ciudadana. Metodología Comal.

La metodología del Comal surgió para consolidar lo ya realizado respecto a las bases del proceso de institucionalización de la PC y dejar un legado que trascienda la presente administración; por ello se propuso la implementación de **un trabajo focalizado y de nivel avanzado**, que se desarrollará en Núcleos que llamaremos Comunidades de Gobernanza y Paz, y que fueron nombrados con la metáfora de “El Comal”. El Comal *es el conjunto de actores, estructuras y relaciones que impulsa procesos locales para el bienestar colectivo, a través de una ciudadanía participativa que construye paz en clave de gobernanza.*

El ser del Comal: El sentido profundo del ser del Comal es la articulación para la interlocución. El Comal, como ejercicio pedagógico, es la extensión en la acción de la unidad de gobernanza básica en un municipio (CMPC/COPPLADEMUN) **en articulación e interlocución** con diversos actores y sectores ciudadanos (académicos, empresarios, sociedad civil) y gubernamentales como una estructura orgánica que se integra para generar e implementar **estrategias en clave de la Triple mirada: Participación ciudadana, Gobernanza y Cultura de Paz².**

Proyección de las Fases del proceso formativo de los Comales



La metodología formativa de los comales se realizó mediante el ciclo Capacitación, seguimiento y productos.

² La triple mirada, elemento central de la metodología comales, corresponde una mirada integradora y abarcativa de la participación ciudadana, la gobernanza y la cultura de Paz, para profundizar en el tema se puede consultar el siguiente documento:

Informe proceso Comales 2023

Comunidades de Gobernanza y Paz en Jalisco

1. Componente de capacitación: El modelo de trabajo de la DGPC con los Comales implicó un proceso permanente y recurrente de **Formación** en temas y herramientas **de la Triple mirada: Participación, Gobernanza y Paz**. La capacitación fue implementada a través de dos modalidades:

a) Inter talleres para el personal de la SPPC

Se propusieron cuatro sesiones de capacitación (dos presenciales y dos virtuales) con el personal de la Secretaría responsable del acompañamiento y asesoría de los 17 Comales, para tener un panorama amplio del proceso, definir los roles y funciones, y conocer la ruta de cada una de las etapas del Comal previo a la ejecución en campo. El diseño y facilitación de estos ejercicios formativos fue responsabilidad de Colectivo Ollin AC con la participación y aprobación de los directivos responsables de los comales.

Se realizó un quinto Inter taller para preparar el Encuentro Taller de buenas prácticas y a partir del tercero se incorporaron a líderes municipales de los comales

Inter talleres	Fecha	Ciudadan@s Aliados facilitadores	Funcionarios Estatales	Líderes municipales de los Comales	Total participantes
1 presencial	27-ene-23	4	16		20
2. Virtual	15-jun-23	2	19		21
3. presencial	04-ago-23	2	13	20	35
4. Virtual	28-sep-23	2	9	30	41
5. Virtual	08-nov-23	2	11	7	20
		12	68	57	137

Evaluación por parte de los directores coordinadores de los equipos

Aciertos	Desaciertos	Propuestas de mejora
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Hacerlos alternados funcionó, pero lo ideal es que sean presenciales ✓ Incorporación de municipales a los Inter talleres, se vuelven modelos para los otros compañeros. ✓ Un plus es que los municipios le encuentran sentido al Inter taller y comienzan a generar redes y articularse y trabajar dos tres 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ La parte de los roles, aunque bien planteada, no está bien asumida, algunos apenas empiezan a comprender. ▪ Amacueca sufrió un descuido por la falta de claridad de la importancia de los roles y funciones de quien acompañan ▪ Falta fortalecer el componente socioemocional, conformación de grupo 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Un Inter taller específico donde se les instruya en lo que exactamente lo que tienen que hacer ○ Reafirmar el tema de los roles y funciones, es un asunto fundamental. ○ Insistir en que es un proceso. ○ Que los Inter talleres fueran en territorios. ○ Mantener participación de municipios y estatales. ○ Hacerlo obligatorio. ○ Después del Inter taller, tener una sesión para saber si asumieron los

Informe proceso Comales 2023

Comunidades de Gobernanza y Paz en Jalisco

<p>áreas juntos del mismo municipio.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ No se hace recuperación de la apropiación del proceso. ▪ No hay claridad por su paradigma de rol, no hay iniciativa de procesos, sino a operar cosas. No la acaban de asumir, no porque no o entiendan o no quieren, sino porque piensan que al rato le van a cambiar la jugada. 	<p>temas, el programa y sus compromisos de seguimiento</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Tener un proceso de seguimiento más cercano de los directivos con los enlaces. Como nosotros como directores nos aseguramos de que eso pase. ○ Espacio interno que les permita expresar como se sienten, que tan insertos están y qué si pueden o no hacer. ○ Que la gente tenga el elemento socioemocional para poder extenderlo y hacerle sentir a los municipios. ○ Generar integración de equipos de trabajo entre los mismos enlaces, que son para complementarse. ○ Generar escucha activa de los enlaces.
--	---	---

b) Talleres para los Comales

Inicialmente se propusieron 7 talleres presenciales (5 en 2023 y 2 en 2024) a ser implementados por los directores responsables de cada Comal y con el apoyo y asesoría de los aliados en cada uno de los 17 Comales. Estos talleres fueron para generar la reflexión colectiva al interior del Comal, para asumir su **“Identidad integradora”** y comprender su **“Acción de articulación e interlocución”** que les permita implementar la Triple mirada en los municipios.

Municipios	Taller 1. Encuadre			Taller 2. Normatividad			Taller 3. diagnóstico			Taller 4. Mapa de Ruta			Taller 5. Liderazgo participativo			Encuentro Taller										
	C	F	T	C	F	T	C	F	T	C	F	T	C	F	T	C	F	T								
Amacueca	10	10	20	4	15	19	3	14	17	5	23	28	2	6	8	2	2	4								
Cocula	4	4	8	2	13	15	13	12	25	9	2	11	5	7	12	2	2	4								
Jamay	7	12	19	2	7	9	1	9	10	2	10	12	1	8	9	1	0	1								
Poncitlán	5	22	27	2	14	16	2	14	16	3	7	10	1	8	9	0	0	0								
Tototlán	8	14	22	6	10	16	1	19	20	1	8	9	5	7	12	3	2	5								
Atenguillo	6	22	28	2	8	10	4	5	9	2	6	8	0	0	0	0	1	1								
Guachinango	3	17	20	7	16	23	5	10	15	5	6	11	0	0	0	0	0	0								
Ahualuco	8	13	21	3	17	20	5	17	22	3	8	11	0	0	0	0	2	2								
Etzatlán	3	18	21	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0								
San Juanito Escobedo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0								
Arandas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0								
Tonalá	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0								
Ameca	8	1	9	2	3	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1								
Colotlán	0	15	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0								
Totatiche	0	15	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0								
Tlquepaque	20	21	41	20	23	43	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0								
Zapotlanejo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0								
Total	14	82	184	266	12	50	126	176	9	34	100	134	8	30	70	100	5	14	36	50	11	9	20			
																						SSPC			19	39

En el proceso de los cinco talleres comales propuestos para este año, se realizaron 48 talleres, como se observa en la tabla.

De los 17 municipios, solo 13 realizaron el primer taller y de ahí fue descendiendo la participación de los municipios por diversas causas.

Informe proceso Comales 2023

Comunidades de Gobernanza y Paz en Jalisco

La paridad entre ciudadanía y funcionariado, prácticamente nunca se cumplió, ya que la mayoría de las ocasiones la participación del funcionariado municipal fue mayor.

Evaluación por parte de los directores coordinadores de los equipos

Aciertos	Desaciertos	Propuestas de mejora
<ul style="list-style-type: none"> ✓ La ruta es clara y adecuada, progresiva, que los contenidos son asertivos porque además rescatan sus documentos locales y sus contextos Fue un ejercicio verdaderamente pedagógico ✓ La logística, la comida, los elementos para dar orgullo de su identidad. ✓ Los elementos simbólicos de los talleres, lo ritual. ✓ Contar con cuadernillos y guías municipalizados. ✓ Otro acierto fue partir del PMDG. Se le pudo dar vida al PMDG, nos dimos cuenta de que la gente no conoce el plan ✓ Colocar la red de gobernanza primaria ✓ Que el COPPLADEMUN no es un órgano de adorno, los mismos funcionarios que son parte de este, han encontrado sentido en que haya trabajo con ciudadanos. ✓ Buscar espacios y tiempos en los que los municipios tuvieran más probabilidades de asistir ✓ La metáfora de los comales ha sido un facilitador ✓ El video del árbol también ha sido central para saber el rol de inspirador ✓ Retomar las líneas base, como documentos de apoyo guía para activar los consejos, no se les ha logrado sacar provecho ✓ Se facilitaron 25 talleres por parte de Colectivo Ollin AC, en lugar de 20, que eran los acordados 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ No estaban en el punto, hay perfiles que no estaban, no estaban listos. ▪ Es demasiado contenido para un solo taller ▪ La gente expresa que es demasiado tiempo, sobre su realidad ▪ Sigue habiendo resistencias, los funcionarios municipales siguen esperando que todo pase en su horario laboral 	<ul style="list-style-type: none"> ○ La progresión podría plantearse de otra manera ○ Actividades más lúdicas ○ Hacer ajustes de acuerdo con los temas ○ Poner atención en estas tres etapas es que haya más ciudadanos ○ Seguir enamorando a los funcionarios sobre el programa

2. Componente de seguimiento a procesos: Posteriormente a cada taller, para dar seguimiento que permita desdoblarse la formación hacia la acción de cada Comal en su territorio, se requieren dos tipos de sesiones:

a) Sesiones de Asesoría a equipos estatales para el seguimiento por parte de Colectivo Ollin AC.

Para el seguimiento a los Comales se conformaron 4 equipos coordinados por las y los directivos de Participación ciudadana

Informe proceso Comales 2023

Comunidades de Gobernanza y Paz en Jalisco

1. Responsable: Mauricio Maldonado		
Enlaces	Comal	Clasificación
Oscar Estrella	Tlaquepaque	Metropolitana
Heriberto Terrones y Roberto Córdova	Zapotlanejo	Metropolitana
Romina Chávez	Ameca	Ciudades Medias
Maricela	Colotlán	Norte
Maricela	Totatiche	Norte
2. Responsable: Gaby Hernández		
Enlaces	Comal	Clasificación
Rodolfo Castellanos	Tonalá	Metropolitana
Romina Chávez y Yolanda	Arandas	Ciudades Medias
Fernanda Medina	Ahualulco	Valles
Fernanda Medina	Etzatlán	Valles
Fernanda Medina	San Juanito	Valles
3. Responsable: Maru Camacho		
Enlaces	Comal	Clasificación
Norma Solís	Jamay	Ciénega
Norma Solís	Poncitlán	Ciénega
Norma Solís	Tototlán	Ciénega
Lorena Cibrián	Atenguillo	Sierra Occidente
Lorena Cibrián	Guachinango	Sierra Occidente
4. Responsable: César Díaz		
Enlaces	Comal	Clasificación
Marcia Contreras	Amacueca	Lagunas
Manuel Domínguez	Cocula	Lagunas

Al ser un proceso vivo y diferenciado cada uno de los Comales, se requirió acompañar y asesorar de manera particular en cada territorio.

Los responsables del seguimiento a los Comales tuvieron un rol formativo que requirió ser acompañado y asesorado durante el proceso, por ello la metodología del Comal.

Este proceso se realizó en dos niveles, con el equipo de directivos y con cada directivo y su equipo

Sesiones de asesoría y acompañamiento a directivos

No. de sesión	Fecha	Colectivo Ollin AC	Directivos y otros funcionarios de la SPPC	Total
1	02-mar-23	2	4	6
2	02-may-23	2	4	6
3	13-jun-23	2	9	11
4	24-jul-23	2	4	6
5	15-sep-23	2	2	4
6	30-oct-23	2	4	6
7	27-nov-23	2	4	6
8	04-dic-23	2	4	6
9	12-dic-23	2	5	7
		18	40	58

Informe proceso Comales 2023

Comunidades de Gobernanza y Paz en Jalisco

El número de sesiones de asesoría y acompañamiento a los equipos estatales fueron agendadas de manera diferenciada conforme al desarrollo de los procesos en cada Comal y a propuesta de cada director coordinador de comales, realizando las siguientes.

Equipo César	02-may-23	2	3
	15-sep-23	2	1
Equipo Gaby	28-jun-23	2	3
	21-ago-23	2	3
	17-oct	2	3
Equipo Maru	15-sep	2	4

Aciertos	Desaciertos	Propuestas de mejora
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Metodología clara, específica con formatos de trabajo ✓ El equipo consultor se ajustó a nuestras demandas de nuestros equipos, en esas reuniones no solo estaba yo, sino todo el equipo. ✓ Llevar los materiales separados de cada etapa del taller nos ayudó mucho para realizar las actividades en campo ✓ ¡¡Los archivos editables, en la USB y un gran detalle!! ✓ Los kits de los talleres fue un excelente elemento de acompañamiento. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ No se le dio la importancia a este proceso y se les dio importancia a los talleres ▪ Centrar el proceso en los directores y no enfocarlo más en los enlaces para que tomaran más responsabilidades ▪ El desdoble implicó un desgaste tremendo, somos muy clavados ▪ No hicimos un ajuste real, de la estrategia, nos seguimos de corrido y no hicimos un proceso de revisión y cambio de nuestras actitudes, de nuestra agenda de trabajo, nos faltó asumirnos como agentes de cambio ▪ Nos enfrentamos a que somos institucional ¿a todos o a solo unos pocos? 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Que los directivos se aseguren que su equipo está entendiendo ○ Hay que asegurar que sean espacios de integración de equipo ○ Un municipio por cada dos personas y párale ○ Nos hace falta una reflexión profunda como directores, para ver que tenemos que cambiar en este equipo para ajustar nuestras dinámicas, poner fechas establecidas, institucionalizarlo en lo posible. ○ para ubicar un equipo, fortalecer un equipo y desdoblarnos en un equipo ¿cómo hacerle para que el año que entre funcione

Informe proceso Comales 2023

Comunidades de Gobernanza y Paz en Jalisco

a) Sesiones de Seguimiento a equipos municipales por parte de enlaces estatales para acompañar y asesorar los procesos de articulación e interlocución de cada Comal para generar la incidencia ciudadana en la activación y concreción de los PMDG desde la Triple mirada.

No contamos con el dato del total de las sesiones realizadas por los equipos estatales con los equipos municipales, ya que son los directores quienes las realizaron.

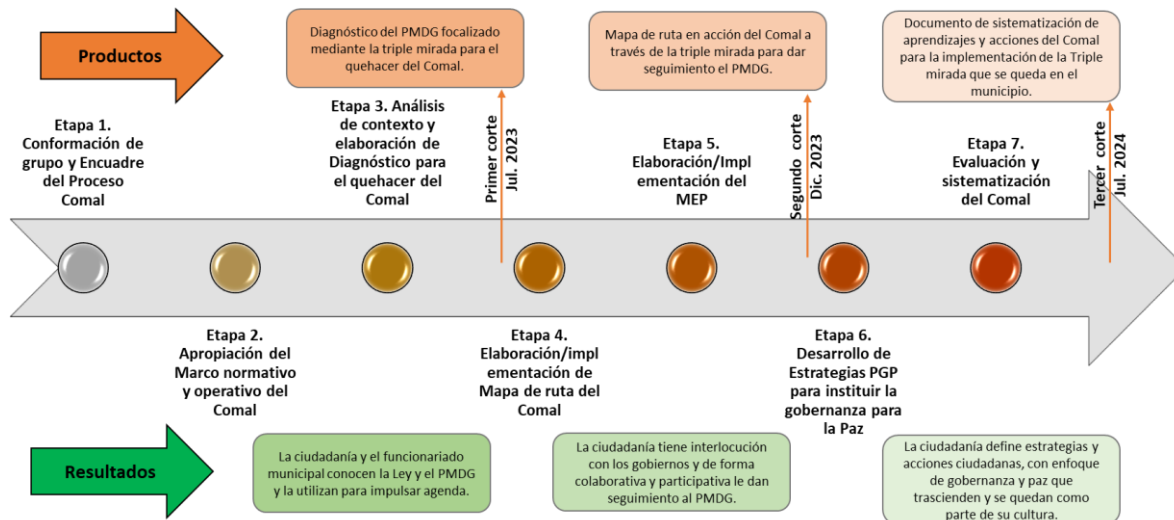
Aciertos	Desaciertos	Propuestas de mejora
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Que estuvieran los enlaces en las reuniones con el cole ✓ Quienes tienen mapeados los territorios y un vínculo, tenían mayor posibilidad de hacer seguimiento. ✓ Los primeros seguimientos era necesario que estuviéramos los directores, hasta el tercer taller y más adelante dejarlo más a ellos, pero es necesario que estén apropiados de comales ✓ Toto, Hubo bastante disposición a construir junto con ellos el área ✓ Se generaron iniciativas para que ellos se empiezan a reunir para fortalecer sus direcciones, y aunque no tenga su capacidad, Norma ha sido la mediadora de esas reuniones. ✓ Juntar las reuniones de gabinete y comal el mismo día, diferentes horas 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nos insistieron mucho que el taller era el momento y ya no participaban en el seguimiento ▪ Ahora que ya asumieron más la idea, la mayor parte está en otras cosas ▪ Los dejamos en un proceso clave ▪ Hay gente que no quiere y no quiso nunca ▪ Muchos de los regionales, los que son de base, nos ven como pasajeros, no se entregan al proyecto ▪ Sigue habiendo confusiones ▪ No confiar en el potencial del equipo de enlaces, nos hubiera redituado más haber trabajado en nuestro equipo para asumir que es parte del riesgo que se equivoquen 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Cercanía mayor con nuestro equipo y construir confianza para que se suelten y crezcan, cuando saben que les tocan, se preparan ○ Seguir fortaleciendo los roles y motivar a la complementariedad del equipo, siempre va a haber algo que responda ○ Escoger algunos liderazgos en la red que puedan activar cosas en los municipios ○ Decantar y tomar decisiones sobre los municipios que de veras le vamos a dar seguimiento ○ Tener una bitácora lúdica de seguimiento, LB, actividades, para irlo completando para darle sentido de logro.

Informe proceso Comales 2023

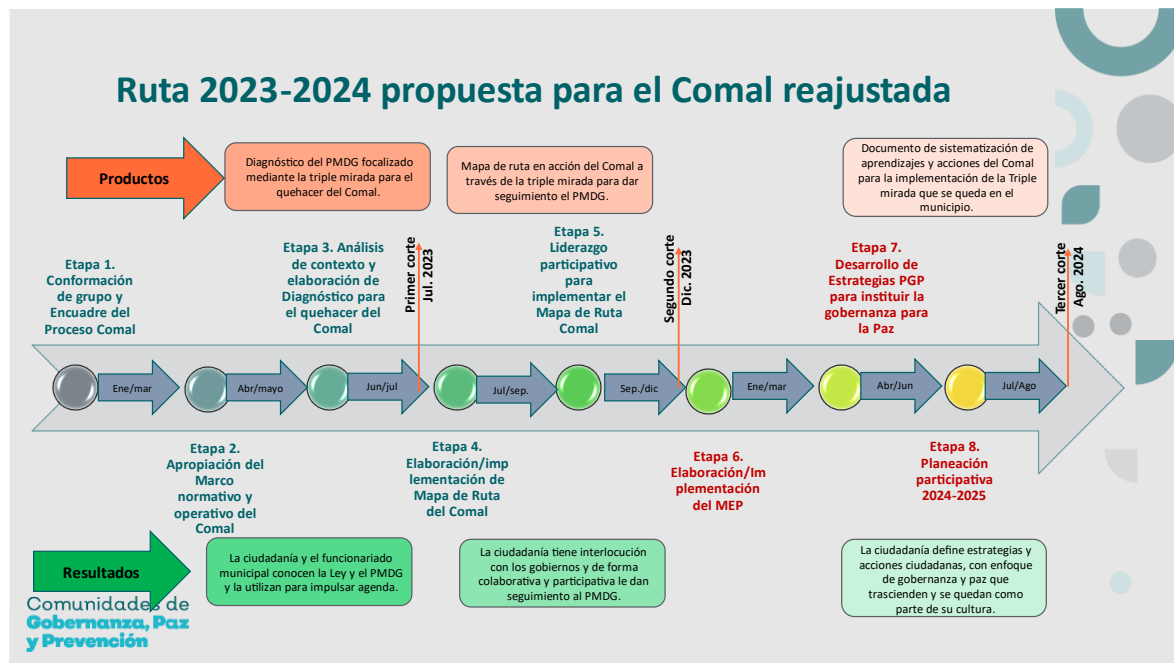
Comunidades de Gobernanza y Paz en Jalisco

4. Construir acuerdos y dar resultados en el tiempo y con los recursos disponibles. En los días restantes a la administración estatal.

El último principio nos presenta los elementos para concretar lo anteriormente planteado y dar resultados a través de **siete etapas**, en un período de año y medio aproximadamente.



A la proyección original presentada en el documento base de los comales en febrero del 2023, se le realizó un ajuste de acuerdo con los procesos generados en campo en los municipios, desdoblado la Etapa 4 durante todo el segundo ciclo comales hasta diciembre y pasando la Etapa del MEP hacia el tercer ciclo comales, como se aprecia en la siguiente gráfica.



Informe proceso Comales 2023

Comunidades de Gobernanza y Paz en Jalisco

Primer Ciclo Comales. Enero/julio 2023

Producto: Diagnóstico del PMDG focalizado mediante la triple mirada para el quehacer del Comal.

Resultado: La ciudadanía y el funcionariado municipal conocen la Ley y el PMDG y la utilizan para impulsar agenda.

Avances	Retos	Aprendizajes
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Lograron acotar el tronco, que para empezar hay que mover poquito ✓ Se apropiaron de la triple mirada, se entiende que tienen el soporte de las leyes ✓ El potencial que se tiene de trabajar en la red primaria se da cuenta quien no lo hace ✓ Toto ya van solos 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Hay que asegurar que la red esté con la representación de la ciudadanía, que los consejos se asuman y se comprometan. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Yo lo comprendí, cómo integrarla en la redacción, en los documentos y cómo espulgar en los documentos para no justificar que si está cuando no está. Una vez que yo lo comprendo, puedo apoyar a que otros lo hagan ○ No basta solo la comprensión conceptual sino como lo llevamos a la práctica ○ El comal no es solo para poner en el papel es para que hagamos de neta con la triple mirada ○ Que hubieran pegado el plan entre el gabinete y el comal, para planear con la triple mirada.

Informe proceso Comales 2023

Comunidades de Gobernanza y Paz en Jalisco

Segundo Ciclo Comales. Agosto/diciembre 2023

Producto: Mapa de ruta en acción del Comal a través de la triple mirada para dar seguimiento el PMDG.

Resultado: La ciudadanía tiene interlocución con los gobiernos y de forma colaborativa y participativa le dan seguimiento al PMDG.

Avances	Retos	Aprendizajes
<ul style="list-style-type: none"> ✓ En Toto se hizo la estructura de PC en clave triple mirada, tienen una asamblea permanente con ciudadanos ✓ Dos colonias que se reúnen de manera permanente ✓ Tienen abierto el presupuesto participativo, activándolo desde los mecanismos y a iniciativa del presidente del CMPC ✓ En caso Jamay, ya tiene planes anuales y presupuesto para accionar ✓ Ahualulco: Lograron definir su agenda temática y realizaron un paso previo para lograr vincular con los consejos barriales ´para el desarrollo de su liderazgo del mismo equipo comal ✓ Atenguillo, ligaron su tema a la caravana y tiene un plan hasta septiembre. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Lograr integrar más liderazgos ciudadanos ▪ Implementar el mapa de ruta ▪ Que no se desangelen por temas electorales, por la gente que se va ▪ Como lograr una recapitulación efectiva y sencilla para ver avances y logros (antes del taller 6) en un espacio de convivencia ▪ Como sostenemos contenido con ellos para que no se enfríen es estos días ▪ 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Los tiempos electorales podrían ser una oportunidad para el seguimiento.