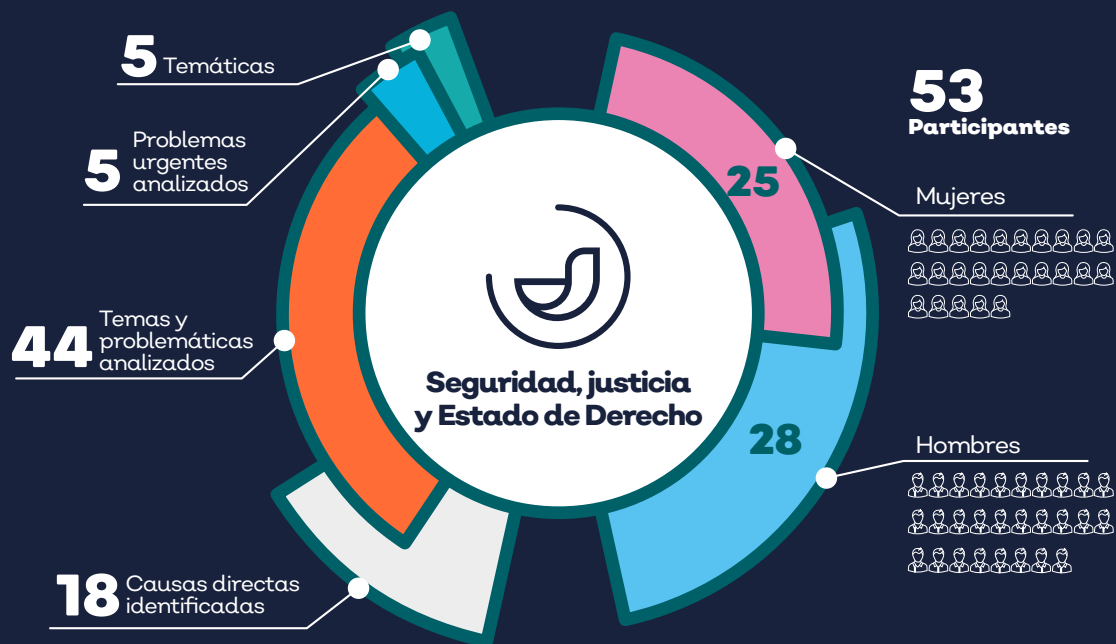


# Resultados de los ejercicios de planeación participativa

Talleres realizados del 25 de abril al 25 de mayo



**Nota:** En la sesión del Consejo Sectorial Ciudadano de Seguridad del 31 de mayo se acordó adicionar la temática "Prevención social del delito" al Plan Estatal de Gobernanza y Desarrollo, por lo que no se realizó taller de dicha temática



# Resultados de los ejercicios de planeación participativa

## Eje Seguridad, justicia y estado de derecho

En esta ficha se describen los resultados obtenidos en los distintos ejercicios de planeación participativa que formaron parte de los insumos para la elaboración del Plan Estatal de Gobernanza y Desarrollo. Así se incluyen las conclusiones de los **talleres temáticos** de planeación estratégica realizados del 25 de abril al 25 de mayo 2019, mismos que se detallan en la Sección I, apartados del 1 al 3.

En tanto que en la Sección II<sup>1</sup>, apartados 4 y 5 muestran las conclusiones obtenidas en la **Primera Sesión Ordinaria de los Consejos Sectoriales Ciudadanos** en cuanto al objetivo de gobernanza, es decir, el objetivo a nivel eje, así como el listado de participantes en los mismos, realizados del 28 al 31 de mayo 2019.

## Sección I. Talleres temáticos de planeación

### 1.- Listado de temas y/o problemas definidos en los talleres temáticos

#### Gobernabilidad

- Un número importante de ciudadanos se sienten ajenos a los temas públicos y no participan en éstos.
- Existe poca confianza por parte de las y los ciudadanos hacia el gobierno y las instituciones públicas.
- En Jalisco no existe una cultura consolidada de respeto a la ley por parte de las y los servidores públicos.
- En Jalisco no existe una cultura consolidada de respeto a la ley por parte de las y los ciudadanos.
- En Jalisco existe una coordinación interinstitucional limitada y con deficiencias que impiden mejorar el desempeño de distintas instituciones.

#### Seguridad

- Bajo grado de desarrollo institucional.
- Índices elevados de delincuencia dentro del estado de Jalisco.

<sup>1</sup> Los resultados de las recomendaciones de mejora a los objetivos temáticos realizados en los mismos consejos se encuentran en proceso de integración del reporte.

- Bajo grado de certificación policial de los elementos activos.
- Bajo grado de aprovechamiento de la infraestructura tecnológica instalada.
- Baja participación e inclusión ciudadana en políticas de prevención social.
- Delincuencia Organizada.
- Índices elevados de delincuencia de indicadores de género.
- Alta percepción ciudadana de inseguridad.
- Minorías que generan violencia y delito.
- Normalización de la violencia.
- Índices elevados de inseguridad dentro del estado de Jalisco.

### **Procuración de justicia**

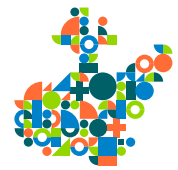
- Los delitos no son castigados (Impunidad).
- Alta percepción de corrupción.
- Congestionamiento de casos pendientes de determinar en las áreas encargadas de la investigación.
- Desconocimiento general de la ciudadanía del uso de las salidas alternas y terminación anticipada de asuntos, lo que impide reconociendo los beneficios de esta herramienta en el Nuevo Sistema de Justicia Penal.
- A pesar de existir con programas de capacitación no se ha concientizado sobre el análisis de los perfiles y habilidades del personal para efecto de fomentar un desarrollo constante y focalizarlos a un área determinada en la que se aprovechen al máximo.
- Se limita el uso de las herramientas informáticas a llenar registros y consultar datos.
- Alta percepción de corrupción como medio para obtener beneficios en los procesos de gestión pública por parte de la ciudadanía.
- Bajo índice de denuncias sobre hechos de corrupción.
- Alto índice de la tasa de incidencia de corrupción.
- Alto rezago en las carpetas de investigación.

### **Impartición de justicia**

- Percepción ciudadana de corrupción hacia los responsables de la impartición de justicia.
- Impartición de justicia tardía.
- Deficiente calidad de las resoluciones emitidas.
- Desconfianza en el sistema de justicia.
- Escasa inversión en materia de impartición de justicia.

### **Reinserción social**

- Baja coordinación entre dependencias de los distintos órdenes de gobierno, para fortalecer los programas de reinserción social.



- Alto grado de sobrepoblación dentro de los centros de reclusión del estado de Jalisco.
- Bajo avance de la implementación del nuevo Sistema Penitenciario.
- Bajo grado de certificación del personal operativo de la Dirección de Reinserción Social.
- Hacinamiento en los Centros de reclusión del Estado de Jalisco.
- Pocas oportunidades de empleo para pre-liberados y liberados.
- Control inadecuado de los Centros de reclusión del Estado de Jalisco.

### **Protección civil**

- Desvinculación del marco normativo entre las distintas áreas involucradas en temas de Gestión Integral de Riesgos y su aplicación.
- Baja percepción del riesgo por la población.
- Limitadas políticas públicas en Gestión Integral de Riesgos.
- Desarrollo territorial como generador permanente de riesgos.
- Enfoque público de la protección civil como actividad reactiva.
- Mínima participación de los diferentes actores de la sociedad en la Gestión Integral de Riesgos.
- Falta de credibilidad ante alertas tempranas.
- Limitada capacidad de respuesta de la Unidad de Protección Civil y Bomberos en los municipios (interior del Estado).
- Limitada vigilancia sobre el uso de suelo y las actividades que se desarrollan en este.
- Desestimación de estudios de riesgos en el diseño de intervenciones públicas (falta de comprensión).
- Carencia de estudios de riesgos adecuados y actividades (escalas, escenarios a futuro).

## 2.- Árboles de problemas en los talleres temáticos.<sup>2</sup>

### Gobernabilidad

Problema identificado	# Causas directas	Causas directas	Causas indirectas 1	Causas indirectas 2	Causas indirectas 3	Causas indirectas 4	
Existe poca confianza por parte de las y los ciudadanos hacia el gobierno y las instituciones públicas.	1	Predomina la impunidad	Se desconocen las consecuencias de incumplimiento de la ley.	Existen leyes complejas y difíciles de interpretar.	Hay gran complejidad de trámites y procesos burocráticos.		
	2	Tanto funcionarios como ciudadanos no conocen la ley o las consecuencias de su incumplimiento	No existen leyes traducidas a idiomas originarios.	No se dimensionan los costos sociales de la corrupción y faltas de respeto a la ley.			
	3	No existen vigilancia ni sanciones suficientes hacia funcionarios públicos que no respetan la ley.	No existe autonomía real de contralorías públicas.	Los funcionarios públicos no son señalados públicamente	Existe una cultura del "influyentísimo".	No se dimensionan los costos sociales de la corrupción y las faltas de respeto a la ley.	
	4	Existe disparidad de capacidades entre gobiernos municipales	No hay límites claros de funciones gubernamentales.				
	5	Existen vicios históricos en elección de miembros del poder Judicial.	Poca profesionalización de funcionarios.				

<sup>2</sup> Los árboles de problemas constituyen una de las fases de la Metodología de Marco Lógico que permite agrupar en grado de contribuciones los problemas identificados, a partir de la definición de un problema principal y las causas del mismo. Esta fase permite la identificación y construcción de los objetivos.



## Seguridad

Problema identificado	# Causas directas	Causas directas	Causas indirectas 1	Causas indirectas 2	Causas indirectas 3	Causas indirectas 4
Bajo grado de desarrollo institucional	1	Bajo grado de certificación policial de los elementos activos	Falta de armonización de la normatividad para la certificación	La no proximidad Social	La carente integración del sistema nacional de información de seguridad	Falta de profesionalización del Servicio civil de carrera
	2	Bajo grado de aprovechamiento de la infraestructura tecnológica instalada	Ausencia de una cultura de educación en los planes de estudio referente al uso y existencia de infraestructura tecnológica instalada	Insuficiente difusión de las TIC's existentes	Ausencia de punibilidad en el uso de infraestructura tecnológica	Insuficiente personal
	3	Ineficaz e ineficiente aprovechamiento de los recursos	Corrupción	Bajo expertis de tomadores de decisiones	Omisión en planeación, diseño, seguimiento y evaluación de programas	Recursos etiquetados insuficientes y no estratégicos

## Procuración de justicia

Problema identificado	# Causas directas	Causas directas	Causas indirectas 1	Causas indirectas 2
Los delitos no son castigados (Impunidad)	1	Incidencia de corrupción	Poca efectividad de los mecanismos de sanción a servidores públicos	Falta de transparencia en el acceso a la información de las carpetas de investigación
	2	Incapacidad del estado para atender asuntos denunciados	Saturación de carga laboral	Perfiles y habilidades del personal incompatibles con las funciones a realizar
	3	Deficiencias en la integración de las carpetas de investigación	Ineficaz coordinación interinstitucional	Capacitación deficiente o poco efectiva
	4	Acceso limitado a la justicia	Desconocimiento del sistema de justicia	Deficiente cobertura de la estructura de procuración de justicia

## Impartición de justicia

Problema identificado	# Causas directas	Causas directas	Causas indirectas 1	Causas indirectas 2	Causas indirectas 3	Causas indirectas 4
Percepción ciudadana de corrupción hacia los responsables de la impartición de justicia	1	Designación de jueces y magistrados bajo criterios políticos	Ineficaz sistema de selección y designación de jueces y magistrados	Se carece de contrapesos en la designación de jueces y magistrados		
	2	Impunidad ante la violación de los derechos del justiciable	Ilegalidad de las resoluciones de las autoridades jurisdiccionales	Parcialidad en las resoluciones de las autoridades jurisdiccionales	Solicitud u ofrecimiento de dádivas para el avance de asuntos jurisdiccionales	Debilidad en los sistemas de control disciplinario y patrimonial (particulares y serv. Pvd.)
	3	Falta de transparencia del trabajo administrativo y jurisdiccional	Rezago en la actualización de la información	Acceso complicado a la información	Falta de recursos humanos y tecnológicos en áreas de transparencia	

## Reinserción social

Problema identificado	# Causas directas	Causas directas	Causas indirectas 1	Causas indirectas 2
Baja coordinación entre dependencias de los distintos órdenes de gobierno, para fortalecer los programas de reinserción social	1	Falta de acuerdos en la instalación y operación de la Comisión Intersecretarial Del Sistema Penitenciario	Poca inclusión de programas especializados para el Sistema Penitenciario	Inadecuadas reglas de operación de programas en materia de Reinserción Social
	2	Falta de sensibilidad de titulares y directivos de las dependencias corresponsables	Falta de programas presupuestales en todas las dependencias corresponsables	Insuficientes proyectos transversales
	3	Desconocimiento de las obligaciones en materia de Reinserción Social	Poco interés y desconocimiento de la Ley Nacional de Ejecución Penal	Inadecuado sistema de información entre las dependencias copartícipes en materia de Reinserción Social



## Protección civil

Problema identificado	# Causas directas	Causas directas	Causas indirectas 1	Causas indirectas 2	Causas indirectas 3
Desvinculación del marco normativo entre las distintas áreas involucradas en temas de Gestión Integral de Riesgos y su aplicación	1	No se considera como tema transversal la protección civil (Gestión Integral de Riesgos)	Falta de integración y comprensión de la Gestión Integral de Riesgos	Interés económico sobre la seguridad y bienestar de las comunidades	Enfoque público de la protección civil como actividad reactiva
	2	Falta de vínculo entre especialistas académicos con especialistas operativos, en la toma de decisiones.	Mínima participación de los diferentes actores de la sociedad en la Gestión Integral de Riesgos	Falta de un modelo y participación en la integración de modelos de Gestión Integral de Riesgos (información segmentada, no se comparte)	
	3	Falta de reglamentos y normas secundarias para la aplicación y cumplimiento de marco normativo a las distintas escalas (federal, estatal y municipal, metropolitana)	Limitada capacidad (técnica, recursos)	Desinterés de las autoridades en la materia (3 órdenes de gobierno).	

### 3. Lista de participantes en los talleres temáticos de planeación:

Primer apellido	Segundo apellido	Nombre (s)	Institución	Cargo
Gómez	Silva	Sonia	Tribunal Electoral del Estado de Jalisco	Secretaria relatora
Pérez	León	Martha	Tribunal Electoral del Estado de Jalisco	Titular de Oficialía Actuarial y Archivo
García	Toledo	Daniel	Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Jalisco	Director de visitaduría
Galindo	Barragán	Javier N.	Poder Judicial	Secretario relator
Burgueño	Magaña	Maxin Dnise	OPD Servicios de salud	Coordinadora de grupos de re-educación programa prevención de la violencia



Resultados de los ejercicios de planeación participativa

Primer apellido	Segundo apellido	Nombre (s)	Institución	Cargo
Domínguez	Barbosa	Otilia Bibiana	OPD Servicios de salud	Coordinadora estatal programa de violencia familiar y de género
López	Herrera	Luis Alberto	Cámara de Comercio	Representante
Gómez	Díaz	Raúl Vladimir	Observatorio Ciudadano de Prevención Social	Aseso
Gutiérrez	Ávila	Jorge Alberto	Centro Estatal de Evaluación de Control de Confianza del Estado de Jalisco	Evaluador
Garza	Trujillo	María Elena	Secretaría de Igualdad Sustantiva entre Mujeres y Hombres	Subsecretaria para la Transversalidad de la Perspectiva de Género, Secretaría de Igualdad Sustantiva
Quintanar	Valencia	Andrés Daniel	Secretaría de Seguridad	Dirección General de Prevención
Martín	Pérez	Roberto	Secretaría de Seguridad	Policía
López	Villafaña	Rafael	Secretaría de Seguridad	Sub-Oficial
Blanco	Cortés	Cecilia M.	Consejo Ciudadano de Seguridad y Procuración de Justicia	Administrativo
Enríquez	González	Gloria Cristina	Escudo Urbano C5	JUD Geoestadístico
Vázquez	Ríos	José Alejandro	Escudo Urbano C5	Director de análisis estratégico
Pérez	Cisneros	Laura Angélica	Secretaría de Igualdad Sustantiva entre Mujeres y Hombres	Directora de prevención de violencias
Prado	Palacios	Claudia Mónica	Consejo Estatal Contra las Adicciones Jalisco - Secretaría de Seguridad	Responsable de indicadores e informes
Robles	Arellano	Luis Javier	Consejo Estatal Contra las Adicciones Jalisco - Secretaría de Seguridad	Responsable del SISVEA
Ruíz	Bastida	Santiago	Instituto de Información Estadística y de Geográfica de Jalisco	Director de unidad estadística demográfica
Vázquez	Orozco	Fernando Jacob	Centro de Prevención Social	Coordinador B
Villegas	Espino	Alfonso	Consejo Estatal Contra las Adicciones Jalisco - Secretaría de Seguridad	Responsable de la coordinación interinstitucional y municipal
Velázquez	Crotté	Fernando Jacob	Centro Universitario de Ciencias Económico Administrativas	Responsable de la coordinación interinstitucional y municipal
Aviña	Ramos	Araceli del Consuelo	Reinserción Social	Secretaria
Salas	Ramírez	Lázaro	Reinserción Social	Director administrativo



Primer apellido	Segundo apellido	Nombre (s)	Institución	Cargo
Huerta	Ríos	Sergio Antonio	Secretaría de Desarrollo Económico	Director jurídico
Estrada	Muro	Karina	Secretaría de Desarrollo Económico	Abogado especializado
González	Gutiérrez	Luis Alberto	Reinserción Social	Abogado especializado
Ortiz	Frutos	Karla Isabel	Reinserción Social	Abogada
Nambo	López	Jessica	Industria Jalisciense de Rehabilitación Social	Auxiliar de dirección
Santos	Escoto	Liliana	Industria Jalisciense de Rehabilitación Social / Consejo Metropolitano / Combate a las adicciones	Presidente
Ornelas	Ledesma	María Guadalupe	Industria Jalisciense de Rehabilitación Social	Secretario técnico
Reyes	Licea	Humberto	Servicio Nacional de Empleo Jalisco	Coordinador del subprograma de fomento al autoempleo
Morán	Guzmán	Claudia Virginia	Servicio Nacional de Empleo Jalisco	Consejera de empleo
López	Herrera	Luis Alberto	Cámara de Comercio	Representante
Barrón	Rosales	Blanca Arcelia	Fiscalía Estatal	Directora de área de planeación y estadística
Gatica	Arreola	Leonardo	Instituto de Información Estadística y de Geográfica de Jalisco	Director de la Unidad de Información de Gobierno, Seguridad y Justicia
Mendoza	Sánchez	Daniela	Coordinación General Estratégica de Seguridad	Analista especializado
Barrera	González	Marco Antonio	Fiscalía Estatal	Director de planeación y estadística
Santos	Flores	Erika mariscal	Instituto de Formación y Profesionalización de la Fiscalía Estatal	Secretaria auxiliar
Rivera	Sánchez	Marion	Instituto Jalisciense de Ciencias Forenses	Perito
Delgado	Plascencia	Sagrario	Instituto Jalisciense de Ciencias Forenses	Abogado especializado
Ruiz	Rodríguez	Mikhail Tonatíuh	Consejo Implementador del Nuevo Sistema de Justicia Penal Jalisco	Encargado de transparencia
Ávila	Álvarez	Jessica Paola	Coordinación General Estratégica de Seguridad	Directora de laboratorio de políticas públicas
Espinosa	Limón	Norma Araceli	Fiscalía Especializada en Combate a la Corrupción	Directora administrativa
Sánchez	Alvarado	Andrea Karina	Fiscalía Especializada en Combate a la Corrupción	Técnico especializado
León	Cervantes	Javier Alaín	Unidad Estatal de Protección Civil y Bomberos Jalisco	Director de evaluación

Resultados de los ejercicios de planeación participativa

Primer apellido	Segundo apellido	Nombre (s)	Institución	Cargo
Preciado	Santana	Gerardo	Instituto Metropolitano de Planeación	Coordinador en procesos de la GIR
Del Toro	Mardueño	Juan José	Instituto de Información Estadística y de Geográfica de Jalisco	Director de geografía ambiental
Gómez	Mora	Iván	Consultor	Coordinador técnico
Ortega	Minakata	Ana Teresa	Secretaría de Medio Ambiente y Desarrollo Territorial	Jefatura de adaptación al cambio climático
Arellano	Ramírez	Stephany Paulina	Universidad de Guadalajara	Radarista meteorólogo
Velázquez	Lara	Juan Pablo	Unidad Estatal de Protección Civil y Bomberos Jalisco	Coordinador de inspecciones
Solis		Viviana Alexandra	Instituto Interamericano del Niño, la Niña y Adolescentes	Difusora de los derechos de las niñas, niños y adolescentes del Estado de Jalisco
Toussaint		Enrique	Periódico El Informador	Comunicador de radio y televisión
Espejo		Marina Fernanda		Activista y conferencista en materia de identidad de género,
Alcántar		Paul	Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Occidente (ITESO)	Activista y profesor
Orozco	Murillo	Rosalía	Centro de Formación en periodismo Digital de la Universidad de Guadalajara.	Directora
Flores	Ruiz	Andrea	Familia Incluyente A.C.	Presidenta
Chacón	Benavides	Augusto	Jalisco Cómo Vamos	Director y editorialista
López	Iturrios	Fátima	Asociación "Magistrada Ya".	Coordinadora
De la Cruz		Victoriano	Revista Electrónica Yolítia, que se difunde principalmente en náhuatl.	Director
Aguirre	Arias	Carlos	Ciudadanos por Municipios Transparentes (CIMTRA)	Coordinador y columnista



## Sección II. Consejos Sectoriales Ciudadanos

### Objetivo (propósito) de gobernanza. Versión 6 de junio

Incrementar las capacidades de la gestión pública estatal para alcanzar con eficiencia, integridad y transparencia los resultados establecidos en el Plan Estatal de Gobernanza y Desarrollo incorporando procesos de participación ciudadana, profesionalización del servicio civil, innovación, control interno, monitoreo y evaluación.

### 4.- Objetivo (propósito) de gobernanza

Propuestas de temas, ideas y/o variables que surgieron durante el taller realizado en la 1ª Sesión Ordinaria del Consejo Sectorial Ciudadano correspondiente.

Objetivo de Gobernanza	
	Producción conjunta de seguridad.
Mesa 1	Prevención integral: Social sociedad civil salud cuidado general - cultura y práctica economía y desarrollo Institucional Fortalecer capacidades Territorial ciudad y a. h. Gestión territorial obra pública - infraestructura
Mesa 2	Garantizar efectivamente a toda la población el derecho humano a la integridad física y psíquica. Reparar el tejido social mediante mecanismos efectivos de reconstrucción del plan de vida, tanto de víctimas y perpetradores.
Mesa 3	Transformar las instituciones vinculadas a la seguridad y la justicia a través de la mejora continua. Garantizar la estabilidad social del Estado de Jalisco mediante la prevención, la atención oportuna y eficaz de las demandas sociales en materia de seguridad y justicia.
Mesa 4	Consolidar el estado de derecho, recuperando la autoridad de las instancias de gobierno con respecto a los derechos humanos y plena comunicación y participación activa de la población, simplificando el cumplimiento de las normas y procedimientos para lograr la gobernabilidad.
Mesa 5	Impulsar las condiciones para que el Estado de Jalisco cuente con un desarrollo incluyente y sustentable como requisito indispensable para lograr seguridad y estado de derecho. Impulsar la corresponsabilidad de los actores sociales y gubernamentales en la construcción de un Estado seguro.

## 5.- Métricas para los Objetivo de Gobernanza.

Propuestas de variables, indicadores o temas que surgieron durante el taller realizado en la 1ª Sesión Ordinaria del Consejo Sectorial Ciudadano correspondiente.

Métricas para los Objetivo de Gobernanza	
Mesa 1	<p>Procesos formativos de funcionarios:                      Inducción                      Sensibilización                      Capacitación                      Profesionalización                      Reducir la brecha entre ciudadanía y policías                      Formación de comunidades cívicas:                      Agenda conjunta                      Participación cívica y religiosa                      Fortalecimiento de la cultura de la legalidad</p> <p>Inventario - censo población en situación de calle:                      salud mental                      consumo problemático de drogas, legales e ilegales                      Nivel de participación formal / informal (organizada)                      Planes, programas y acciones concretas desde el enfoque preventivo                      Inventario de planeación y desarrollo de obras, proyectos y permisos con enfoque preventivo</p>
Mesa 2	<p>Reducción en la tasa de incidencia delictiva en los casos de:                      homicidios                      feminicidios                      desapariciones                      secuestros                      robos con violencia</p> <p>Tasa de reparación integral del daño                      Tasa de reinserción social efectiva                      Índice de seguridad humana</p>
Mesa 3	<p>Informes:                      número de demandas atendidas y concluidas integralmente en materia de seguridad pública                      Porcentaje en la percepción de inseguridad a nivel poblacional</p> <p>Número de indicadores cuanti-cualitativos que reflejen dicha transformación:                      Número de instituciones certificadas                      Número de acciones de profesionalización                      Número de acciones que dignifiquen su labor de servidor público</p>
Mesa 4	<p>Índice de estado de derecho del World Justice Project (WJP) aplicado (con los 9 indicadores)                      Tabulados de la ENVIPE (INEGI) confianza y corrupción                      Número de mecanismo de comunicación, educación y cultura en materia del cumplimiento del derecho</p>
Mesa 5	<p>Agenda 20-30                      Índice delictivo victimización y percepción</p>



## 6.- Lista de asistencia de los Consejos Sectoriales Ciudadanos

Nombre	Dependencia, OPD o institución a la que representa	Cargo
Alberto Bayardo Pérez Arce	Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Occidente (ITESO)	Académico en derechos humanos, políticas públicas y participación ciudadana
César Octavio Pérez Verónica	Centro de Justicia para la Paz y el Desarrollo (CEPAD)	Director Ejecutivo
Ana Gabriela Farías Calderón	Asociación Civil Parvada	Presidenta
David Ramírez de Garay	México Evalúa	Coordinador del Programa de Seguridad
Marcos Pablo Moloeznik Gruer	Universidad de Guadalajara	Académico en seguridad y defensa
María Eugenia Suárez de Garay	Universidad de Guadalajara	Académica en estudios de género, socioculturales y policiales
Francisco José Gutiérrez Rodríguez	Universidad de Guadalajara	Jefe del Departamento de Psicología Básica y Director del Centro de Estudios e Investigaciones en Psicología Forense.
Beatriz García Cortés	Pueblos Originarios	Representación indígena
Sara Valenzuela López	Voz pro Salud Metal Jalisco, A.C.	Directora de Voz pro Salud Metal Jalisco, A.C. [discapacidad]
Paulo Octavio Gutiérrez Pérez	Delibera, A.C.	Delibera, A.C.
Jesús Rivera Ferman	Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Occidente (ITESO)	Profesor
Gustavo Quezada Esparza	Instituto Jalisciense de Ciencias Forenses	Director
Lidia Elizabeth González Rodríguez	Fiscalía Estatal	Secretaria Particular
Gloria Judith Ley Angulo	Secretaría de la Hacienda	Directora General de Planeación, Programación y Evaluación del Gasto Público
Margarita Sierra Díaz de Rivera	Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana	Secretaria
Pablo Salcedo	Consejo Ciudadano de Seguridad y Procuración de Justicia	Presidente
Miguel Ángel López Alba	Consejo Coordinador del Sistema Penal	Secretario Ejecutivo
María Eugenia Hermida Pug	Centro de Prevención Social del Estado	Directora General
Octavio López Ortega Larios	Coordinación Estratégica de Seguridad	Director General de Gestión Pública
Alejandro Plaza Arreola	C5 Jalisco	Director General
Aurelio Hernández	Instituto Jalisciense de Rehabilitación Social	Director General
Andrés Daniel Quintanar Valencia	Secretaría de Seguridad-Prevención	Director General

Resultados de los ejercicios de planeación participativa

Nombre	Dependencia, OPD o institución a la que representa	Cargo
Antonio Sakae Prieto Nishimura	Coordinación Estratégica de Seguridad	Director de Supervisión y Atención
Gerardo Ballesteros De León	Subsecretaría de Derechos Humanos	Subsecretario
Rafael Solís Pérez	Secretaría de Seguridad	Comisionado Jefe de la Coordinación General Planeación Operativa
María del Mar Álvarez Morales	Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana	Asesora en Temas de personas desaparecidas
Víctor Hugo Ávila Barrientos	Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana	Asesora en Temas de personas desaparecidas



 Planeación y  
Participación Ciudadana

