

Interrelacionando a la Red de Enlaces Regionales para la Gobernanza



Agendas Regionales

Escenarios Regionales

Gobernanza Regional

Alianza

Vinculación Regional

CONTENIDO

CONTENIDO.....	2
INTRODUCCIÓN.....	3
RED DE ENLACES REGIONALES PARA LA GOBERNANZA (REG).....	5
¿Qué es la REG?.....	5
VINCULACIÓN NORMATIVA.....	6
Ley del Sistema de Participación Ciudadana y Popular para la Gobernanza del Estado de Jalisco.....	6
Ley de Planeación para el Estado de Jalisco y sus Municipios.....	6
VINCULACIÓN CON LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS).....	7
VINCULACIÓN INTERNACIONAL.....	8
Banco Mundial - The World Bank.....	8
Banco Interamericano de Desarrollo (BID).....	8
Banco de desarrollo de América Latina y el Caribe - CAF.....	8
Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).....	8
Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).....	9
Asuntos del Sur.....	11
Sistema de Prospectiva, Vigilancia e Inteligencia Organizacional (PREVIOS).....	12
VINCULACIÓN CON INSTRUMENTOS DE INFORMACIÓN, PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA.....	13
Plan Estatal de Gobernanza y Desarrollo (PEGD) Jalisco 2018-2024 ·visión 2030· Actualización.....	13
Agendas Regionales (AR) para el Desarrollo del Estado de Jalisco 2023-2024.....	14
Cuadernillos del Consejo Estatal de Participación Ciudadana y Popular para la Gobernanza.....	17
Cuadernillos Regionales del IIEG.....	17
Planes Regionales de Desarrollo (PRD) 2015-2025.....	17
Planes Estratégicos Regionales (PER) 2019-2024 Visión 2030.....	19
Planes Municipales de Desarrollo y Gobernanza (PMDG) 2021-2024.....	21
FUNDAMENTACIÓN DE LA INTERRELACIÓN: GOBERNANZA, PROSPECTIVA Y VINCULACIÓN PARA EL DESARROLLO REGIONAL.....	23
Resultados del Taller de Interrelación de la Región Sierra de Amula.....	39
7.1 Resultados del Taller de Prospectiva.....	40
7.2 Resultados del Taller de Vinculación.....	53
BIBLIOGRAFÍA.....	63
DIRECTORIO.....	66
Gobierno del Estado de Jalisco.....	66
Red de Enlaces regionales para la Gobernanza - REG.....	66
Agradecimiento a los ayuntamientos municipales y a su personal del servicio público que participaron en el ¡Macro vinculación interregional: Escenarios y Alianzas Regionales!.....	69
Instituciones participantes de los 12 talleres virtuales regionales ¡Macro vinculación interregional: Escenarios y Alianzas Regionales!.....	70
Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana.....	72



INTRODUCCIÓN

Con miras de avanzar hacia una gobernanza para el desarrollo sostenible, es necesario lograr una vinculación efectiva entre los diversos actores, sistemas y dinámicas en el complejo entramado de la administración pública y el desarrollo regional, con el propósito de **Fortalecer la Gobernanza Regional** a nivel estatal, por ende, es necesario cerrar brechas y limar barreras de vinculación entre las personas enlaces.

La estrategia "Interrelacionar a la *Red de Enlaces regionales para la Gobernanza (REG)*" se presenta como un enfoque importante con el propósito de fomentar una gobernanza anticipatoria en todas las regiones del estado, con el objetivo principal de impulsar a la **REG** con el fin de que se convierta en un núcleo de desarrollo y gobernanza que cubra las 12 regiones administrativas del estado. Así mismo, esta iniciativa se sustenta dentro del Plan Estatal de Gobernanza y Desarrollo (PEGD), donde se establecen los objetivos específicos para promover una mayor eficacia en la política pública estatal.

El aporte de esta ruta metodológica no sólo tiene como objetivo cerrar las brechas de vinculación, sino también mejorar la capacidad de las regiones para anticipar y abordar los desafíos que surjan, por lo cual, esta estrategia tiene como objetivo fomentar un orden, labor y operación conjunta efectiva entre instituciones, enlaces y sectores pertinentes, lo que tendrá un impacto significativo en la política pública estatal transversal "Gobernanza para el Desarrollo".

Dicho lo anterior, para cerrar brechas de vinculación y de prospectiva territorial, se plantea la intervencionalidad con un enfoque donde los diversos actores involucrados deben coordinar de manera fluida, comunicarse constantemente, colaborar activamente y cooperar para el aprovechamiento de recursos. Esto tiene múltiples ventajas importantes, como la capacidad de abordar problemas de manera integral, tener un mayor impacto en las políticas públicas, generar propuestas con la finalidad de cerrar brechas regionales y desarrollar habilidades en los integrantes de la **REG** para mejorar la apropiación y proacción ante las diversas brechas entre escenarios o interescenarios a futuro.

Finalmente, en este documento, explicaremos los fundamentos y objetivos de la estrategia "Interrelacionar a la **REG**", así como su relevancia para el fortalecimiento de la gobernanza regional y el desarrollo integral del estado, además, analizaremos cómo esta iniciativa puede ayudar a cerrar las brechas de vinculación y consolidar a la **REG** como un motor de progreso y articulación entre las diferentes regiones administrativas del estado.



RED DE ENLACES REGIONALES PARA LA GOBERNANZA (REG)

¿Qué es la REG?

*¡Quien escribe, teje...
Los textos son como nosotros:
tejidos que andan!*

—Eduardo Galeano

La **REG** es una red o espacio de vinculación que busca **Fortalecer la Gobernanza Regional**-territorial al fomentar la interoperación, interrelación e interregionalización de las instituciones públicas del Estado de Jalisco a través de sus espacios regionales y su personal con vínculos municipales o regionales.

La **REG** aborda los siguientes retos y desafíos:

1. No existe una red que detone la **articulación e innovación con modelos de gobernanza para el futuro del desarrollo regional**.
2. Los objetivos de los proyectos territoriales y regionales del poder ejecutivo se ven comprometidos porque la información institucional está separada o aislada, por lo tanto, no se puede ordenar, crear y trabajar en conjunto la información (**Interoperación**).
3. Se desconocen las alianzas de cada una de las instituciones, además, es difícil saber si hay una visión en común y una vinculación efectiva entre las instituciones, porque no se tiene información sobre las relaciones entre sus personas enlaces territoriales (**Interrelación**).
4. Debido a la naturaleza geográfica, económica, política, ecológica, administrativa, entre otras aristas, existe una multi fragmentación territorial en el estado, lo que implica un reto el cómo enfocar las políticas públicas en beneficio de la articulación de las 12 regiones administrativas (**Interregionalización**).



VINCULACIÓN NORMATIVA

El presente documento tiene vinculación en los siguientes ordenamientos:

Ley del Sistema de Participación Ciudadana y Popular para la Gobernanza del Estado de Jalisco

- Artículo 4.
 - 2. **La gobernanza es un proceso de gobernar** compartido, participativo, interdependiente, relacional, horizontal, **por redes**, en asociación público–privado o gubernamental–social, **que involucra a los distintos órdenes de Gobierno**, con diversos actores económicos y sociales, **para adoptar las decisiones públicas más apropiadas, eficaces y responsables.**

Ley de Planeación para el Estado de Jalisco y sus Municipios

- Artículo 4. La planeación participativa para el desarrollo estará orientada por los siguientes principios:
 - VII. Integralidad: como la relación coordinada de los esfuerzos del gobierno y la sociedad en **redes interinstitucionales, para coadyuvar a satisfacer las necesidades sociales;**
 - XI. **Regionalización: estrategia encauzada al desarrollo equilibrado de las regiones**, sustentado en sus respectivas potencialidades y vocacionamientos;

CAPÍTULO SEXTO. De la Planeación Regional del Desarrollo

- Artículo 60. El Ejecutivo del Estado a través de la Secretaría y los municipios se organizarán y coordinarán para fines de **colaboración en la planeación participativa regional del desarrollo**, sin que ello implique creación de autoridades intermedias, **mediante el esquema de integración por regiones administrativas.**
- Artículo 61. La conformación de las regiones del Estado tendrá como objetivo equilibrar y **fortalecer el desarrollo regional**, a través del crecimiento económico y el desarrollo social y territorial sustentable de los respectivos municipios y sus habitantes, **aprovechando las potencialidades** y vocacionamientos respectivos.



VINCULACIÓN CON LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

Con respecto a la agenda 2030, existe una vinculación con los siguientes ODS:

- Objetivo 16. Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas.
 - 16.07 Garantizar la adopción en todos los niveles de **decisiones inclusivas, participativas y representativas** que respondan a las necesidades.
 - 16.08 **Ampliar y fortalecer la participación** de los países en desarrollo en las **instituciones de gobernanza** mundial.

- Objetivo 17. Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible
 - 17.1 Fortalecer la **movilización de recursos internos**, incluso mediante la prestación de apoyo internacional a los países en desarrollo, con el fin de mejorar la capacidad nacional para recaudar ingresos fiscales y de otra índole.
 - 17.6 **Mejorar la cooperación regional** e internacional Norte-Sur, Sur-Sur y triangular en materia de ciencia, tecnología e innovación y el acceso a estas, **y aumentar el intercambio de conocimientos** en condiciones mutuamente convenidas, incluso mejorando la coordinación entre los mecanismos existentes, en particular a nivel de las Naciones Unidas, y mediante un mecanismo mundial de facilitación de la tecnología.
 - 17.9 **Aumentar el apoyo internacional** para realizar actividades de **creación de capacidad eficaces y específicas** en los países en desarrollo a fin de respaldar los planes nacionales de implementación de todos los ODS, incluso mediante la cooperación Norte-Sur, Sur-Sur y triangular.
 - 17.14 **Mejorar la coherencia de las políticas** para el desarrollo sostenible.
 - 17.16 Mejorar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible, complementada por **alianzas entre múltiples interesados** que movilicen e intercambien conocimientos, especialización, tecnología y recursos financieros, a fin de apoyar el logro de los ODS en todos los países, particularmente los países en desarrollo.
 - 17.17 **Fomentar y promover la constitución de alianzas eficaces** en las esferas pública, público-privada y de la sociedad civil, aprovechando la experiencia y las estrategias de obtención de recursos de las alianzas.
 - 17.18 De aquí a 2020, mejorar el apoyo a la creación de capacidad prestado a los países en desarrollo, incluidos los países menos adelantados y los pequeños Estados insulares en desarrollo, para **aumentar significativamente la disponibilidad de datos oportunos, fiables y de gran calidad** desglosados por ingresos, sexo, edad, raza, origen étnico, estatus migratorio, discapacidad, ubicación geográfica y otras características pertinentes en los contextos nacionales.



VINCULACIÓN INTERNACIONAL

Banco Mundial - The World Bank

El [Banco Mundial](#) reconoce que la calidad de la gobernanza es fundamental para el crecimiento, el progreso hacia la equidad y la prosperidad social, sin embargo, los planes de desarrollo más efectivos fallan debido a la incapacidad del Estado y la corrupción, por lo que la **gobernanza del sector público** y la lucha contra la corrupción siguen siendo una **prioridad importante en el desarrollo**.

Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

Según el BID, en los diversos esquemas de gobernanza que emplea, específicamente en su estudio "[Gobernanza y coordinación entre el ámbito federal y estatal en las instituciones y programas de innovación y competitividad en México](#)", conforman las siguientes articulaciones:

- I. Interdependencia de actores gubernamentales y no gubernamentales.
- II. **Interacción continua entre los miembros de las redes de gobernanza.**
- III. Una serie de **interacciones basadas en la confianza**, reguladas por reglas y aceptadas por los participantes de la red.
- IV. Cierta autonomía del Gobierno que le permite dirigir a las redes de gobernanza sólo de manera indirecta e incompleta.

Banco de desarrollo de América Latina y el Caribe - CAF

El CAF, en su publicación [Modelos de gobernanza con enfoque en equidad de género e inclusión](#), argumenta que *"una estructura de gobernanza adecuada permitirá **articular y fortalecer las capacidades** productivas **de los territorios**, condición fundamental para el impulso de la competitividad territorial"*.

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)

La CEPAL, en su publicación [DESARROLLO TERRITORIAL - Políticas públicas integrales: el caso de las políticas de desarrollo territorial](#), argumenta que *el cumplimiento de los acuerdos establecidos en la Agenda 2030 exige el establecimiento de consensos entre múltiples actores, así como la **comunicación eficaz** y el trabajo concertado **entre los diferentes ministerios y departamentos del gobierno**... No obstante, en otros momentos, la especialización y **la división sectorial pueden***



generar obstáculos para la creación de canales de comunicación fluidos entre sectores **y para la construcción de redes** de trabajo.

En otra publicación misma de la CEPAL, [Prospectiva para el desarrollo: aportes para una gobernanza territorial con mirada de futuro](#), explican que **hay tres componentes que explican y se interrelacionan para generar prospectiva: la anticipación, la apropiación y la acción**; y por ende conforman la reflexión en la construcción del futuro, además de encontrarse presentes en la implementación de las acciones para lograrlo.

Dicho lo anterior, la **anticipación** implica pensar el futuro a través de la producción de imágenes, en tanto que la **apropiación** es un proceso de interlocución en el que se debate el futuro con los actores sociales y finalmente la **acción** responde a modelar el futuro poniendo en marcha un plan que traduzca lo anticipado y apropiado en hechos concretos.

Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)

Según la OCDE, en su publicación [“Apoyar la toma de decisiones con previsión estratégica - Un marco emergente para gobiernos proactivos y prospectivos”](#), **existen brechas de prospectiva en los gobiernos** ya que no permite tomar decisiones y acciones informadas sobre el futuro, por ende, se requiere generar la capacidad de mapear el futuro y transformarlo en acciones mediante *“un proceso colectivo que tenga como objetivo ayudar a establecer prioridades, establecer redes y construir visiones comunes”*.

Por lo tanto, la oportunidad de cerrar la brecha reside en llevar a cabo ejercicios de prospectiva que generen ideas y conocimientos con el fin de informar los cambios en el sector público, además, la previsión estratégica puede integrarse aún más en un modelo integral de **Gobernanza Anticipatoria de la Innovación** (AIG por sus siglas en inglés de Anticipatory Innovation Governance).

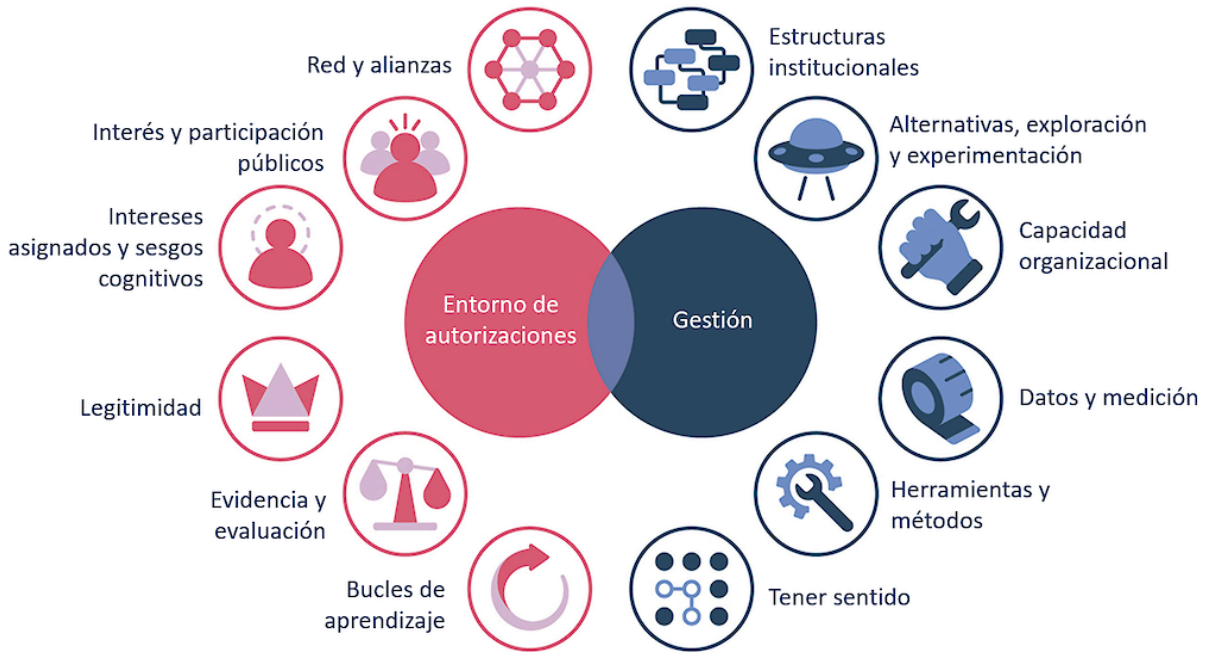
Finlandia

En otra publicación de la OCDE, [“Modelo anticipatorio de gobernanza de la innovación en Finlandia - Hacia una nueva forma de gobernar”](#), plantean la necesidad de un nuevo **modelo de gobernanza orientado al futuro** junto con **mecanismos anticipatorios de gobernanza de la innovación** debido a que los sistemas complejos y los problemas que hay en los diferentes países y sus diversos territorios se han convertido en la norma y no en la excepción, donde se establecen las políticas reactivas son cada vez más inadecuadas por el simple hecho



de esperar hasta que se produzca una crisis para atender, por ende, tiene menos valor que anticipar y actuar de manera innovadora antes de que surjan los problemas (Ver figura I).

Figura I. Mecanismos anticipatorios de gobernanza de la innovación.



Fuente: OCDE.

Una investigación reciente de la OCDE señala el entorno y las condiciones propicias con la finalidad de que un Gobierno opere dentro de arquitecturas centrales gubernamentales establecidas y actúa sobre una variedad de desafíos emergentes:

- La **gestión** define las herramientas, métodos y recursos de información que permiten a los servidores públicos y a las organizaciones anticipar e innovar en la práctica.
- El **entorno de autorización** es el sistema dentro del sector público que valida las innovaciones anticipadas y proporciona retroalimentación de que existe demanda, valor y uso para el trabajo (Ver tabla A).

Los gobiernos necesitan tanto la capacidad de responder a desafíos imprevistos de manera conveniente (adaptarse) como **la capacidad de anticipar diferentes futuros (probables, plausibles y posibles) e innovar para estas realidades.**

Tabla A. Agencia y entorno de autorización en el marco de gobernanza anticipada de la innovación.

Mecanismos de agencia	Mecanismos de autorización del entorno
<p>Exploración y experimentación de alternativas Capacidad para considerar diferentes alternativas que pueden entrar en conflicto con la intención estratégica actual.</p>	<p>Intereses creados y sesgos cognitivos Formas de abordar los intereses y sesgos de pensamiento de los gobernantes acerca del futuro.</p>
<p>Datos y medición Lectura e interpretación de señales en el tiempo.</p>	<p>Interés público y participación Involucrar a una variedad de partes interesadas y nuevas perspectivas, y facilitar debates sobre valores.</p>
<p>Creación de sentido Descubrir supuestos subyacentes y entender las tendencias.</p>	<p>Redes y asociaciones Trabajando junto con organizaciones líderes e individuos con ideas transformadoras.</p>
<p>Capacidad organizativa Estructuras organizativas que dan autonomía y recursos para explorar ideas transformadoras.</p>	<p>Legitimidad Creando confianza en el gobierno, experimentación y futuros explorados.</p>
<p>Herramientas y métodos Enfoques para crear nuevos conocimientos sobre posibilidades, creatividad de pensamiento y operacionalización de innovaciones.</p>	<p>Evidencia y evaluación Evaluar opciones futuras basadas en el valor y contabilizar los costos de oportunidad.</p>
<p>Estructuras institucionales Instituciones que dan cabida a la experimentación y las pruebas.</p>	<p>Bucles de aprendizaje Crear circuitos de retroalimentación a partir de la experimentación para informar dinámicamente las decisiones políticas.</p>

Fuente: elaboración propia con información de la OCDE.

Así mismo, la OCDE, argumenta que **anticiparse** no significa predecir el futuro; se trata de cuestionar sobre los futuros plausibles, de modo que podamos actuar en el presente con el fin de ayudar a lograr los futuros deseados, es decir, es una capacidad de generar y comprometerse con futuros alternativos basado en la sensibilidad a señales débiles y la capacidad de visualizar sus consecuencias, en forma de múltiples resultados posibles, por lo tanto, la principal contribución de la anticipación radica en la capacidad de **moldear las percepciones de las personas sobre el futuro y desarrollar su capacidad para darle sentido a la novedad.**

Asuntos del Sur

Según Asuntos del Sur, en su publicación "[Escenarios futuros de Gobernanza](#)" se tienen que evaluar los posibles futuros alternativos con el fin de planificar la toma de decisiones y construir esquemas de decisión y posibles contingencias, como



producto final, en cada escenario buscan sintetizar una interacción específica de eventos o variables críticas, asimismo, sus trayectorias en el tiempo para visualizar opciones futuras.

Sistema de Prospectiva, Vigilancia e Inteligencia Organizacional (PREVIOS)

De acuerdo con [PREVIOS](#), la Prospectiva Territorial es una herramienta efectiva para la toma de decisiones a largo plazo sobre un territorio, lo que permite superar las acciones de corto plazo que se limitan a atender crisis de manera inmediata, en las que resalta la inmediatez y la urgencia, cayendo en acciones reactivas, con un alto grado de improvisación, por lo tanto, la prospectiva fomenta una actitud activa hacia la planificación estratégica y el desarrollo de una nación y sus territorios.



VINCULACIÓN CON INSTRUMENTOS DE INFORMACIÓN, PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Plan Estatal de Gobernanza y Desarrollo (PEGD) Jalisco 2018-2024 ·visión 2030· Actualización

Dentro del marco estratégico del PEGD actualizado, el documento encuentra una vinculación paralela y muy estrecha con la temática transversal, **Gobernanza para el desarrollo**, que se articula a través de su objetivo sectorial “**Mejorar la gobernanza** en todos los poderes públicos y autónomos del estado de Jalisco **mediante** la promoción e implementación de **mecanismos de participación ciudadana y redes para la incidencia e involucramiento de la ciudadanía** en asuntos y temas de interés público para el desarrollo sostenible”.

Dicho objetivo desglosa seis resultados específicos, del cual, este documento se vincula específicamente con el resultado específico número tres:

- El **impulso de las redes** de los diferentes actores y sectores de la población para que se constituyan como polo de desarrollo sostenible y gobernanza estatal se ha incrementado.

Este resultado específico contiene tres estrategias, por consiguiente y de acuerdo con los resultados que se buscan en la **REG**, abona a la siguiente estrategia:

- **Construir y articular redes** de gobernanza multinivel desde lo local hasta de cooperación internacional.

Dentro del marco estratégico regional del PEGD actualizado, se encuentra una vinculación con respecto a las siguientes dimensiones con los proyectos estratégicos regionales:

1. Desarrollo institucional y gobernanza.
2. Ordenamiento del territorio sostenible.
3. Protección y gestión del patrimonio natural y cultural.
4. Infraestructura social y productiva.
5. Innovación, crecimiento y desarrollo económico.



Agendas Regionales (AR) para el Desarrollo del Estado de Jalisco 2023-2024

Son instrumentos de planeación regionales alineados a la distribución regional administrativa, según el Acuerdo de Modificación de la Regionalización Administrativa del Estado de Jalisco, publicado el 22 de noviembre de 2014 en el Periódico Oficial El Estado de Jalisco, y que se vincula y focaliza los intereses de proyección social y esfuerzos públicos para contribuir en el desarrollo integral sostenible de personas, comunidades y territorios.

Su propósito es **articular las necesidades municipales** definidas en los *Planes Municipales de Desarrollo y Gobernanza (PMDG) 2021-2024* con los proyectos del Poder Ejecutivo fuera del *Área Metropolitana de Guadalajara (AMG)* hasta el año 2024 y que contienen lo siguiente:

- Aspectos relevantes sobre el territorio, demográficos y socioeconómicos.
- Análisis de los PMDG por municipio para destacar las expectativas del quehacer gubernamental y la ciudadanía a nivel regional.
- Cartera de proyectos de las instituciones y dependencias del Poder Ejecutivo articulados a las necesidades municipales.
- Estas Agendas representan espacios de diálogo e interacción entre autoridades municipales y estatales.

Dentro de los marcos de Intereses públicos regionales, que se encuentran categorizadas y definidas en las AR, se encuentra una vinculación muy estrecha con los ejes y temáticas de desarrollo, así como los interés públicos de cada región.

Tabla B. Alineación de ejes y temáticas de desarrollo del PEGD con los intereses públicos de las AR.

Eje	Temática	Interés público regional de la AR
Seguridad ciudadana, justicia y estado de derecho	<ul style="list-style-type: none"> • Gobernabilidad • Impartición de justicia • Prevención social de las violencias y la delincuencia • Procuración de justicia • Protección civil • Seguridad ciudadana 	<ul style="list-style-type: none"> • Atlas de riesgos • Centro regional de emergencias • Coordinación entre órdenes de Gobierno • Cuerpos policiacos • Fortalecimiento del Sistema de Impartición de justicia • Organización vecinal y denuncia anónima • Percepción de la población en tema de seguridad • Prevención social del delito y la delincuencia • Reinserción social • Respeto del Estado de derecho • Rondines y operativos de vigilancia • Unidad de Protección Civil y Bomberos
Desarrollo social	<ul style="list-style-type: none"> • Cultura • Deporte y activación física • Educación 	<ul style="list-style-type: none"> • Acceso efectivo a la salud, calidad en el servicio y garantía de los servicios • Apoyo a la alimentación



Eje	Temática	Interés público regional de la AR
	<ul style="list-style-type: none"> ● Grupos prioritarios ● Pobreza y desigualdad ● Protección a la salud ● Protección civil 	<ul style="list-style-type: none"> ● Casas de descanso y cuidados a adultos mayores ● Clubes artísticos y culturales ● Combate a la pobreza ● Creación, equipamiento y mantenimiento de instalaciones deportivas y Fomento deportivo ● Cuidado a adultos mayores ● Cultura y el arte como actividades ocupacionales ● Educación ● Estufas ahorradoras de leña ● Fomento Deportivo ● Formación en economía familiar ● Grupos prioritarios ● Mejoramiento de la infraestructura educativa ● Prevención y tratamiento de adicciones ● Primeros auxilios ● Proyectos estratégicos del Ejecutivo del Eje de Desarrollo Social ● Transporte escolar
Desarrollo y crecimiento económico	<ul style="list-style-type: none"> ● Competencias y capacidades del capital humano ● Desarrollo rural ● Energía ● Financiamiento para el desarrollo ● Industria comercio y servicios ● Innovación ciencia y tecnología ● Turismo 	<ul style="list-style-type: none"> ● Agroparque Agrícola de Tomatlán ● Apoyo al campo en sanidad animal ganadería o pecuaria ● Asesoría financiera en créditos para negocios ● Asociaciones y sociedades ganaderas ● Atracción de talento e inversiones ● Bolsa de Trabajo ● Cadenas productivas de cultivos de hortalizas, agrícola y bovinos ● Capacitación para el trabajo ● Capacitación y asesoría a productores del campo ● Censos agrícolas ● Centros de acopio para facilitar la comercialización o transformación de productos primarios ● Certificación del rastro en TSS ● Corredores turísticos ● Desarrollo del sector agropecuario y pesquero ● Desarrollo del sector comercial, artesanal, turístico y turístico religioso ● Emprendedores ● Energía ● Ferias comerciales ● Financiamiento para el desarrollo ● Fomentar la producción de las variedades de cultivos originarios ● Industria creativa digital ● Prestación de los servicios de desarrollo empresarial ● Rastro TIF (centro de acopio regional) ● Rastro Tipo Inspección Federal (TIF) en la Cabecera Municipal. ● Red Jalisco ● Redes de distribución de energía eléctrica a fuentes solares y eólica ● Turismo regional ● Vinculación de negocios y productores con Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (SADER) y Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA) para el trabajo
Desarrollo sostenible del territorio	<ul style="list-style-type: none"> ● Desarrollo integral de movilidad ● Desarrollo metropolitano ● Gestión de ecosistemas y 	<ul style="list-style-type: none"> ● Apoyo a la vivienda ● Cuidado de la fauna silvestre ● Estación de autobuses, transporte público ● Fuentes alternativas de energía y redes de



Eje	Temática	Interés público regional de la AR
	<ul style="list-style-type: none"> biodiversidad ● Gestión integral del agua ● Gobernanza territorial y desarrollo regional ● Infraestructura para el desarrollo ● Procuración de la justicia ambiental ● Protección y gestión ambiental 	<ul style="list-style-type: none"> comunicación ● Gestión integral de residuos ● Gestión integral del agua ● Gobernanza territorial y desarrollo regional ● Infraestructura cultural ● Inversión en infraestructura pública ● Manejar no es un juego ● Planeación urbana y ordenamiento ecológico territorial ● Procuración de justicia ambiental ● Protección y gestión ambiental ● Reforestación ● Seguridad Vial ● Servicios de transporte público en zonas alejadas ● Sistema de transporte público y la movilidad no motorizada.
Gobierno efectivo e integridad pública	<ul style="list-style-type: none"> ● Acceso a la información transparencia y protección de datos personales ● Administración pública ● Hacienda pública ● Política de integridad y control interno 	<ul style="list-style-type: none"> ● Accesibilidad a portal electrónico, difusión a la ciudadanía y servicios en el municipio ● Capacitación de personal por áreas de Gobierno municipal ● Catastro municipal ● Mejorar procesos administrativos, recaudación, transparencia y seguimiento a solicitudes ciudadanas ● Reglamentos y normas municipales ● Servicios del municipio
Temáticas transversales	<ul style="list-style-type: none"> ● Cambio climático ● Corrupción e impunidad ● Cultura de paz ● Derechos humanos ● Gobernanza para el desarrollo ● Igualdad de género 	<ul style="list-style-type: none"> ● Cambio climático ● Combate a la corrupción e impunidad en el trabajo público ● Cultura de paz ● Derechos humanos ● Igualdad de género ● Nuevas masculinidades ● Participación Ciudadana ● Talleres de capacitación en derechos de todas las personas ● Talleres de capacitación en igualdad de dignidad de todas las personas
Temáticas especiales	<ul style="list-style-type: none"> ● Desarrollo integral de las niñas los niños y adolescentes ● Mujeres libres de violencia ● Personas desaparecidas ● Recuperación integral del Río Santiago 	<ul style="list-style-type: none"> ● Acompañamiento a mujeres en situación de violencia ● Albergues para personas violentadas ● Apoyo y acompañamiento en procesos a familias de personas desaparecidas ● Espacios seguros para mujeres ● Mujeres libres de violencia ● Prevención de las adicciones y embarazo en adolescentes ● Prevención de riesgos psicosociales del adolescente y su familia ● Prevención del bullying en las escuelas ● Proyectos estratégicos del Ejecutivo del Eje de temáticas especiales ● Sistema Municipal de Protección Integral de Niñas, Niños y Adolescentes

Fuente: elaboración propia con información del PEGD y de las 12 AR.



Cuadernillos del Consejo Estatal de Participación Ciudadana y Popular para la Gobernanza

[Cuadernillo de reflexión: Redes de gobernanza y planeación participativa](#)

La *Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana* (SPPC) dispone de cinco cuadernillos de reflexión, basados en el proceso formativo del *Consejo Estatal de Participación Ciudadana* (CEPC), uno de ellos, “Redes de gobernanza y planeación participativa”, que viene a **fortalecer las redes de gobernanza primaria** entre los *Consejos Municipales de Participación Ciudadana* (CMPC) y los *Consejo de Planeación y Planeación para el Desarrollo Municipal* (COPPLADEMUN) como parte de su agenda, y para el seguimiento al PMDG.

Según este cuadernillo de reflexión, conceptualiza a **las redes de gobernanza como un conjunto de relaciones entre actores interdependientes**, con cierta estabilidad institucional y con intereses comunes, **donde** su principal finalidad es participar e **intervenir** en una política pública (programa, proyecto o actuación pública) mediante una **interacción** no jerárquica y autónoma, donde puede incluir el **intercambio** de recursos, capacidades o conocimientos.

Cuadernillos Regionales del IIEG

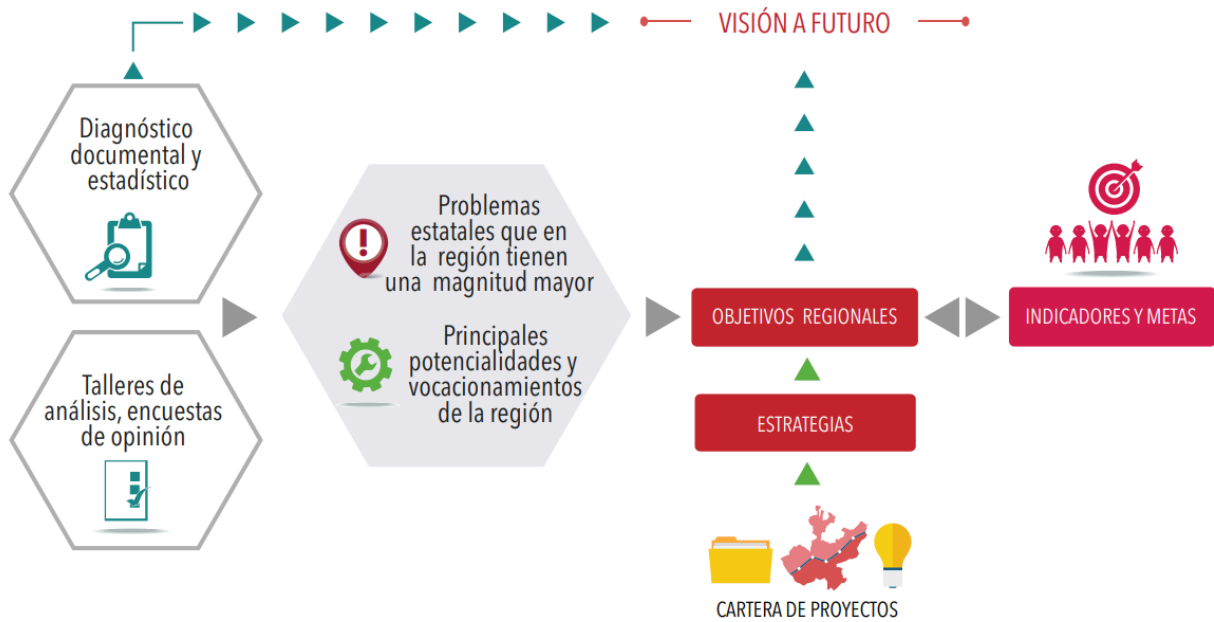
El *Instituto de Información Estadística y Geográfica* del Estado de Jalisco (IIEG Jalisco) dispone de 12 cuadernillos con información estadística y geográfica de las 12 regiones administrativas que dispone el estado de Jalisco que facilitan el diagnóstico cuantitativo de cada una de las regiones y los municipios que los componen, por ende, esto va **permitir una gobernanza más efectiva**, basada en datos y evidencia, **facilitando la información** entre las instituciones y actores regionales. Por lo tanto, esta sinergia es esencial para abordar los desafíos regionales de manera integral y promover el desarrollo sostenible en cada una de las regiones del estado de Jalisco.

Planes Regionales de Desarrollo (PRD) 2015-2025

En el marco de la nueva regionalización, que modificó nueve de las doce regiones a inicios del año 2015, se realizaron trabajos para elaborar los PRD que contemplaba el análisis y la evaluación de los Planes Regionales anteriores (Año 2011); la actualización y enriquecimiento del diagnóstico regional; los talleres de planeación regional; las consultas y revisiones sobre las prioridades, y los proyectos para el desarrollo regional.



Figura II. Modelo de Planeación Regional 2015.



Fuente: elaboración propia.

De los problemas que emanan de los PRD 2015, se vincularon a las temáticas de del PEGD con la finalidad de que sean puente a la vinculación de los prioridades de las AR, como a continuación se muestra en la siguiente tabla:

Tabla C. Vinculación de los problemas de los PRD con los ejes y temáticas de desarrollo del PEGD.

Región	Problema del PRD	Eje del PEGD	Temática del PEGD
SURESTE	Altos niveles de pobreza	Desarrollo Social	Pobreza y desigualdad
			Grupos prioritarios
		Especial	Desarrollo integral de las niñas, los niños y adolescentes
	Elevados niveles de contaminación de las aguas superficiales.	Desarrollo sostenible del territorio	Gestión integral del agua
		Especial	Recuperación integral del río Santiago
	Deforestación y degradación de bosques y selvas.	Desarrollo sostenible del territorio	Gestión de ecosistemas y biodiversidad
Transversal		Cambio climático	
Bajos niveles de valor agregado de la producción primaria	Desarrollo y crecimiento económico	Desarrollo rural	



Región	Problema del PRD	Eje del PEGD	Temática del PEGD
	Acceso limitado a una educación de calidad	Seguridad ciudadana, justicia y Estado de derecho	Gobernabilidad
		Desarrollo social	Educación
		Desarrollo y crecimiento económico	- Innovación, ciencia y tecnología - Educación Superior
	Bajo nivel de población derechohabiente a servicios de salud	Seguridad ciudadana, justicia y Estado de derecho	Gobernabilidad
		Desarrollo social	Protección a la salud
	Capacidad de gestión limitada de funcionarios y servidores públicos municipales	Gobierno efectivo e integridad pública	Administración pública

Fuente: elaboración propia con información del PEGD y los PRD.

En la revisión, recopilación y análisis de problemas de competencia regional de cada uno de los 12 PRDs, se encontró los problemas socioeconómicos, demográficos y territoriales más relevantes, mismos que fueron vinculados y alineados a los intereses públicos regionales de las AR.

Aunado a lo anterior, se extrajeron aquellos problemas relacionados con vinculación, comunicación, coordinación, colaboración y cooperación para después integrarlos como barreras, brechas o dificultades regionales.

Planes Estratégicos Regionales (PER) 2019-2024 Visión 2030

Son instrumentos del modelo de planeación integral del desarrollo regional que el Estado de Jalisco ha formulado para impulsar en escenarios de corto, mediano y largo plazo, regiones estratégicas que poseen un alto potencial con el fin de equilibrar y reducir las disparidades sociales, económicas y de infraestructura.

Ribera de Chapala

Dentro de la estrategia de desarrollo regional, existe una interrelación con los siguientes desafíos:

- Ordenamiento Territorial
- Turismo Regional
- Social y Económico
- Gestión Integral del Agua



Costa Alegre

Dentro de la estrategia de desarrollo regional, existe una interrelación con los siguientes desafíos:

- Ordenamiento Territorial
- Conservación y Protección Ambiental
- Social y Económico
- Productividad con Innovación, Investigación y Desarrollo

Paisaje Agavero

Dentro de la estrategia de desarrollo regional, existe una interrelación con los siguientes desafíos:

- Ordenamiento Territorial
- Conservación de Paisaje Patrimonial
- Social y Económico
- Productividad con Innovación, Investigación y Desarrollo

Sierra Tapalpa

Dentro de la estrategia de desarrollo regional, existe una interrelación con los siguientes desafíos:

- Ordenamiento Territorial
- Turismo Rural y de Naturaleza de Bajo Impacto
- Social y Económico
- Productividad con Innovación, Investigación y Desarrollo

Tabla D. Vinculación de los desafíos de los PER con los ejes y temáticas de desarrollo del PEGD

Desafío - PER	Eje del PEGD	Temática del PEGD
Ordenamiento Territorial	Desarrollo sostenible del territorio	- Desarrollo metropolitano - Gobernanza territorial y desarrollo regional
Turismo Regional	Desarrollo y crecimiento económico	- Desarrollo rural - Turismo
Social y Económico	Desarrollo social	- Cultura - Deporte y activación física - Educación - Grupos prioritarios - Pobreza y desigualdad - Protección a la salud



Desafío - PER	Eje del PEGD	Temática del PEGD
	Desarrollo y crecimiento económico	<ul style="list-style-type: none"> - Competencias y capacidades del capital humano - Desarrollo rural - Energía - Financiamiento para el desarrollo - Industria comercio y servicios - Innovación ciencia y tecnología - Turismo
Gestión Integral del Agua	Desarrollo sostenible del territorio	Gestión integral del agua
Conservación y Protección Ambiental	Desarrollo sostenible del territorio	Gestión de ecosistemas y biodiversidad
Productividad con Innovación, Investigación y Desarrollo	Desarrollo y crecimiento económico	<ul style="list-style-type: none"> - Financiamiento para el desarrollo - Industria comercio y servicios - Innovación ciencia y tecnología
Conservación de Paisaje Patrimonial	Desarrollo y crecimiento económico	<ul style="list-style-type: none"> - Desarrollo rural - Turismo
Turismo Rural y de Naturaleza de Bajo Impacto	Desarrollo y crecimiento económico	<ul style="list-style-type: none"> - Desarrollo rural - Turismo
	Desarrollo sostenible del territorio	Gestión integral del agua

Fuente: elaboración propia con información del PER y los PEGD.

Planes Municipales de Desarrollo y Gobernanza (PMDG) 2021-2024

De la Ley de Planeación Participativa para el Estado de Jalisco y sus Municipios, un PMDG es un instrumento de planeación que contiene objetivos, metas, estrategias e indicadores, diseñado con el propósito de promover el desarrollo integral del municipio, el cual deberá encontrarse armonizado a los objetivos y metas del PEGD; donde se precisará los objetivos, estrategias, metas e indicadores que coadyuven al desarrollo integral del municipio a corto, mediano y largo plazo.

Sin ser limitativo, incluirá apartados correspondientes al estado que guarda la gestión pública, desarrollo económico, social, al medio ambiente y territorio, el estado de derecho y la igualdad de género.



Figura III. Elementos que integran los PMDG.



Fuente: elaboración propia con información del PEGD y los PRD.

En los diagnósticos de los PMDG, se identifican problemas públicos que requieren ser atendidos y las principales características o elementos que pueden aprovecharse para contribuir al desarrollo de los municipios, por consiguiente, se extrajeron aquellos problemas interrelacionados con vinculación, comunicación, coordinación, colaboración y cooperación para después integrarlos como barreras, brechas o dificultades regionales.



FUNDAMENTACIÓN DE LA INTERRELACIÓN: GOBERNANZA, PROSPECTIVA Y VINCULACIÓN PARA EL DESARROLLO REGIONAL

Jalisco se encuentra actualmente atravesando por un período de inseguridad en sus municipios, violencia de género, fragmentación territorial, brechas de desarrollo regional e incremento de los precios de insumos, canasta básica y de los combustibles, por lo tanto, las condiciones mencionadas representan un marco de crisis para la población jalisciense y que disminuyen las posibilidades de lograr las metas establecidas en los ODS.

Con el propósito de intervenir en esta situación, por un lado, se requiere potenciar los procesos de planificación, como son las AR, que promueven el desarrollo sostenible de las 12 regiones administrativas mediante la articulación de las necesidades municipales definidas en los PMDG 2021-2024 con los proyectos del Poder Ejecutivo fuera del AMG, para los años 2023 y 2024.

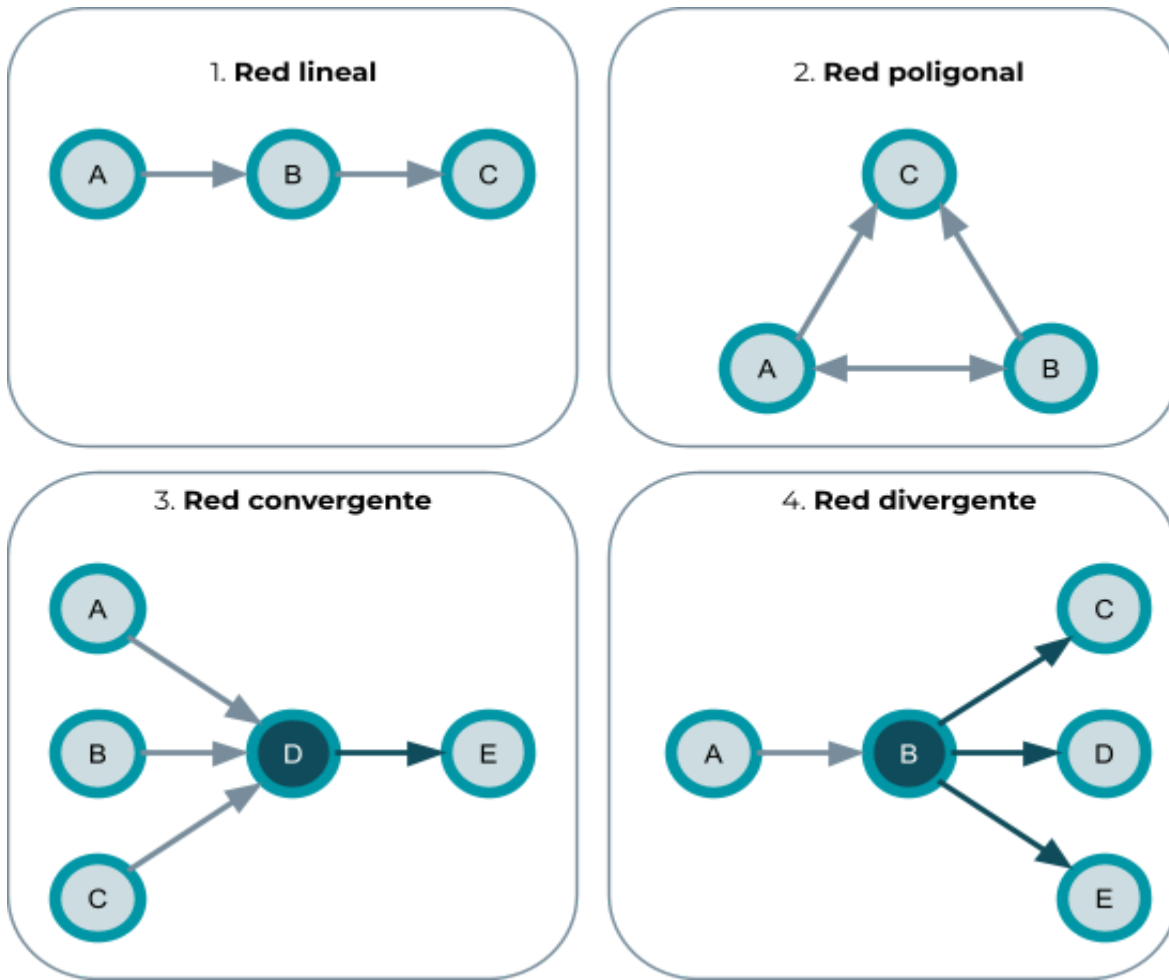
Por otro lado, tanto la [OCDE](#) como la [CEPAL](#), sugieren *ejercer acción centrada en la gobernanza de la innovación anticipada, es decir, adelantarse a los paradigmas sociales y las posibles transformaciones del entorno, explorar sistemáticamente el futuro de forma continuada y darle forma mediante medidas mejores y más preparadas a través de la innovación...*

Para ello, **la prospectiva facilita la gobernanza anticipatoria**, ya que incorpora la reflexión sobre futuros probables, de incidir en ellos y modelarlos, sin lugar a dudas, se requiere de incentivar capacidades técnicas así como de convocatoria de actores territoriales, negociación con el propósito de crear acuerdos y planificación estratégica, sin dejar a un lado la promoción de liderazgos colaborativos con el fin de **guiar estratégicamente el marco de vinculación de los actores territoriales**, así como de alinear las políticas públicas en todos los niveles del Estado y escalas territoriales.

Como explica M. Roveré en la naturaleza de los vínculos, en un **marco de vinculación requiere al menos una red**, o espacio de vinculación, donde dos o más actores tienen una relación específica en un espacio y tiempo, ya sea formal o informal, y que sin esto, no se podría trabajar en clave de gobernanza (Ver figura IV).



Figura IV. Marco de vinculación con cuatro tipos de redes (unidades de vinculación).



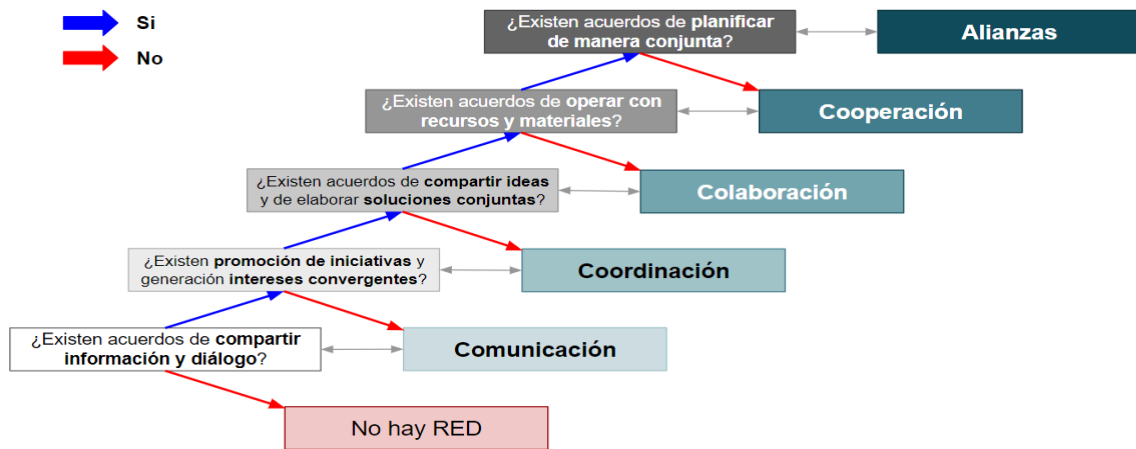
Fuente: elaboración propia.

Con esto queremos decir, que una red tiene las facultades para **anticiparse** de forma solidaria a los retos, desafíos, problemas, barreras, etcétera que se les puede presentar en un futuro de un sector de población o una determinada unidad territorial o regional.

Con el fin de lograrlo, es necesario trabajar en el proceso de construcción de los vínculos entre las personas y actores involucrados que van estar en la red, por lo tanto, es necesario **innovar en alianzas estratégicas** que involucren un **proceso sostenible con diferentes niveles de vinculación (Comunicación, Coordinación, Colaboración y Cooperación)** junto con abordar los paradigmas sociales y las posibles transformaciones del entorno, además de analizar el futuro en forma de escenarios, con el propósito de calibrar las tomas de decisión de manera interactiva, interdependiente y democrática, es decir, una **Gobernanza Anticipatoria de la Innovación** (ver figura V).



Figura V. Niveles y proceso de vinculación para una red.



Fuente: elaboración propia.

Metodología para “Interrelacionar a la REG”

De acuerdo con el PEGD Actualización 2022, uno de los principales problemas que hay en el estado de Jalisco es el bajo impulso de las redes para que se constituyan como núcleo de desarrollo y gobernanza estatal.

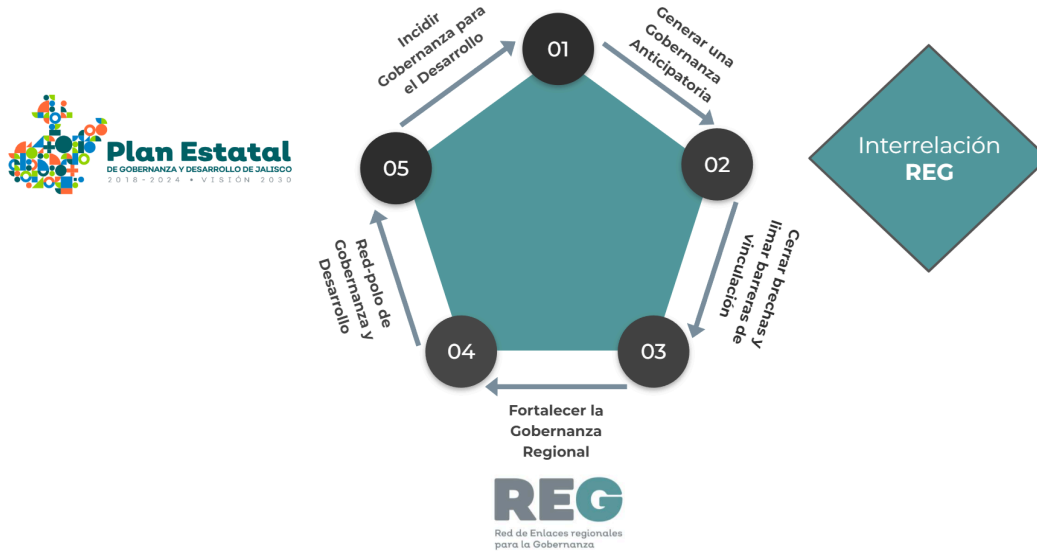
Un factor clave para impulsar un espacio de vinculación es entender la correspondencia mutua que hay entre los actores que pertenecen a la red, incluso, se requiere saber el trato que tienen entre sí con el fin de poder vincularse y saber que comparten, es decir, la interrelación de una red.

Dicho de otra manera, interrelacionar implica más que simplemente establecer conexiones entre actores para generar comunidades; implica impulsar e incrementar esas conexiones con el propósito de cerrar brechas de vinculación que hay en las comunidades de una red, así como anticipar diferentes futuros (probables, plausibles y posibles) e innovar a propósito las diversas realidades que están pasando en cada actor.

Tomando en cuenta lo anterior, en la REG, se planteó como ruta metodológica y estrategia apuesta “Interrelacionar a la REG” con el propósito de **generar una Gobernanza Anticipatoria** en cada una de las regiones; **cerrar brechas de vinculación y limar barreras de articulación** entre las personas enlaces; **Fortalecer la Gobernanza Regional a nivel estatal**; **impulsar** a la REG con miras de que se constituya como **núcleo de desarrollo y gobernanza de las 12 regiones administrativas** del estado y uno de los resultados específicos a conseguir de acuerdo con el PEGD; y finalmente, que sea un factor para **intervenir** en la política pública estatal transversal “Gobernanza para el Desarrollo” (ver figura VI).



Figura VI. Propósito de interrelacionar a la REG.



Fuente: elaboración propia.

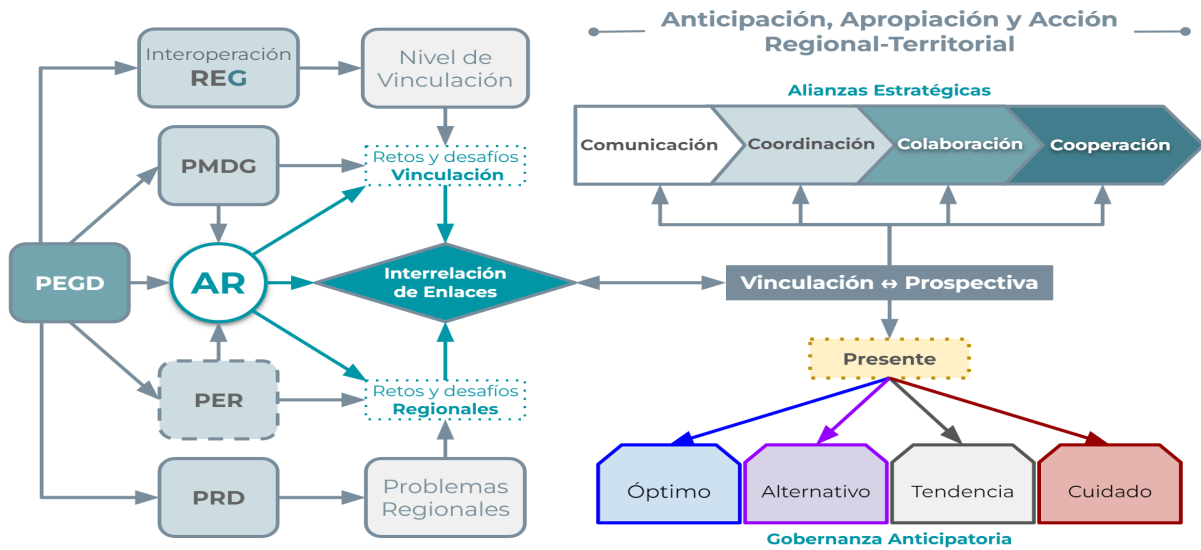
Después de establecer el propósito de interrelacionar la **REG**, se creó un modelo que permitiera conocer las relaciones entre el conjunto de instrumentos de planeación y su relación con la interoperación de la **REG** para determinar que la interrelación regional se encuentra en los retos y desafíos de la vinculación como generar una prospectiva a las prioridades regionales.

En consecuencia, se podrían abordar estas cuestiones a diferentes niveles de vinculación para establecer alianzas estratégicas, así mismo, se podrían integrar visiones futuras para la región en un abanico de escenarios con la finalidad de facilitar una gobernanza anticipatoria regional-territorial.

La figura VII, proporciona un modelo de interrelación que permitirá la creación de un proceso colectivo que busca fortalecer las prioridades regionales, mejorar la **REG**, establecer visiones comunes (tal como lo mencionan el BID, CEPAL y la OCDE) y presentar una estrategia de “Interregionalizar a la **REG**”.



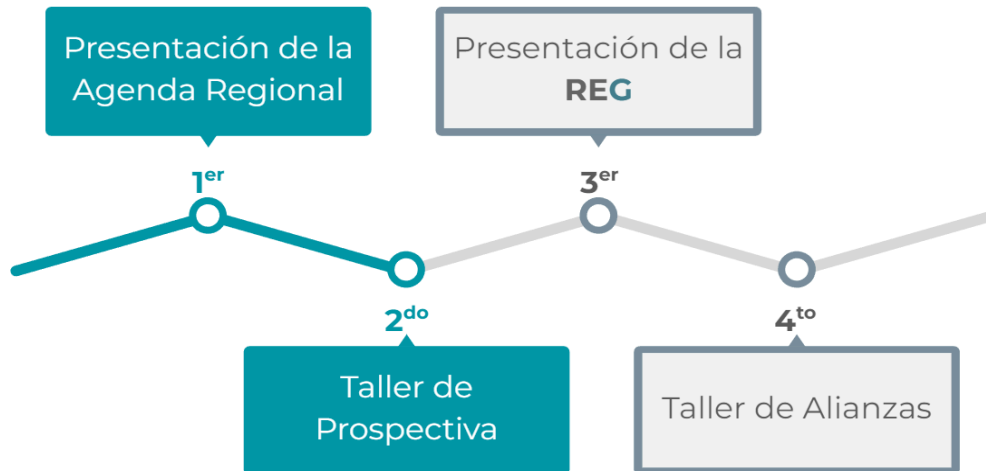
Figura VII. Modelo de Interrelación Regional-Territorial.



Fuente: elaboración propia.

Por consecuencia, para efectuar la estrategia de “Interrelacionar a la **REG**”, se planearon 12 talleres regionales donde se llevaron a cabo dos ejercicios de interrelación en cada taller, el primer ejercicio fue Prospectiva, para **relacionar y obtener las visiones compartidas que tienen a futuro entre las personas** que tienen de su región; y el segundo ejercicio de Vinculación, con el fin de **diagnosticar y entender cómo se relacionan** (comunican, coordinan, colaboran y cooperan) **entre los actores** que intervienen en la región (ver figura VIII).

Figura VIII. Momentos establecidos para realizar los 12 talleres regionales.



Fuente: elaboración propia.



1^{er} Momento – Agenda Regional

Al inicio del taller se presentó y se revisó la AR correspondiente a su región, de ahí, se realizó una pequeña encuesta de percepción sobre el contenido de su agenda regional con los siguientes reactivos:

- Municipio donde nos acompañas
- ¿Considera que las necesidades y prioridades establecidas en la Agenda Regional, son congruentes con los problemas y potencialidades de su región?
 - Sí
 - No
 - Tal vez, pero me gustaría seguir revisarlo o consultarlo
- ¿Qué te gustaría consultar de la Agenda Regional?
 - Los aspectos relevantes sobre el territorio, demográficos y socioeconómicos;
 - La cartera de proyectos de las instituciones y dependencias del Poder Ejecutivo articulados a las necesidades municipales;
 - El respectivo análisis de los Planes Municipales de Desarrollo y Gobernanza (PMDG) por municipio para destacar las expectativas del quehacer gubernamental y la ciudadanía a nivel regional.

2^{do} Momento – Taller de Prospectiva

Para el ejercicio de prospectiva, en primera instancia, se analiza cuáles son los principales retos y desafíos que están pasando (**Presente**) en su región y que están en la AR, aunado de incluir otros factores o variables que estén impactando o haciendo efecto en la región.

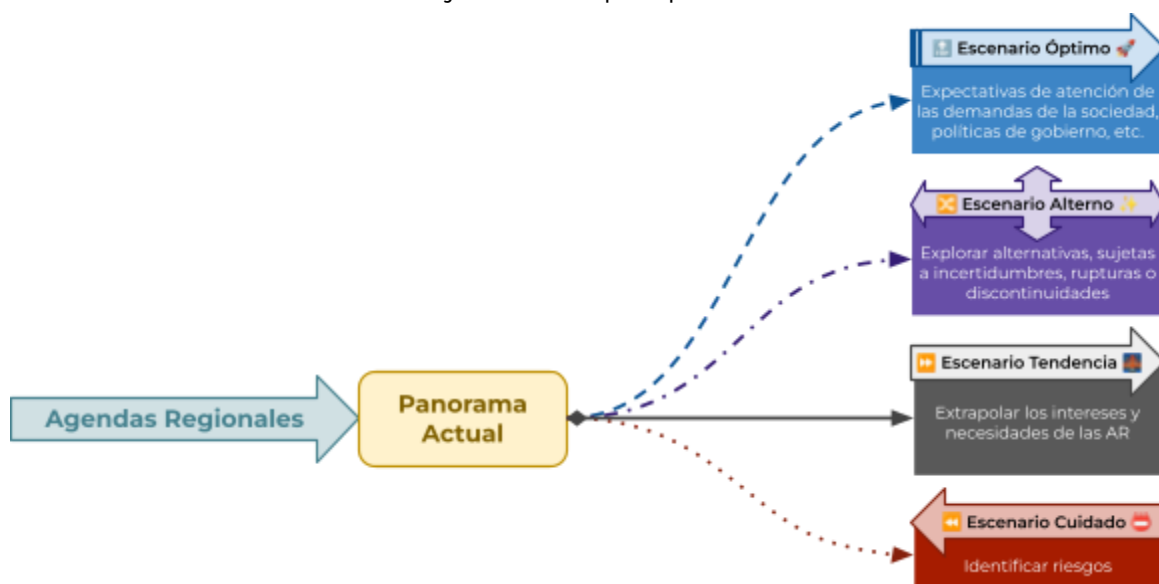
Después, se trabajaron y dialogaron cuatros escenarios a **FUTURO**:

- ❖ **Probable**: los participantes asumieron que las circunstancias seguirán desarrollándose de manera similar a como lo han hecho en el pasado reciente.
- ❖ **Óptimo**: los participantes asumieron que las circunstancias se desarrollarán de la mejor manera a como lo han hecho en el pasado reciente.
- ❖ **Incierto**: los participantes capturaron la complejidad de los posibles cambios o interrupciones y que deben ayudar a sus instituciones y a las personas a prepararse para situaciones imprevistas.
- ❖ **Cuidado**: los participantes se enfocaron en los desafíos y obstáculos que enfrentamos en la región, con el fin de impulsar la innovación y transformación territorial (ver figura IX).



En los primeros cuatro talleres regionales, se observó que a pesar de la existencia de brechas o barreras regionales, los participantes tenían dificultades para priorizar algún problema general de la región porque pensaban o analizaban situaciones adversas a nivel municipal, lo que fragmentaba el diálogo y la colaboración, por consecuencia, hace notar la necesidad de tener un listado de retos y desafíos regionales y que requeriría un esfuerzo adicional.

Figura IX. Red divergente de los cuatro escenarios a trabajar para el ejercicio de prospectiva.



Fuente: elaboración propia.

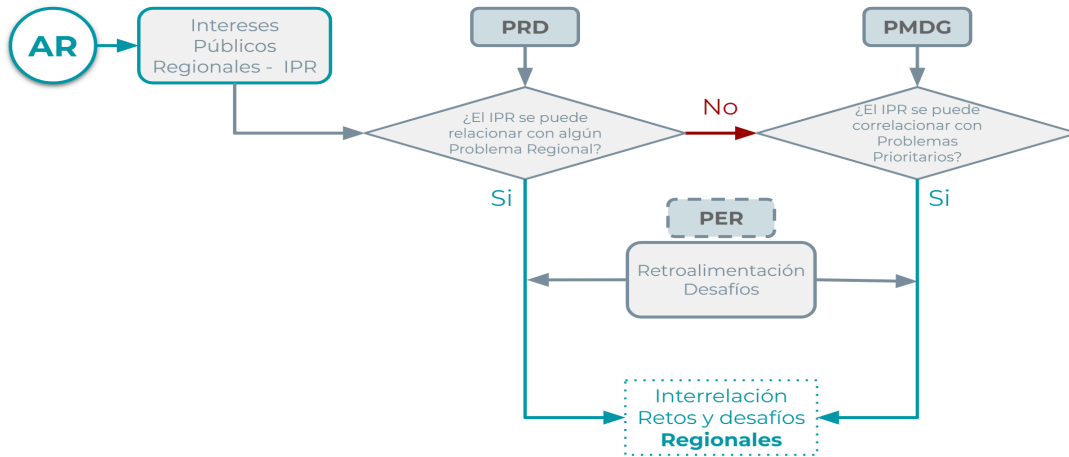
“Interrelación de retos y desafíos regionales”

Con el fin de atender esta situación, fue necesario retomar los problemas regionales más recientes (PRD) y relacionarlos con las prioridades regionales actuales (AR), en caso de que no existiera tal relación, fue necesario correlacionar los problemas relevantes de los municipios y vincularlos a los intereses públicos regionales, de igual manera, se buscó una retroalimentación con los desafíos del PER.

Como resultado, el resto de los ocho talleres regionales se presentaron una interrelación de retos y desafíos regionales, vinculados directamente a los intereses públicos regionales pero fundamentados con los PRD, PER y PMDG, por lo tanto, a los participantes les permitió elegir de una a tres opciones que consideraban que está sucediendo ó pasando principalmente en su región (ver figura X).



Figura X. Proceso de interrelación de los retos y desafíos regionales.



Fuente: elaboración propia.

No obstante, las respuestas de los participantes destacaron aspectos positivos y desafíos que deben abordarse de manera proactiva en la región para la situación actual que hay en sus municipios.

3^{er} Momento – Red de Enlaces Regionales para la Gobernanza

Una vez concluido el ejercicio de prospectiva, se presentó los siguientes elementos de la **REG**:

- I. ¿Qué es la **REG**?
- II. **Dimensión, Estructura y Distribución** de la **REG**.
- III. **Red conceptual de temáticas de desarrollo** contenidas en PEGD y que son con las que operan las 48 instituciones que integran la **REG**.
- IV. Dos **indicadores de resultado**, en el primero de ellos fue vinculación, donde la **REG** se encuentra a una distancia de 5.47 puntos porcentuales para tener nodos desvinculados, es decir, los temas de desarrollo contenidos en el PEGD y que se encuentran en esta red, están mayormente desagregados (la **REG** tiene una **brecha de vinculación entre sus actores**), así mismo, en el indicador de centralización la **REG** se encuentra a una distancia de 20.71 puntos porcentuales para contener nodos descentralizados, es decir, están mayormente abiertos en el marco de la Gobernanza Regional (la **REG** tiene una **cercanía a ser democrática o abierta al liderazgo colaborativo**).
- V. Finalmente, el **propósito de la REG**.

Dicha presentación fue de utilidad para dar a conocer a las personas enlaces regionales y municipales que no conocían esta red, aunado de que también fue de utilidad con el fin de dar pauta al taller de vinculación.



4^{to} Momento – Taller de Vinculación

En los primeros talleres regionales, se observó que, a pesar de la existencia de fortalezas o debilidades de vinculación regional, los participantes tenían dificultades en identificar un problema general de vinculación regional, peor aún, se complicaba encontrar elementos que debilitan la comunicación, coordinación, colaboración o cooperación regional.

Por ende, fue necesario revisar las AR, los PRD, los PER y los PMDG, todo esto, con el fin de realizar una primera detección de problemáticas de vinculación multiescalar (ver figura XI).

Figura XI. Posibles impactos regionales derivados de los problemas de Vinculación detectados en las AR, PRD, PER y PMDG.

Cooperación	La ausencia de acuerdos y protocolos de cooperación han dado lugar a disparidades en el desarrollo entre municipios, lo que a su vez ha agravado los problemas y se han generado <u>desequilibrios económicos y sociales en la región</u> , por dar un ejemplo, hasta la perpetuación de problemas interregionales .
Colaboración	Poca o nula colaboración efectiva , los municipios han tenido dificultades para unirse y sólo ejercen una influencia fragmentada en temas de alcance regional, como es el <u>desarrollo y crecimiento económico</u> , por ende, se han llevado a cabo soluciones incompletas y se ha incrementando las brechas estructurales en la región.
Coordinación	Insuficiente coordinación institucional: La poca coordinación entre los diferentes actores gubernamentales ha dificultado la implementación de políticas y regulaciones uniformes para abordar problemas compartidos, como la gestión del <u>desarrollo sostenible del territorio</u> o la propia seguridad ciudadana.
Comunicación	Desinformación y poca participación ciudadana: Sin una comunicación efectiva y sumado a una participación pasiva de las comunidades aisladas dificulta la implementación de estrategias de <u>Gobierno efectivo e integridad pública</u> en toda la región.

Fuente: elaboración propia con datos de las AR, PRD, PER y PMDG de la SPPC.

Se tomaron en cuenta los posibles efectos de que las AR, PRD, PER y PMDG, sin embargo, no incluyen un apartado que analice los estados de vinculación de los municipios o las regiones. Como resultado, fue necesario abordar e integrar una variedad de brechas, barreras o obstáculos que detonaran las principales preocupaciones de vinculación multiescalar.

Como resultado, fue necesario iniciar con un problema de la vinculación regional con la finalidad de que las personas comenzaran a considerar las barreras, brechas o obstáculos que impiden una vinculación efectiva a nivel regional.

De esta manera, fue posible iniciar con el ejercicio a partir de las siguientes preguntas para cada nivel de vinculación:

- I. **Comunicación:** en términos de compartir información y generar diálogos



- A. ¿Qué barreras, brechas o dificultades no ayudan a tener una COMUNICACIÓN efectiva entre las instituciones y sus personas enlaces con fin de **Fortalecer la Gobernanza Regional**? (Respuestas de opción múltiple).
- B. ¿Qué otras barreras, brechas o dificultades que no ayudan a tener una COMUNICACIÓN efectiva entre las instituciones y sus personas enlaces con fin de **Fortalecer la Gobernanza Regional**? (Respuestas de campo abierto).
- II. **Coordinación:** en función de promocionar las iniciativas y generar Intereses convergentes
 - A. ¿Qué barreras, brechas o dificultades no ayudan a tener una COORDINACIÓN efectiva entre las instituciones y sus personas enlaces con fin de **Fortalecer la Gobernanza Regional**? (Respuestas de opción múltiple).
 - B. ¿Qué otras barreras, brechas o dificultades no ayudan a tener una COORDINACIÓN efectiva entre las instituciones y sus personas enlaces con fin de **Fortalecer la Gobernanza Regional**? (Respuestas de campo abierto).
- III. **Colaboración:** en ánimos de compartir ideas y de elaborar soluciones conjuntas
 - A. ¿Qué barreras, brechas o dificultades no ayudan a tener una COLABORACIÓN efectiva entre las instituciones y sus personas enlaces con fin de **Fortalecer la Gobernanza Regional**? (Respuestas de opción múltiple).
 - B. ¿Qué otras barreras, brechas o dificultades no ayudan a tener una COLABORACIÓN efectiva entre las instituciones y sus personas enlaces con fin de **Fortalecer la Gobernanza Regional**? (Respuestas de campo abierto).
- IV. **Cooperación:** en la voluntad de operar con recursos y materiales en conjunto
 - A. ¿Qué barreras, brechas o dificultades no ayudan a tener una COOPERACIÓN efectiva entre las instituciones y sus personas enlaces con fin de **Fortalecer la Gobernanza Regional**? (Respuestas de opción múltiple).
 - B. ¿Qué otras barreras, brechas o dificultades no ayudan a tener una COOPERACIÓN efectiva entre las instituciones y sus personas enlaces con fin de **Fortalecer la Gobernanza Regional**? (Respuestas de campo abierto).

Para las preguntas A de comunicación, coordinación, colaboración y cooperación los participantes eligieron de un listado de barreras, brechas o dificultades con el fin de detectar cual es la principal problema o problemas de vinculación regional, así como



incluir, en la preguntas B, otras barreras, brechas o dificultades de vinculación regional.

Finalmente, al interrelacionar a los diversos actores viene a bien a fortalecer las capacidades de prospectiva; la capacidad de vinculación para incorporar los enfoques territoriales, igualdad de género y de participación ciudadana; la capacidad de apertura y negociación para la planeación estratégica; y finalmente, la capacidad de liderazgo público con el propósito de mejorar la comunicación, coordinación, colaboración y cooperación en la gestión pública.

Interrelación: Interescenarios vs. Intervínculos Regionales

Antes de todo, es necesario comprender cómo realizar un análisis de interrelación y entender las diferencias entre relación, correlación e interrelación.

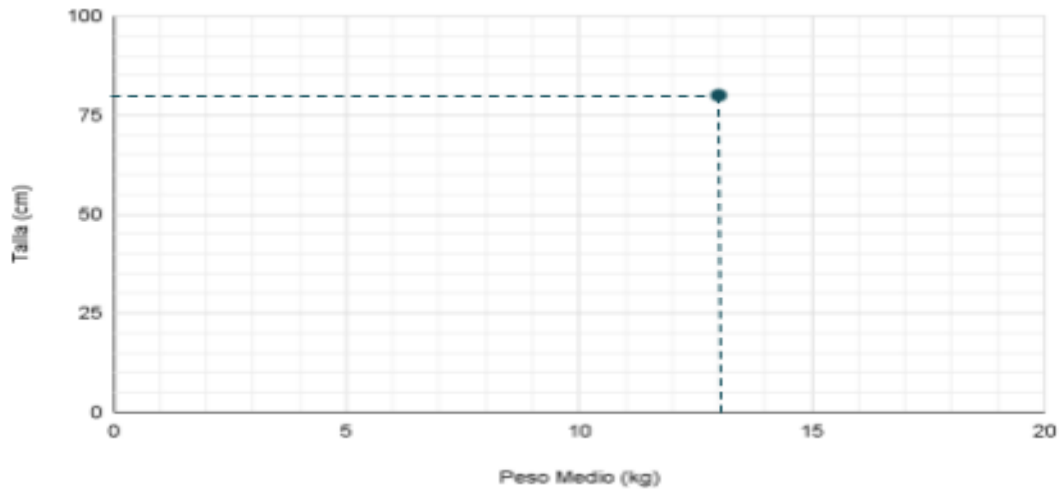
Según la *Real Academia Española* (RAE), una relación es una conexión de algo con una o varias cosas (variables); una correlación, por otro lado, es un conjunto de conexiones entre dos o más variables, por último, una interrelación es una conexión mutua entre personas, cosas o fenómenos.

De lo anterior, pongamos un ejemplo para clarificar las diferencias, según la *Organización Mundial de la Salud* (OMS), *la malnutrición infantil es un importante problema de salud pública en todo el mundo*, para monitorear y evaluar estado nutricional de una población infantil utilizan patrones de crecimiento infantil, es decir, mediciones de estatura y el peso corporal de los infantes arrojan patrones que permiten detectar a poblaciones infantiles con malnutrición infantil.

Esto significa que la OMS encontró una relación entre estatura y peso corporal de los infantes, que se puede graficar de la siguiente manera:



Figura XII. Gráfica de relación entre peso y estatura de un infante.

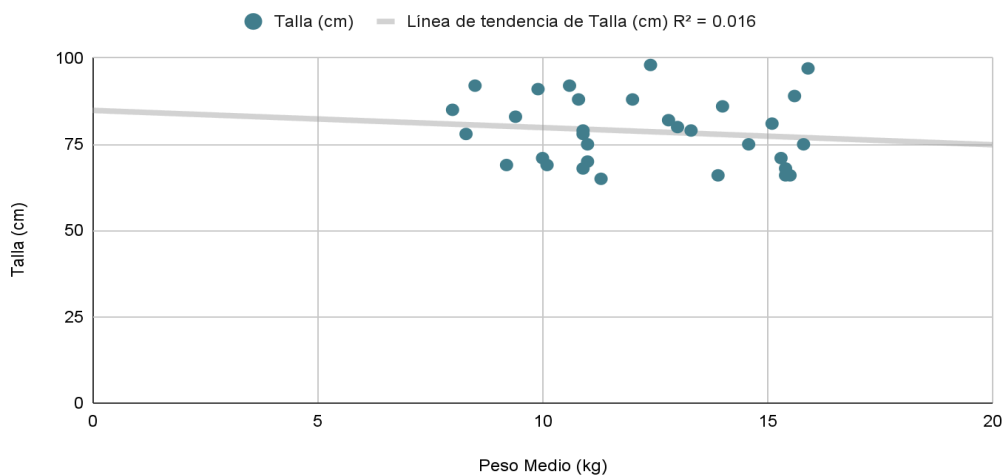


Fuente: elaboración propia.

De la figura anterior, los registros de peso y talla de un supuesto infante, podemos observar que el punto graficado con las coordenadas (13, 80) establece una relación entre el peso del infante de 13 kilogramos (kg) y la estatura de 80 centímetros (cm). Sin embargo, con esta simple **relación**, no se puede determinar si hay malnutrición en una población infantil, la OMS requiere más datos para determinar si hay fenómeno de malnutrición en una población infantil.

Ahora, continuando con la ampliación del ejemplo, pongamos más registros de la población infantil y los graficamos, poco a poco se formara una nube de datos, como se muestra en la gráfica siguiente.

Figura XIII. Gráfica con el conjunto de relaciones entre pesos y Estaturas de una población infantil.



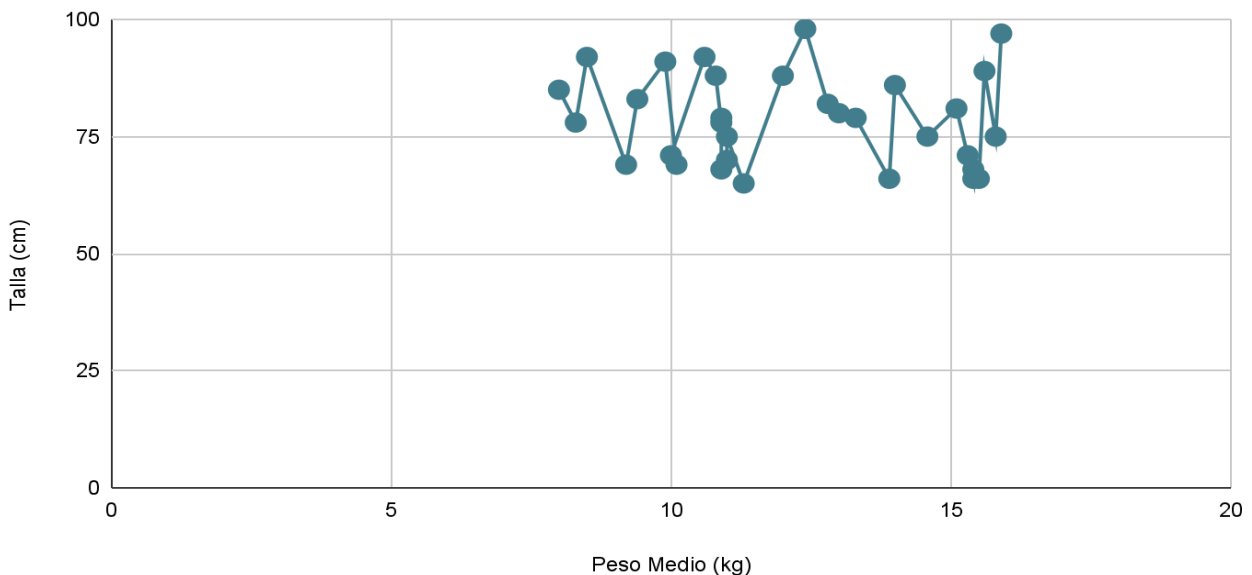
Fuente: elaboración propia.



De la gráfica XIII se observa un **conjunto de relaciones o una correlación** entre la distribución de pesos y estaturas el cual ya nos da un panorama del fenómeno posible sobre los estados que se encuentran los infantes, también podemos observar una línea que nos indica la tendencia y junto con ella tenemos un valor de relación ($R^2=0.016$), este valor es una medida de asociación entre nuestras dos variables (Peso y Talla) que varían conjuntamente, pero no necesariamente indican una relación causal directa.

Además, podemos observar en la nube de puntos que hay una cierta distancia entre cada punto de relación de peso y talla, a este **espacio entre relaciones podemos llamarla interrelación**, tal como se muestra a continuación.

Figura XIV. Gráfica con la distancia entre relaciones o interrelaciones de crecimiento de una población infantil.



Fuente: elaboración propia.

De la figura anterior, se puede observar una sucesión de líneas entre los diferentes punto que al sumarlas nos permite entender cuál es la brecha o ruta crítica que hay entre todas las relaciones, por lo tanto, la interrelación implica una conexión dinámica y recíproca entre múltiples elementos del sistema, donde cada elemento influye en los otros, en otras palabras, si la OMS utilizará este tipo de gráfico, estaría determinando que los patrones de crecimiento de una población infantil estarían basados entre lo tipos de relaciones que hay en población infantil que determinan su crecimiento (alimentación, relaciones sociales, ambientes en sus comunidades, etc) o mejor, la interrelación de crecimiento infantil.

Al final, con los tres niveles de relación que presentamos en el ejemplo anterior (relación, correlación e interrelación de crecimiento de una población infantil)



podemos entender que, desde interacciones simples hasta redes complejas de interconexiones, la interrelación es bidireccional y puede manifestarse en una variedad de niveles de complejidad, por ejemplo, la interrelación entre los organismos vivos y su entorno abiótico crea un sistema dinámico en un ecosistema, donde los cambios en un componente pueden tener un impacto significativo en todo el ecosistema.

A partir de los ejemplos anteriores y teniendo en cuenta que las regiones de Jalisco son complejas y se deben identificar las principales brechas a abordar, como la inseguridad, los problemas de salud, los rezagos sociales, entre otros, podemos utilizar la interrelación de la siguiente manera:

En primer lugar, en los ejercicios de prospectiva que se realizaron en los 12 talleres virtuales, los participantes aportaron su punto de vista de cómo sería en un futuro regional en función al tipo de escenario, de los cuales, se trabajaron cuatro tipos (Cuidado, Tendencia, Alterna y Óptima). Cada escenario tiene sus propias características que marcan diferencias significativas entre los distintos futuros posibles que se han explorado en la región, a estas diferencias o distancias (como lo vimos en el ejemplo anterior) generan un abanico o apertura entre escenarios o interescenarios, tal como se muestra en la siguiente figura.

Figura XV. Prospectiva regional y brecha entre escenarios o interescenarios.



Fuente: elaboración propia.

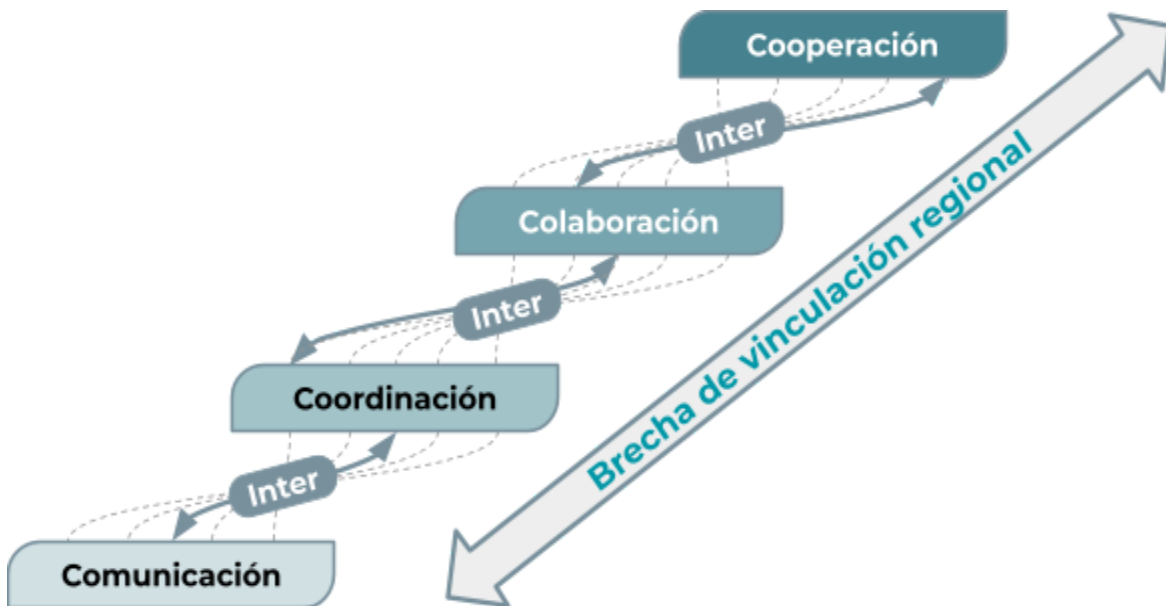
De la figura anterior, a partir de las agendas regionales se crea una red donde divergen los diferentes escenarios regionales, generando una área llamada "Abanico de escenarios", la amplitud del abanico está directamente relacionado a la suma de las distancias que hay entre dos escenarios, mismos que nos ayudan a identificar las



diferencias y divergencias más significativas y empezar analizar las brechas que hay entre ellas, la suma de estas brechas nos permite realizar una **ruta crítica de interescenarios**.

De la misma forma ocurre para los diferentes niveles de vinculación, las brechas **entre niveles de vinculación o interniveles de vinculación (Intervinculación** para abreviar) y se refieren a las disparidades, desalineaciones o diferencias significativas entre Comunicación, Coordinación, Colaboración y Cooperación, donde su identificación y abordaje son fundamentales con el propósito de mejorar la eficacia y la eficiencia de las relaciones entre las personas enlaces regionales y municipales (alianzas), como se observa en la siguiente figura.

Figura XVI. Ruta entre los nodos de vinculación y brecha de intervinculación



Fuente: elaboración propia.

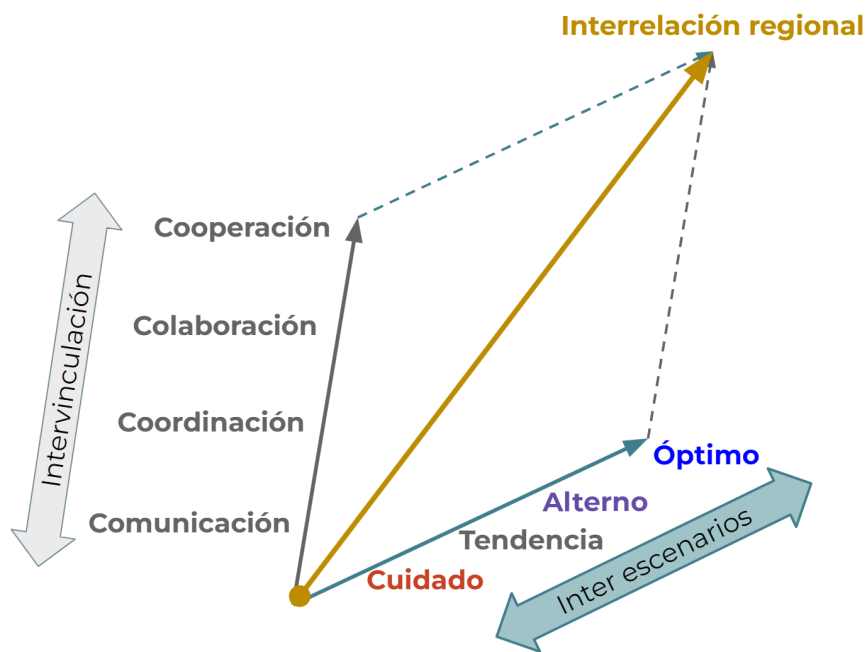
Una vez determinado las brechas de interescenarios e intervínculos, se debe evaluar la efectividad de los intervínculos en cada escenario futuro, esto implica investigar cómo se están abordando las brechas identificadas y si los niveles de vinculación actuales son adecuados para responder a los desafíos y oportunidades planteados por cada escenario, en otras palabras, es ir evaluando entre cada inter de escenario y vínculo su posible relación.

Una vez concluida las evaluaciones de relación, obtendremos un conjunto de relaciones a los cuales podemos determinar una ruta crítica entre relaciones o interrelaciones con el propósito de **Fortalecer la Gobernanza Regional**.



Con base en la evaluación de la efectividad de los intervínculos en cada escenario futuro, ver figura XVII, se pueden desarrollar estrategias específicas de interrelación producto de las acciones que hay entre los inter escenarios con los intervínculos, como es la mejora de la comunicación para identificar riesgos a futuro, la clarificación de roles y responsabilidades a miras de mejorar los intereses y necesidades de las AR, el fortalecimiento de las colaboraciones existentes con el fin de explorar alternativas y generar resiliencia regional o la búsqueda de nuevas oportunidades de cooperación entre las partes interesadas con el propósito de atender expectativas de atención de las demandas de un sector de la sociedad, políticas municipales, etc.

Figura XVII. Interrelación regional como producto de los inter escenarios y la intervinculación.



Fuente: elaboración propia.

Al final, lo que se busca con este producto de interrelación, es escalar y potencializar los impactos y beneficios de las acciones a realizar, tanto en los escenarios como en los diferentes niveles de vinculación, a favor de la Gobernanza para el Desarrollo en las 12 regiones del estado de Jalisco.



1. Resultados del Taller de Interrelación de la **Región Sierra de Amula**



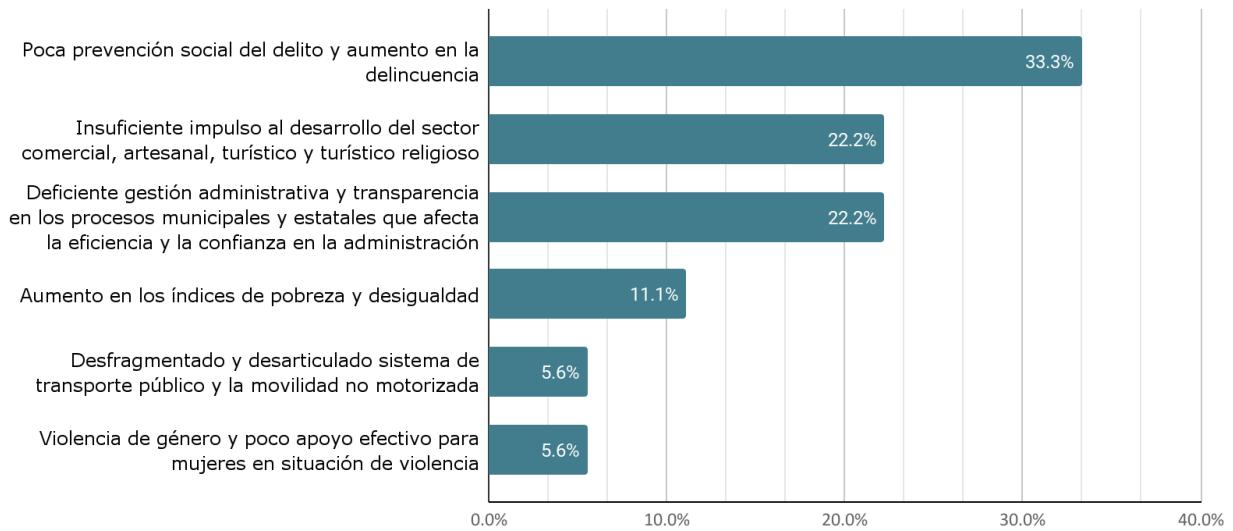
7.1 Resultados del Taller de Prospectiva

7.1.1 Panorama Actual: Diagnóstico de la Sierra de Amula - Impacto del Cambio Climático y Desarrollo Sostenible

La exploración de la agenda regional de la región Sierra de Amula se fundamenta en comprender los elementos socioeconómicos, demográficos y territoriales que definen la situación actual.

Desde luego, este análisis se enfoca en la cartera de proyectos gubernamentales, su relación con las necesidades municipales, las AR y el estudio de los PMDG por municipio, con el objetivo de identificar expectativas y aspiraciones de Gobierno y ciudadanos a nivel regional, por lo tanto, es crucial construir escenarios que se basen en una comprensión profunda de la situación actual de la región.

Figura 7.1 Principales retos o desafíos regionales percibidos por las personas funcionarias de la región Sierra de Amula (porcentaje).



Fuente: elaboración propia.

De la figura 7.1, se observa que la suma porcentual de todas las categorías supera al 100%, esto debido a que los participantes podían elegir hasta tres opciones, sin más, en el marco de la encuesta “Principales retos o desafíos regionales” dirigida a las personas enlaces municipales y regionales de Sierra de Amula donde se observa que el 33.3% del taller les preocupa la poca prevención social del delito y su aumento en la delincuencia, lo que resalta una crisis en el ámbito de la seguridad.

Así mismo, se incluye el insuficiente impulso al desarrollo del sector comercial, artesanal, turístico y turístico religioso (22.2%) y deficiente gestión administrativa y



transparencia en los procesos municipales y estatales (22.2%), estos factores generan una percepción de una red de problemas multisectoriales, lo que tiene un impacto negativo en la calidad de los servicios públicos y afecta la confianza de los ciudadanos a nivel regional.

Estos factores, como la inseguridad, pueden tener un impacto en los vocacionamientos de la región, como es la Zona Metropolitana (Autlán - El Grullo - El Limón) que presenta un importante potencial de comercio y prestación de servicios a nivel regional, al aumentar los riesgos para las empresas cañeras y sus trabajadores. Además, el insuficiente impulso al desarrollo del sector comercial, artesanal, turístico y turístico religioso puede afectar a la producción de agave y mezcal y disuadir a los turistas.

Finalmente, la deficiente gestión administrativa y transparencia en los procesos municipales y estatales puede tener un impacto negativo en la cultura cooperativa de ahorro y crédito.

A continuación, además de los retos y desafíos ya presentados, los participantes incluyeron otros retos y desafíos para la región:

1. **Impulso de la separación de residuos:** La implementación de la separación de desechos en la región se ve obstaculizada por la falta de conciencia y las prácticas inadecuadas en el manejo de desechos sólidos, en sí, esto incluye la falta de programas e infraestructura adecuada para gestionar adecuadamente los diversos tipos de desechos, así como la falta de educación sobre la importancia de separar los desechos en origen.
2. **Deterioro de los recursos naturales:** La deforestación y la explotación no sostenible de los recursos naturales están causando un grave deterioro en la biodiversidad y los ecosistemas de la región, así mismo, la extracción excesiva de recursos hídricos, la contaminación del suelo y la tala indiscriminada de árboles están causando el agotamiento de los recursos naturales y la degradación del medio ambiente.
3. **Contaminación de ríos y superficies de agua en Tonaya:** La contaminación de los ríos y las superficies de agua de Tonaya es el resultado de la falta de conciencia ambiental y las prácticas contaminantes, además, la agricultura intensiva y el uso indiscriminado de pesticidas, así como el vertido de desechos industriales y domésticos sin tratamiento previo, están poniendo en riesgo la calidad del agua y la salud de las personas y la vida acuática.
4. **Crecimiento de la pobreza:** La creciente vulnerabilidad económica de la población de la región está generando una serie de problemas sociales y económicos, inclusive, el ciclo de la pobreza está impulsado por la falta de acceso a empleo digno, educación, servicios de salud y vivienda adecuados, lo que dificulta el desarrollo humano y social de la comunidad.



- 5. Urbanizaciones mal planeadas:** La congestión vial, la falta de servicios básicos, la degradación ambiental y la segregación socioeconómica son algunos de los problemas que están surgiendo como resultado del crecimiento urbano desordenado y la falta de planificación territorial, además, la expansión urbana sin regulación y control está causando fragmentación del territorio y pérdida de áreas naturales.
- 6. Contaminación y basura en drenajes y ríos:** La acumulación de basura en los drenajes y ríos de la región es el resultado de los problemas de gestión de desechos y contaminación ambiental, así mismo, la degradación del entorno y el aumento de enfermedades relacionadas con el agua están siendo causados por la falta de infraestructura adecuada para el tratamiento de desechos y la falta de conciencia ciudadana sobre la importancia de mantener limpios los cuerpos de agua.
- 7. Problemas de transporte en colonias aisladas:** En áreas marginadas, la falta de servicios básicos y transporte público está generando una serie de problemas de movilidad y acceso a oportunidades para los habitantes de la Zona Metropolitana, por lo tanto, la falta de rutas de transporte público, así como la falta de seguridad y calidad en el servicio, están afectando la calidad de vida de las personas y limitando su acceso a empleo, educación y servicios de salud.
- 8. Impacto del cambio climático:** El aumento de fenómenos climáticos extremos como sequías y olas de calor está generando una serie de efectos perjudiciales en la región, incluida la pérdida de cultivos, la escasez de agua y el aumento de enfermedades relacionadas con el calor. Además, la falta de medidas de adaptación y mitigación al cambio climático está empeorando estos efectos, poniendo en peligro la seguridad y la subsistencia de la población.
- 9. Deterioro ambiental y deforestación:** La pérdida de cobertura forestal y la degradación del ecosistema están alterando la biodiversidad y los servicios ecosistémicos en la región.

Dicho lo anterior, el punto de partida para un análisis de prospectiva podría derivar que los desafíos están en la poca capacidad policial y la gestión ambiental deficiente pueden contribuir al colapso educativo y representar amenazas para la sociedad.

Estos desafíos y horizontes pueden tener un impacto en los vocacionamientos de la región, como se observa a continuación:



Tabla 7.1 Matriz de relación entre Vocacionamientos y los Retos y desafíos de la región Sierra de Amula.

Vocacionamientos	Superficie forestal	Amplia superficie de riego en la producción agrícola	Producción de agave y mezcal	Producción de caña y azúcar	Cultura cooperativa de ahorro y crédito	Zona metropolitana (Autlán - El Grullo - El Limón) presenta un importante potencial de comercio y prestación de servicios a nivel regional
Retos y Desafíos						
Poca prevención social del delito y aumento en la delincuencia					Al abordar las causas subyacentes, como la falta de oportunidades económicas y la desigualdad social, una comunidad con una cultura cooperativa sólida tiende a tener una mayor cohesión social y una mejor calidad de vida, lo que puede reducir la incidencia de la delincuencia.	
Insuficiente impulso al desarrollo del sector comercial, artesanal, turístico y turístico religioso			Puede dar lugar a oportunidades para el desarrollo de actividades artesanales relacionadas con la fabricación de envases y artículos de recuerdo.			La concentración de negocios y servicios en una zona metropolitana puede atraer a visitantes y turistas e impulsar la economía local.
Deficiente gestión administrativa y transparencia en los procesos municipales y estatales					Las cooperativas de ahorro y crédito suelen promover la transparencia en sus operaciones financieras y administrativas, lo que puede servir como ejemplo para mejorar la gestión y la transparencia en otros sectores del gobierno.	
Aumento en los índices de pobreza y desigualdad		Dado que la agricultura es una fuente importante de empleo e ingresos para muchas comunidades, la producción agrícola puede estar directamente relacionada con			Proporcionar acceso a servicios financieros a personas de bajos ingresos y promover el ahorro y la inversión comunitaria.	



Vocacionamientos						Zona metropolitana (Autlán - El Grullo - El Limón) presenta un importante potencial de comercio y prestación de servicios a nivel regional
Retos y Desafíos	Superficie forestal	Amplia superficie de riego en la producción agrícola	Producción de agave y mezcal	Producción de caña y azúcar	Cultura cooperativa de ahorro y crédito	
		los desafíos de la pobreza y la desigualdad.				
Desfragmentado y desarticulado sistema de transporte público y la movilidad no motorizada						Una movilidad deficiente puede limitar la accesibilidad de las personas a los lugares de trabajo, los comercios y los servicios, lo que puede afectar negativamente la economía y la calidad de vida en la región.
Violencia de género y poco apoyo efectivo para mujeres en situación de violencia					Las cooperativas de ahorro y crédito pueden desempeñar un papel importante en la provisión de servicios financieros y de apoyo a las mujeres que son víctimas de violencia de género, asimismo, las cooperativas pueden brindar asesoramiento financiero, microcréditos y otros servicios para ayudar a las mujeres a recuperarse económicamente de situaciones de violencia y empoderarse financieramente para salir de entornos abusivos.	
Impulso de la separación de residuos	La conservación de los bosques y otros recursos naturales se ve beneficiada por una gestión adecuada de					



Vocacionamientos	Superficie forestal	Amplia superficie de riego en la producción agrícola	Producción de agave y mezcal	Producción de caña y azúcar	Cultura cooperativa de ahorro y crédito	Zona metropolitana (Autlán - El Grullo - El Limón) presenta un importante potencial de comercio y prestación de servicios a nivel regional
Retos y Desafíos	los residuos					
Deterioro de los recursos naturales	La degradación de los bosques y la deforestación son factores que contribuyen al deterioro de los recursos naturales.	La agricultura puede agotar los recursos hídricos, deteriorando los recursos naturales.	La producción de agave y mezcal puede agotar y deteriorar los recursos naturales.	La producción de caña y azúcar puede agotar y deteriorar los recursos naturales.		
Contaminación de ríos y superficies de agua en Tonaya		El uso excesivo de riego en la producción agrícola puede conducir a la escorrentía de productos químicos y fertilizantes hacia los ríos y superficies de agua, lo que contamina los ríos y las superficies de agua.	Los desechos de la producción de agave y mezcal pueden contaminar los cuerpos de agua cercanos si no se gestionan adecuadamente, especialmente si se vierten directamente sin tratamiento.	Los desechos de la producción de azúcar pueden contaminar los cuerpos de agua cercanos si no se gestionan adecuadamente, especialmente si se vierten directamente sin tratamiento.		
Urbanizaciones mal planeadas	La urbanización no planificada puede llevar a la deforestación de áreas naturales para dar paso a la expansión urbana.					Las urbanizaciones mal planeadas en esta zona metropolitana pueden afectar negativamente la calidad de vida de las personas y la eficiencia de los servicios públicos.
Contaminación y basura en drenajes y ríos	La contaminación y la basura en los drenajes y los ríos pueden tener un impacto directo en la calidad del agua y los ecosistemas forestales cercanos.					La contaminación de los ríos y drenajes puede tener un impacto económico y social significativo porque afecta la calidad del agua utilizada en la zona metropolitana



Vocacionamientos	Superficie forestal	Amplia superficie de riego en la producción agrícola	Producción de agave y mezcal	Producción de caña y azúcar	Cultura cooperativa de ahorro y crédito	Zona metropolitana (Autlán - El Grullo - El Limón) presenta un importante potencial de comercio y prestación de servicios a nivel regional
Retos y Desafíos						para consumo humano, así como para actividades comerciales y turísticas.
Impacto del cambio climático	El cambio climático puede afectar directamente la salud y la vitalidad de los bosques, incluyendo la sequía, la pérdida de biodiversidad y la frecuencia e intensidad de los incendios forestales.					

Fuente: elaboración propia con datos del AR y el PRD de la región Sierra de Amula.

Es esencial explorar la AR de la región Sierra de Amula y ante los retos y desafíos que enfrenta este territorio, que se encuentra en un entorno de gran riqueza natural y cultural, se enfrenta a una serie de desafíos que requieren una análisis exhaustivo para guiar acciones de desarrollo efectivas, por lo tanto, es fundamental comprender los factores territoriales, demográficos y socioeconómicos que moldean la realidad regional, desde la prevención del delito hasta los impactos del cambio climático.

7.1.2 Escenario Cuidado: Cautela en la Sierra, Abordando Desafíos Emergentes en la Región

La región Sierra de Amula se encuentra en medio de una serie de dificultades que ponen en peligro su salud y progreso, así mismo, con el fin de comprender la complejidad de los aspectos territoriales, demográficos y socioeconómicos que moldean su escenario de cuidado regional.

Dicho lo anterior, a continuación, se reflejan los siguientes riesgos a partir de las prioridades identificadas en la AR:



1. **Empeoramiento generalizado:** Sin importar la problemática específica, la región enfrenta una serie de desafíos que empeoran las condiciones de vida, además, esto podría resultar en una disminución general de la calidad de vida de la población.
2. **Calor extremo y cambio climático:** El aumento de las temperaturas y el calor extremo pueden tener efectos perjudiciales en la salud, el medio ambiente y la disponibilidad de recursos naturales.
3. **Efectos irreversibles a largo plazo:** Las medidas actuales pueden tener consecuencias irreversibles en las generaciones futuras, lo que requiere acciones preventivas.
4. **Escasez de agua y amenazas para la vida:** La falta de agua, un recurso esencial, puede causar enfermedades, escasez de alimentos y muertes en la región.
5. **Reducción de la matrícula educativa:** Se espera que el número de estudiantes en todos los niveles educativos, desde la educación primaria hasta la educación superior, disminuya.

Las cinco tendencias enmarcan un escenario de cuidado que enfatiza la necesidad de abordar los riesgos relacionados con el declive regional, el cambio climático, la escasez de agua y la educación.

Dicho esto, la prospectiva regional debe enfocarse en la adaptación al cambio climático, la gestión sostenible de los recursos naturales y la promoción de la educación como un medio para el empoderamiento y el desarrollo.

Igualmente, para enfrentar estos desafíos y garantizar un mejor futuro para la región y las generaciones futuras, es esencial la coordinación entre gobiernos, la colaboración entre comunidades y la cooperación entre sectores.

7.1.3 Escenario Tendencia: Perspectivas Centrales, sus Desafíos y Oportunidades en Desarrollo

Este escenario tiene como objetivo ampliar los intereses y demandas de la AR Sierra de Amula, enfatizando la necesidad de implementar políticas gubernamentales que aborden los problemas ambientales, sociales y de seguridad que enfrenta la región.

Dicho lo anterior, a continuación, se reflejan las siguientes tendencias a partir de las prioridades identificadas en la AR:

1. **Necesidad de políticas públicas efectivas:** La urgencia de reducir los daños ambientales, sociales y de seguridad en la región impulsa la tendencia hacia la implementación de políticas públicas efectivas.
2. **Alteración y adaptación:** La modificación del sistema actual enfatiza la necesidad de adaptarse a los cambios en lugar de oponerse a ellos.



3. **Capacidad de cambio y flexibilidad:** Para evitar que los programas de acción se vuelvan obsoletos, es esencial cambiar y adaptarse a los tiempos y circunstancias actuales.
4. **Riesgo de inseguridad:** Si no se abordan los problemas de seguridad en la región, el aumento de la inseguridad es un riesgo potencial.
5. **Conciencia de daños:** Una preocupación importante que podría empeorar la situación es la falta de conciencia sobre los daños ocasionados.
6. **Colapso en diversos ámbitos:** La posibilidad de un colapso en el clima, el desarrollo de la infancia y la adolescencia enfatiza la necesidad de tomar medidas preventivas.

Este escenario demuestra lo crucial que es la adaptación y la acción efectiva en la AR Sierra de Amula, además, es importante que la perspectiva regional se enfoque en la implementación de políticas públicas que aborden los problemas ambientales, sociales y de seguridad para evitar efectos negativos en el sistema actual.

En resumen, las modificaciones en el sistema actual enfatiza la importancia de adaptarse a los cambios en lugar de resistirse a ellos, inclusive, el tener la capacidad de adaptarse y ser flexible es esencial para mantener los programas de acción actualizados y relevantes, por lo tanto, es esencial tomar conciencia de los daños causados para resolver los problemas de manera efectiva y evitar el colapso en diferentes áreas.

7.1.4 Escenario Alternativo: Reimaginando el Futuro, Estrategias Innovadoras en Colaboración Ciudadana

En este escenario se analizan opciones incipientes y vulnerables a rupturas o discontinuidades que podrían mejorar la resiliencia territorial de la región Sierra de Amula, además, se buscan estrategias de intervención que involucren a gobiernos y ciudadanía, y se prestan atención a las demandas sociales y ambientales, esto hace que sea necesario explorar nuevas formas de abordar los desafíos regionales.

Dicho lo anterior, a continuación, se reflejan las siguientes incertidumbres, rupturas y discontinuidades a partir de las prioridades identificadas en la AR:

1. **Intervención gubernamental y participación ciudadana:** La tendencia a crear planes de intervención que involucren a gobiernos y participación ciudadanía indica un cambio hacia un enfoque colaborativo que fomente el sentido de pertenencia y la responsabilidad social en clave de gobernanza regional.
2. **Desafíos en la gestión de demandas:** La idea de que es un idealismo puro atender todas las demandas ciudadanas en un solo día enfatiza la importancia de reconsiderar la gestión de demandas y expectativas.



3. **Mejora en la capacidad de respuesta:** La aspiración a una mejor respuesta ante cualquier situación, independientemente de la materia, refleja un deseo de mejorar la capacidad de respuesta en la región.
4. **Enfrentar el cambio climático y optimizar recursos:** La sostenibilidad ambiental se destaca por la importancia de frenar el cambio climático y aprovechar de manera más eficiente los recursos naturales, como el agua.
5. **Desafíos de realismo y capacidad:** La idea de que algunas metas son ideales pero no son realistas enfatiza la importancia de equilibrar aspiraciones con la capacidad y los recursos disponibles.

Con este panorama alterno, las tendencias inciertas sugieren investigar nuevas opciones para mejorar la capacidad de resiliencia territorial de la región Sierra de Amula, por ende, las tendencias emergentes que podrían tener un impacto positivo en la región incluyen la colaboración entre gobiernos y ciudadanía, la atención a las demandas sociales y ambientales, además de la mejora en la capacidad de respuesta.

La gestión de demandas y expectativas requerirá un enfoque más estratégico y realista, considerando las capacidades y los recursos disponibles, así mismo, el desarrollo sostenible de la Sierra de Amula depende de la sostenibilidad ambiental y la adaptación al cambio climático.

En última instancia, el propósito de este escenario es permitir la creatividad y la búsqueda de alternativas que permitan a la zona enfrentar obstáculos de manera efectiva y reforzar su capacidad de resiliencia territorial.

7.1.5 Escenario Óptimo: Transformación Integral y Participativa para Construir Confianza Ciudadana

La exploración de expectativas para la región Sierra de Amula se orienta hacia un escenario óptimo que responda a las demandas de la sociedad y abarque políticas gubernamentales, estrategias comerciales y un enfoque participativo.

Por supuesto, el análisis busca trazar un camino hacia un futuro donde se mejoren las condiciones de vida, se fomente el crecimiento económico y se fortalezca la colaboración entre sociedad y gobierno.

Dicho lo anterior, a continuación, se reflejan las siguientes expectativas de atención (demandas de la sociedad, políticas de Gobierno, estrategias empresariales, entre otras) a partir de las prioridades identificadas en la AR:

1. **Construyendo confianza ciudadana:** Es esencial la transparencia, rendición de cuentas y acciones concretas para generar confianza y fomentar iniciativas gubernamentales y resultados positivos para mejorar la percepción de los ciudadanos hacia los funcionarios y organismos gubernamentales.



2. **Crecimiento regional:** Con el fin de lograrlo, es necesario brindar oportunidades en términos de empleo, salud y vivienda, así como implementar planes de desarrollo regional que fomenten la inversión y generen empleos, incorporando a los sectores económicos principales y fomentando la creación de nuevas empresas.
3. **Conciencia ciudadana y empoderando a la sociedad:** Con una mayor comprensión de las demandas tanto individuales como colectivas, es necesario implementar iniciativas educativas y de sensibilización ciudadana.
4. **Prioridades claras y atendiendo necesidades fundamentales:** Es necesario priorizar las necesidades básicas de la población, establecer criterios claros para la priorización de proyectos e invertir en sectores que tienen un impacto significativo en la calidad de vida de las personas.
5. **Reducción sostenida de delitos:** Se requieren estrategias integrales de seguridad, el fortalecimiento de las fuerzas policiales y el involucramiento del sector privado en iniciativas de seguridad para reducir la delincuencia y aumentar la seguridad.
6. **Vínculo tecnológico transformador:** El uso efectivo de la tecnología puede fomentar la participación ciudadana, principalmente mediante la creación de canales de participación digitales y plataformas, así como la creación de soluciones tecnológicas para la participación y la transparencia.
7. **Cultura ambiental:** La promoción de prácticas sostenibles y educación ambiental debe fomentar el compromiso con la preservación del medio ambiente.
8. **Sistemas de justicia en evolución:** Con el propósito de mejorar la impartición de justicia en respuesta a los desafíos actuales, se requiere la modernización de los sistemas judiciales, la capacitación continua y la colaboración con los diferentes sectores de la población.
9. **Crecimiento económico sostenible:** Con el fin de lograr un desarrollo económico sostenible que beneficie a todos, se proponen principalmente políticas fiscales favorables, el respaldo a sectores estratégicos, así como el impulso de inversiones responsables y la creación de empresas sostenibles.
10. **Participación ciudadana como pilar democrático regional:** Es necesario fomentar la participación ciudadana, la consulta popular, el empoderamiento ciudadano, la colaboración ciudadana y el gobierno abierto para que los ciudadanos participen activamente en la toma de decisiones.

Las 10 tendencias enmarcan un escenario regional de transformación completa, donde el progreso sostenible y la participación ciudadana son los pilares de una sociedad más próspera y justa para un camino que requiere una colaboración estrecha entre la sociedad, el gobierno y el sector empresarial, para construir una región que satisfaga las necesidades y deseos de sus ciudadanos.

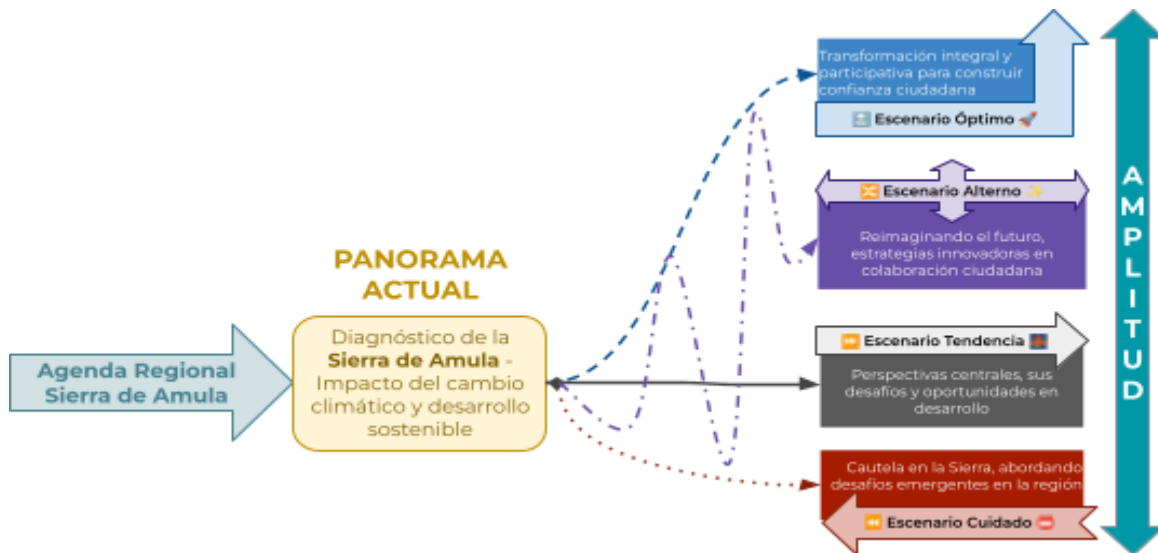


Por último, pero no menos importante, la prospectiva regional se convierte en una guía estratégica para el desarrollo armonioso de la región lagunas a través de una gobernanza centrada en el territorio.

7.A Interescenarios de la gobernanza anticipatoria regional Sierra de Amula

La figura 7.2 representa el panorama actual y los cuatro escenarios de la región, cada uno de los cuales describe una situación única y presenta desafíos y oportunidades para la región.

Figura 7.2 Prospectiva de la **Sierra de Amula**: una red divergente del panorama actual a los cuatro escenarios regionales



Fuente: elaboración propia.

A continuación, se presenta un análisis de la distancia, brecha o diferencias que hay entre escenarios, o mejor dicho, inter escenarios:

El diagnóstico actual de la Sierra de Amula destaca los efectos del cambio climático y la importancia de un desarrollo sostenible, así mismo se identifican problemas como la deforestación, la contaminación del agua, el aumento de la pobreza y los efectos perjudiciales del cambio climático.

Las diferencias entre el panorama actual y el escenario ideal son que en la situación actual se han identificado problemas importantes como la deforestación, la contaminación del agua y el aumento de la pobreza, mientras que en el escenario ideal se requiere un enfoque proactivo y colaborativo que involucre a todos los actores pertinentes en la toma de decisiones.

Según la comparación entre el escenario óptimo y el escenario de cuidado, el escenario óptimo sugiere una transformación integral y participativa para construir



confianza ciudadana y promover un desarrollo sostenible, mientras que el escenario de cuidado sugiere abordar con cautela los desafíos emergentes en la región, por ende, la distinción entre estos dos escenarios radica en el contraste entre una perspectiva proactiva y optimista y una perspectiva más conservadora y precautoria.

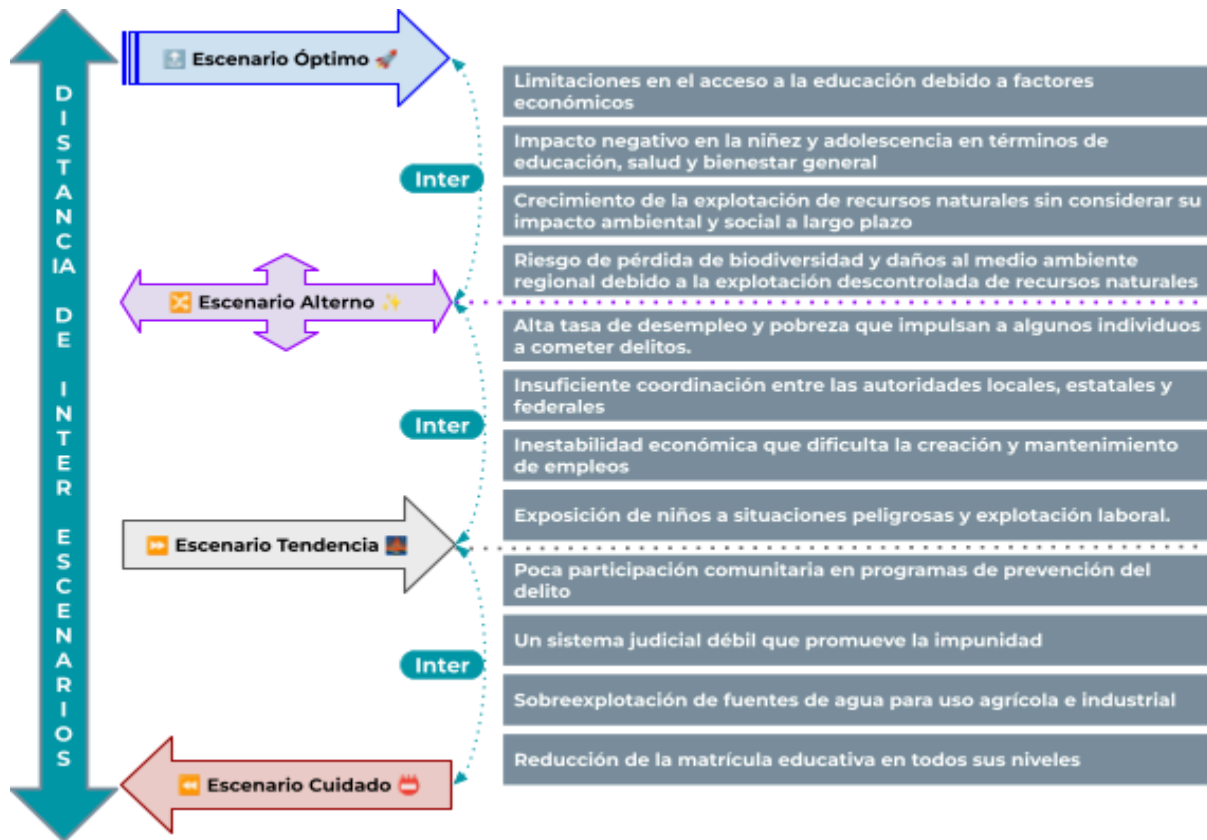
El escenario alternativo enfatiza la colaboración y la innovación en la planificación del futuro, mientras que el escenario de tendencia enfatiza los desafíos y las oportunidades en desarrollo, por lo tanto, la diferencia de interescenarios radica en cómo se enfocan en estrategias innovadoras y colaborativas en lugar de comprender las tendencias actuales y futuras, junto con sus desafíos.

La diferencia entre el panorama actual y el escenario de cuidado radica en que el panorama actual pone énfasis en problemas como la pérdida de recursos naturales, el deterioro ambiental y el aumento de la pobreza, mientras que el escenario de cuidado pone énfasis en cómo abordar con precaución los desafíos emergentes, por lo tanto, la distinción entre estos dos escenarios radica en la diferencia entre reconocer los problemas actuales y tomar medidas proactivas para abordarlos (panorama actual) y adoptar una postura más cautelosa y reservada para evitar que la situación empeore.

Las diferencias entre los escenarios muestran diferentes puntos de vista, puntos de vista y perspectivas sobre el futuro de la región Sierra de Amula, de hecho, algunos priorizan la optimización y la participación ciudadana, mientras que otros priorizan la precaución y la adaptación a los desafíos que surjan.



Figura 7.3 Ruta crítica de inter escenarios regionales (desde identificar riesgos hasta expectativas regionales).



Fuente: elaboración propia.

De la figura 7.3, para alcanzar un progreso sostenible y justo en la región Sierra de Amula, es fundamental implementar una estrategia de gobernanza anticipatoria que permita anticipar y abordar los obstáculos de manera proactiva, esto implica una colaboración estrecha entre el sector privado, la sociedad civil y el gobierno, y una participación significativa de los ciudadanos en la toma de decisiones, al hacerlo, todos los habitantes de la región tienen la oportunidad de avanzar hacia un futuro más próspero y resiliente, totalmente orientada a la disminución de la desigualdad intrarregional de la Sierra de Amula.

7.2 Resultados del Taller de Vinculación

Después de analizar el presente y visualizar algunos escenarios a futuro de la región Sierra de Amula, la vinculación es un impulsor para la transformación de la innovación regional hacia el futuro, por lo tanto, el segundo ejercicio del taller de interrelación se centró en conectar de manera estratégica los elementos que articulan los actores que integran la REG.



La región Sierra de Amula ofrece un entorno favorable para la creación de alianzas en clave de gobernanza y que ayuden a contrarrestar la fragmentación territorial y las desigualdades regionales del estado, además de la apertura de comunicación, coordinación, colaboración y cooperación entre las diferentes personas enlaces regionales y municipales.

Como resultado, no solo se busca comprender cómo cada elemento está conectado entre sí en este ejercicio de vinculación, sino también formar alianzas estratégicas para maximizar los beneficios.

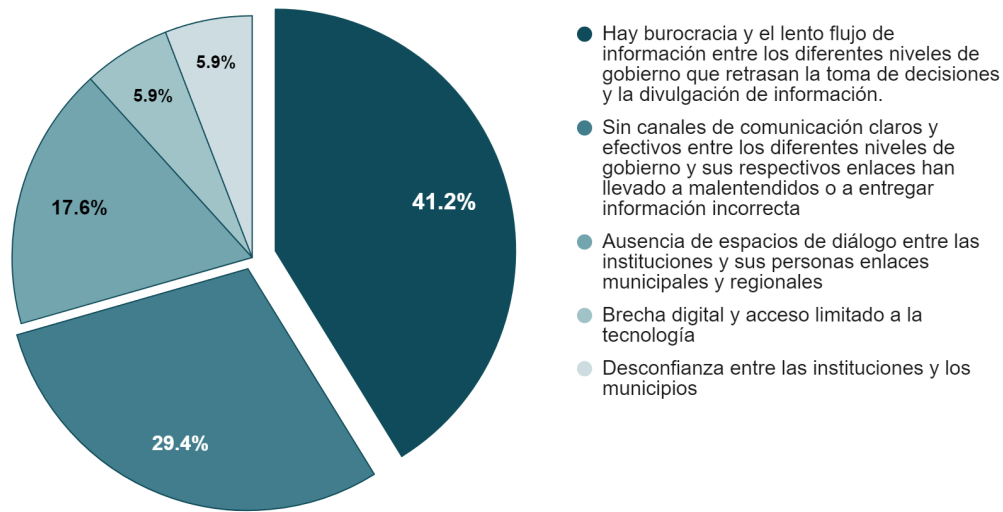
Finalmente, no solo busca conexiones evidentes, sumando esto oportunidades que puedan surgir de la articulación entre sectores aparentemente dispares que hay en la región y sus municipios.

7.2.1 Comunicación

En términos de compartir información y generar diálogos en la región Sierra de Amula, a continuación, se presentan barreras, brechas o dificultades que no ayudan a tener una comunicación efectiva entre las instituciones y sus personas enlaces y que debilitan la gobernanza regional, no obstante, las respuestas de los participantes destacaron aspectos positivos y desafíos que deben abordarse de manera proactiva en la región.



Figura 7.3 Principales barreras, brechas o dificultades percibidas por las personas enlaces de la región Sierra de Amula en términos de comunicación (porcentaje).



Fuente: elaboración propia.

No obstante, los porcentajes de la figura 7.3 muestran áreas importantes que necesitan ser abordadas, aunque el éxito de la gobernanza regional depende en gran medida de la comunicación efectiva entre instituciones y sus personas enlaces.

Destacan dos dificultades que no ayudan a tener una comunicación efectiva, la primera de ellas con un 41.2% (aprox. cuatro de cada 10 participantes) *“hay burocracia y el lento flujo de información entre los diferentes órdenes de Gobierno que retrasan la toma de decisiones y la divulgación de información”* y la segunda dificultad con un 29.4% (aprox. tres de cada 10 participantes) *“sin canales de comunicación claros y efectivos entre los diferentes órdenes de Gobierno y sus respectivos enlaces han llevado a malentendidos o a entregar información incorrecta”*.

Estas situaciones no solo afectan la demora en la toma de decisiones, sino que también pueden afectar los siguientes niveles de vinculación, como la descoordinación entre los niveles gubernamentales.

De igual manera, existe una relación viciosa entre la ausencia de espacios de diálogo (17.6%), la brecha digital (5.9%) y la desconfianza entre instituciones (5.9%) que perjudican la comunicación y pueden tener un efecto perjudicial en la región y sus municipios.

Además de las circunstancias elegidas por las personas enlaces, se incluyeron otras barreras, brechas o dificultades que no ayudan a tener una comunicación efectiva:

- *Desconocimiento de las diferentes instituciones y lugar donde se ubican;*



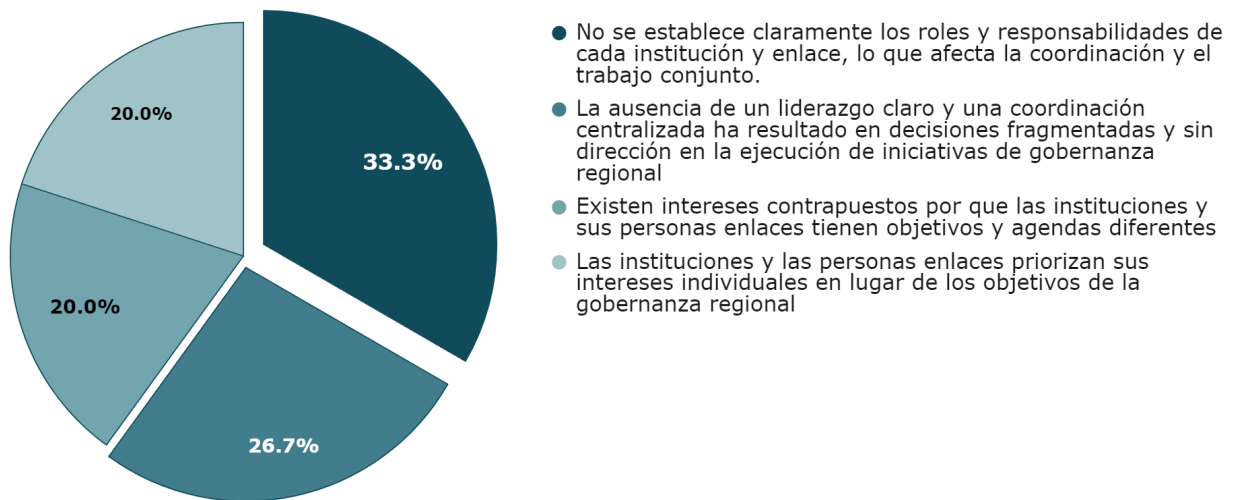
- *No te llegan los oficios hasta casi a la fecha o cuando ya pasó;*
- *Recelo de la información en las instituciones, aparte la falta de trabajar en equipo;*
- *La falta de comunicación y presencia, para lograr una mejor comunicación;*
- *Falta de interés de la sociedad;*
- *El egoísmo y la falta de comunicación asertiva;*
- *Implementar más canales de comunicación;*
- *La poca comunicación;*
- *No hay canales de comunicación que se conozcan por todos.*

Estas barreras implican que el lento flujo de información, la falta de continuidad con los temas y la desinformación impactaran en la comunicación y entendimiento en la región Sierra de Amula.

7.2.2 Coordinación

En relación de compartir información y generar diálogos en la región Sierra de Amula, a continuación, se presentan barreras, brechas o dificultades que debilitan la coordinación regional, sin embargo, las respuestas de los participantes resaltaron aspectos relevantes y desafíos que deben abordarse de manera proactiva.

Figura 7.4 Principales barreras, brechas o dificultades percibidas por las personas enlaces de la región Sierra de Amula en términos de coordinación (porcentaje).



Fuente: elaboración propia.

Entonces, los porcentajes de la figura 7.4 muestran áreas de coordinación importantes que necesitan ser abordadas, aunque el éxito de la gobernanza regional depende en gran medida de la coordinación efectiva entre instituciones y sus personas enlaces.



Destaca principalmente “no se establece claramente los roles y responsabilidades de cada institución y enlace, lo que afecta la coordinación y el trabajo conjunto” con un 33.3% (tres de cada 10 participantes).

De igual manera, existe una relación viciosa entre la ausencia de un liderazgo claro y una coordinación centralizada (aprox. uno de cada cuatro participantes), intereses contrapuestos (dos de cada 10 participantes) y las instituciones y las personas enlaces priorizan sus intereses individuales (dos de cada 10 participantes).

Estas circunstancias pueden tener un impacto no solo en la debilidad institucional, sino también en los siguientes niveles de vinculación, como el trabajo no colaborativo entre los diferentes actores gubernamentales.

Además de las circunstancias elegidas por las personas enlaces, se incluyeron otros factores que inciden en la coordinación efectiva:

- Normalmente los campos de acción están sectorizados y las dependencias se enfocan principalmente a su quehacer y obligaciones;
- Van adelante los intereses propios y no de los dirigentes;
- Tienen prioridades diferentes;
- La falta de programación en cuanto a agenda;
- La falta de conocimiento de las responsabilidades de cada institución así como sus obligaciones;
- Yo creo que también es una dificultad la complicación en los tiempos de cada actor;
- El exceso de trabajo y la asignación de diversas actividades a una misma área.

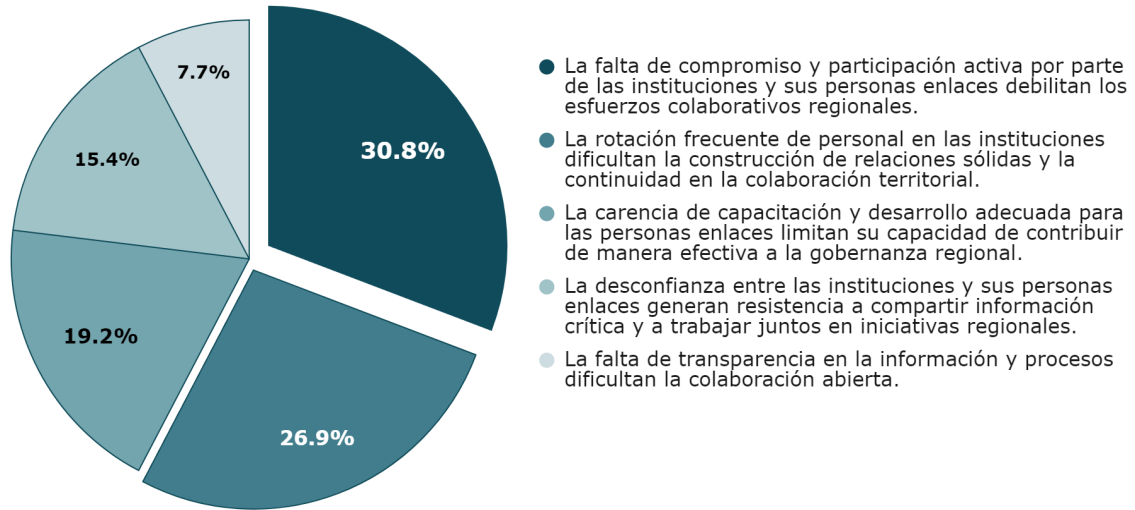
Estos factores implican que las personas enlaces deben tener la responsabilidad necesaria para el puesto, conectar estrategias municipales para que los municipios avancen igual, vincular conocimientos y comprender los roles que desempeñamos de cada uno para encontrar soluciones más rápidas y efectivas con el fin de fortalecer la coordinación regional de la Sierra de Amula.

7.2.3 Colaboración

A continuación, se presentan barreras, brechas o obstáculos que impiden una colaboración efectiva entre las instituciones y sus personas enlaces en la región Sierra de Amula y que debilita la colaboración regional, sin embargo, las respuestas de los participantes destacaron aspectos relevantes y desafíos que deben abordarse de manera proactiva.



Figura 7.5 Principales barreras, brechas o dificultades percibidas por las personas enlaces de la región Sierra de Amula en términos de colaboración (porcentaje).



Fuente: elaboración propia.

La anterior figura presenta una visión detallada de los desafíos identificados por los participantes en relación con la colaboración efectiva en la gobernanza regional y destacan una principal condición que no ayuda a tener una colaboración efectiva, “*la falta de compromiso y participación activa por parte de las instituciones y sus personas enlaces debilitan los esfuerzos colaborativos regionales*” -30.8%- (aprox. uno de cada tres participantes).

Incluso, la diversidad de barreras de la figura 7.5 funcionan juntas y se fortalecen mutuamente, no solo de forma independiente, es decir, la rotación frecuente de personal (aprox. uno de cada cuatro participantes), la carencia de capacitación (aprox. uno de cada cinco participantes), entre otras, que contribuyen al debilitamiento de la colaboración regional.

Además de las condiciones elegidas por las personas enlaces, se incluyeron otras barreras, brechas o dificultades que no ayudan a tener una colaboración efectiva:

- *Las distancias físicas y agendas de las diferentes dependencias;*
- *La partición afectiva;*
- *Retomando respuestas anteriores, el exceso de trabajo asignado al personal enlace;*
- *Falta de compromiso para lograr el fin;*
- *Desarrollar confianza con las instituciones y personas de enlace;*
- *Se deben dar a conocer los enlaces y a partir de ahí generar canales de comunicación.*

La complejidad de las distancias, el exceso de trabajo y compromiso, así como incentivar la confianza, el conocimiento y canales de comunicación impacta en la

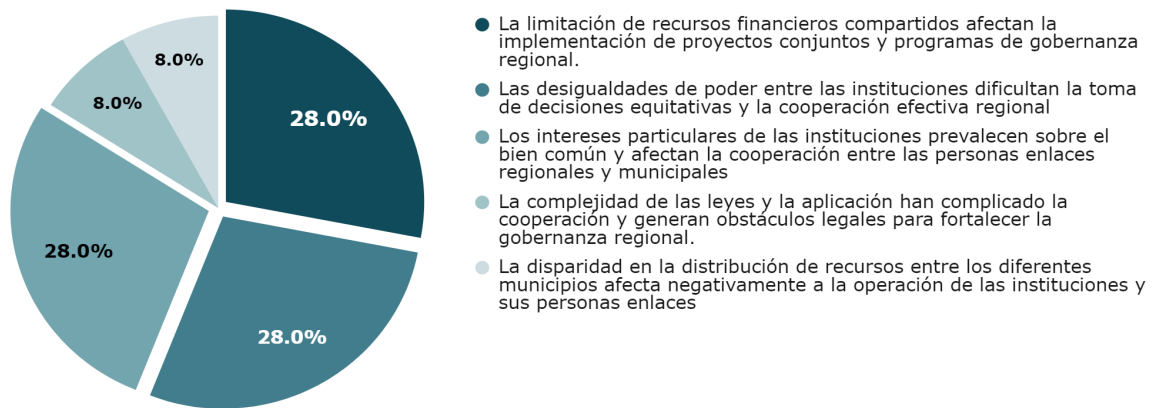


disposición para colaborar con los municipios de la región y por ende, estos factores debilitan los cimientos de la colaboración regional.

7.2.4 Cooperación

En ánimos de operar con recursos y materiales en conjunto en la región Sierra de Amula, a continuación, se presentan barreras, brechas o dificultades que debilitan la cooperación regional, no obstante, las respuestas de los participantes destacaron aspectos pertinentes y desafíos que deben abordarse de manera proactiva en la región.

Figura 7.6 Principales barreras, brechas o dificultades percibidas por las personas enlaces de la región Sierra de Amula en términos de cooperación (porcentaje).



Fuente: elaboración propia.

La cooperación efectiva interinstitucional y multiescalar es esencial para **Fortalecer la Gobernanza Regional** en el Sierra de Amula, sin embargo, como se muestra en la figura 7.6, hay una variedad de obstáculos y desafíos que impiden la realización de proyectos conjuntos y la materialización de programas de gobernanza regional.

Destacan tres factores, principalmente, que abarcan el 84% de las áreas que dificultan generar una cooperación efectiva, el primero, *“la limitación de recursos financieros compartidos afectan la implementación de proyectos conjuntos y programas de gobernanza regional”* (28%), la segunda dificultad con un 28% *“las desigualdades de poder entre las instituciones dificultan la toma de decisiones equitativas y la cooperación efectiva regional”* y finalmente con un 28% *“los intereses particulares de las instituciones prevalecen sobre el bien común”*.

Estos problemas no existen por sí solos, están conectados y se fortalecen uno al otro, es decir, la complejidad de las leyes y la aplicación han complicado la cooperación (aprox. uno de cada 10 participantes) está relacionada con la disparidad en la distribución de recursos (aprox. uno de cada 10 participantes) pueden afectar a la cooperación entre las personas enlaces regionales y municipales.

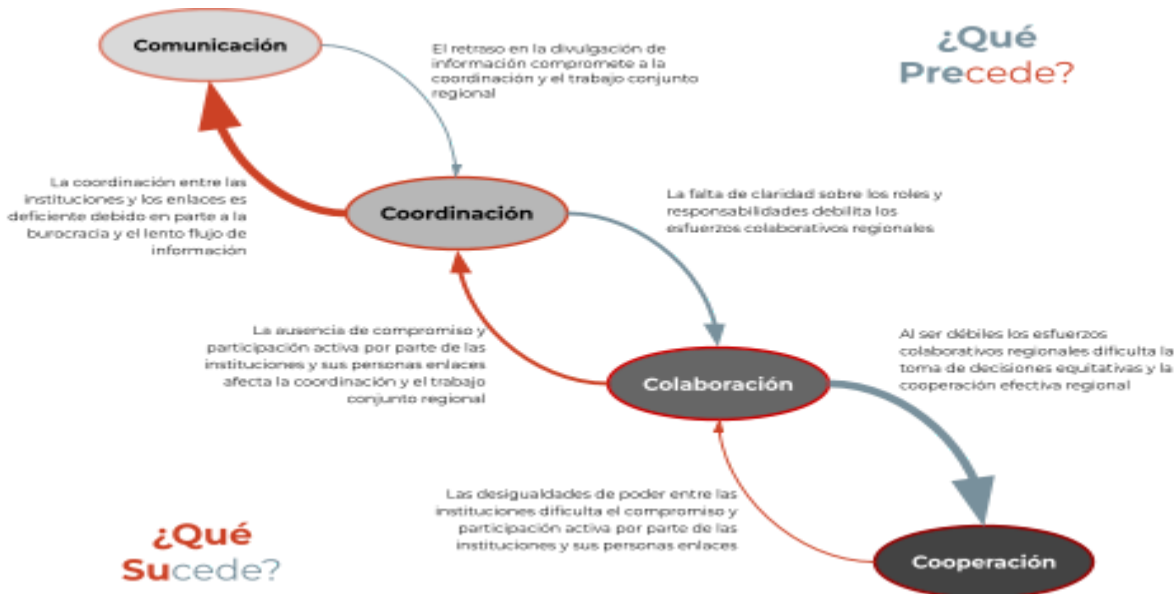


7.B Intervinculación regional en Sierra de Amula

En consecuencia, la región Sierra de Amula se enfrenta a varios retos y desafíos de vinculación, como se muestra a continuación:

- ❖ **Comunicación:** Burocracia y el lento flujo de información entre los diferentes órdenes de Gobierno que retrasan la toma de decisiones y la divulgación de información;
- ❖ **Coordinación:** No se establecen claramente los roles y responsabilidades de cada institución y enlace, lo que afecta la coordinación y el trabajo conjunto;
- ❖ **Colaboración:** Ausencia de compromiso y participación activa por parte de las instituciones y sus personas enlaces debilitan los esfuerzos colaborativos regionales;
- ❖ **Cooperación:** Limitación de recursos financieros compartidos afectan la implementación de proyectos conjuntos y programas de gobernanza regional, las desigualdades de poder entre las instituciones dificultan la toma de decisiones equitativas y la cooperación efectiva regional y finalmente los intereses particulares de las instituciones prevalecen sobre el bien común.

Figura 7.7 Ruta crítica de la intervinculación regional (desde la comunicación hasta la cooperación).



Fuente: elaboración propia.

Además se evidencia en el análisis anterior, que la región Sierra de Amula presenta una clara brecha entre los diversos niveles de vinculación o intervinculación, desde dificultades de comunicación hasta restricciones de cooperación regional (figura 7.7).

Estas brechas muestran una falta de alineación entre los diferentes niveles de vinculación, esto se puede ver en las limitaciones de los recursos financieros



compartidos y las desigualdades de poder entre las instituciones, lo que dificulta la cooperación efectiva, además, los intereses particulares prevalecen sobre el bien común, lo que puede generar conflictos y dificultar una comunicación abierta y transparente entre actores regionales y municipales.

Ahora, continuando con un análisis diferente pero igualmente importante, la relación entre los niveles de vinculación y la AR de Sierra de Amula, esto puede afectar a las necesidades regionales, como es la **coordinación** permanente con las autoridades estatales y federales en materia de salud; promover la paz bajo el concepto de seguridad ciudadana mediante la **coordinación y colaboración** eficaz de los sistemas de seguridad ciudadana local; y que a su vez, podría mermar al interés público regional de la **coordinación** entre órdenes de Gobierno y **vincular** a los negocios y productores con la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (SADER) Y Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA) por los desafíos de vinculación regional anteriormente mencionadas.

De igual modo, haciendo un análisis de relación en un contexto local, para puntualizar en algunas posibles afectaciones de políticas o potencializar problemas prioritarios municipales, como en el PMDG de El Limón:

- En el rubro de protección civil, plantean en sus estrategias *“Difundir en la población con el apoyo de los medios de **comunicación** la cultura de la prevención enfocándolo hacia...”*;
- En el rubro de deporte ya activación física, plantean *“Mantener siempre una buena difusión y **comunicación** con las comunidades”*;
- En el rubro de prevención social de la violencia y delincuencia plantean las siguientes metas *“Capacitarnos, planear, organizar y **coordinarnos** con nuestro enlace estatal por medio de estrategias que permitan garantizar la seguridad de la ciudadanía la violencia y la delincuencia con **participación ciudadana**”*;
- En el rubro de desarrollo rural planean como objetivo *“**Colaborar** con organizaciones institucionales para la planificación de eventos ambientales que se realicen en el municipio”*;
- En el rubro de ecología planean como objetivo *“Establecer **alianzas** con instituciones educativas y gubernamentales federales y del estado para...”*;
- Entre otros.



Dentro del PMDG del municipio de Tuxcacuesco, se encuentra que:

- En el rubro de la Vivienda, proponen como solución *“Mantener abiertos los **canales de comunicación y cooperación** con los municipios vecinos y con las dependencias del gobierno estatal y federal”*;
- dentro de los programas, se encuentra para prevención social del delito, *“**Coordinar** acciones con las diferentes corporaciones policiacas para dar pláticas en las instituciones educativas”*;
- En el rubro de Salud, proponen como solución *“Fortalecer y ampliar el papel rector de la Secretaría de Salud en el estado, para mejorar la **colaboración**, desempeño, resultados, transparencia y rendición de cuentas públicas del Sistema Sanitario de Jalisco”*;
- Entre otros.

De lo anterior, El Limón y Tuxcacuesco tienen similitudes, ambos municipios están comprometidos con la difusión y la comunicación, la colaboración con otras organizaciones y la cooperación con los municipios vecinos y las entidades gubernamentales para abordar una variedad de problemas que afectan el desarrollo y el bienestar en sus municipios.

No obstante, existe una distinción entre las **vinculaciones intermunicipales** (entre municipios) de El Limón y Tuxcacuesco, es decir, en el primer caso, El Limón prioriza la comunicación con las comunidades, mientras que en el segundo caso, Tuxcacuesco busca establecer planes de comunicación con los municipios cercanos y las entidades gubernamentales estatales y federales, incluso, las soluciones propuestas varían en su naturaleza, esto es, El Limón busca formar alianzas con instituciones educativas y gubernamentales, mientras que Tuxcacuesco sugiere mejorar la función de la Secretaría de Salud y coordinar acciones con corporaciones policiacas, por ende, estas diferencias son el resultado de las diferentes prioridades y planes de vinculación que tienen ambos municipios.

El análisis entre El Limón y Tuxcacuesco muestra tanto similitudes como diferencias en las formas en que abordan la vinculación intermunicipal, esto quiere decir que ambos municipios están comprometidos con la información, la comunicación y la colaboración con organizaciones, sin embargo, las diferencias en sus planes y prioridades reflejan las diversas necesidades y circunstancias de cada municipio.

Incluso, es notable la poca comunicación, coordinación y colaboración para poder llegar a una cooperación entre gobiernos municipales, lo cual dificulta la implementación de políticas y regulaciones uniformes para abordar problemas compartidos en la región, asimismo, se suman las brechas de colaboración, donde los municipios han tenido dificultades para unirse y sólo ejercen una influencia fragmentada en temas de alcance regional.



Finalmente, tanto en los PMDG de El Limón como en Tuxcacuesco, donde muestran desagregaciones de **vinculación (alianzas) municipal**, hacen muestra de lo importante que es permear la comunicación, coordinación, colaboración y cooperación con la **intervención** de estrategias que beneficie a la región, su interregionalización con otros territorios y promover la **interacción** territorial estatal, todo con el propósito de **Fortalecer la Gobernanza Regional**.



BIBLIOGRAFÍA

- Asuntos del Sur. (2023). Escenarios futuros de Gobernanza. Recuperado el 26 de marzo de 2024, desde <https://colabora.lat/documento/escenarios-futuros-de-gobernanza-2/>
- Banco Mundial. (2024). *Grupo Banco Mundial*. Gobernanza - La Práctica Global de Gobernanza apoya a los países clientes para ayudarlos a construir instituciones capaces, eficientes, abiertas, inclusivas y responsables. Recuperado el 20 de marzo de 2024, desde <https://www.worldbank.org/en/topic/governance>
- BID. (2013). *Banco Interamericano de Desarrollo*. Gobernanza y coordinación entre el ámbito federal y estatal en las instituciones y programas de innovación y competitividad en México. Recuperado el 20 de marzo de 2024, desde <https://publications.iadb.org/es/gobernanza-y-coordinacion-entre-el-ambito-federal-y-estatal-en-las-instituciones-y-programas-de>
- CAF. (Septiembre, 2022). Banco de desarrollo de América Latina y el Caribe. Modelos de gobernanza con enfoque en equidad de género e inclusión. Recuperado el 20 de marzo de 2024, desde <https://scioteca.caf.com/handle/123456789/2041>
- CEPAL. (2023). *Comisión Económica para América Latina y el Caribe*. DESARROLLO TERRITORIAL - Políticas públicas integrales: el caso de las políticas de desarrollo territorial. Recuperado el 20 de marzo de 2024, desde <https://comunidades.cepal.org/ilpes/es/grupos/noticia/publicacion-del-documento-politicas-publicas-integrales-el-caso-de-las-politicas-de>
- CEPAL A. (2023). *Comisión Económica para América Latina y el Caribe*. Prospectiva para el desarrollo: aportes para una gobernanza territorial con mirada de futuro. Recuperado el 20 de marzo de 2024, desde <https://www.cepal.org/es/publicaciones/68669-prospectiva-desarrollo-aportes-gobernanza-territorial-mirada-futuro>
- IIEG Jalisco. (2022). *Instituto de Información Estadística y Geográfica del Estado de Jalisco*. Listado de Cuadernillos Regionales y Municipales. Recuperado el 29 de marzo de 2024, desde https://iieg.gob.mx/ns/?page_id=21668
- OCDE. (2022). *Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos*. Modelo anticipatorio de gobernanza de la innovación en Finlandia - Hacia una nueva forma de gobernar. Recuperado el 20 de marzo de 2024, desde https://read.oecd-ilibrary.org/governance/anticipatory-innovation-governance-model-in-finland_a31e7a9a-en#page1



- OCDE A. (2023). *Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos*. Apoyar la toma de decisiones con previsión estratégica - Un marco emergente para gobiernos proactivos y prospectivos. Recuperado el 20 de marzo de 2024, desde https://www.oecd-ilibrary.org/governance/supporting-decision-making-with-strategic-foresight_1d78c791-en
- ONU. (2015). *Organización de las Naciones Unidas*. Agenda 2030. Objetivos del Desarrollo Sostenible. Recuperado el 19 de marzo de 2024, desde <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/%20objetivos-de-desarrollo-sostenible/>
- OMS. (2024). *Organización Mundial de la Salud*. Crecimiento infantil. Recuperado el 29 de marzo de 2024, desde https://www.who.int/es/health-topics/child-growth#tab=tab_1
- Periódico Oficial. (2018). Ley de Planeación Participativa para el Estado de Jalisco y sus Municipios. Recuperado el 19 de marzo de 2024, desde https://www.iepcjalisco.org.mx/sites/default/files/transparencia/articulo-8/II/c/Ley_de_Planeacion_Participativa_para_el_Estado_de_Jalisco_y_sus_Municipios.pdf
- Planea Jalisco. (2021). Planes Estratégicos Regionales 2019-2024 Visión 2030. Recuperado el 27 de marzo de 2024, desde <https://plan.jalisco.gob.mx/planes-estrategicos-regionales/>
- Planea Jalisco A. (2022). Planes Municipales de Desarrollo y Gobernanza | Plan Estatal. Plan Estatal Jalisco. Recuperado el 27 de marzo de 2024, desde <https://plan.jalisco.gob.mx/planes-municipales-de-desarrollo-y-gobernanza/#>
- PREVIOS. (2018). *Sistema de Prospectiva, Vigilancia e Inteligencia Organizacional*. Prospectiva Territorial - ¿QUÉ ES LA PROSPECTIVA TERRITORIAL? Recuperado el 26 de marzo de 2024, desde <http://senaprevios.com/prospectiva-territorial/>
- RAE. (2024). *Real Academia Española*. Concepto de relación. Recuperado el 29 de marzo de 2024, desde <https://dle.rae.es/relaci%C3%B3n>
- ROVERE, M. (2006). *Redes En Salud; los Grupos, las Instituciones, la Comunidad*. Recuperado el 28 de marzo de 2024, desde <https://elagoraasociacioncivil.wordpress.com/wp-content/uploads/2015/05/redes-en-salud.pdf>
- SPPC Jalisco. (2019). *Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana*. Ley del Sistema de Participación Ciudadana y Popular para la Gobernanza del Estado de Jalisco. Recuperado el 19 de marzo de 2024, desde



https://participa.jalisco.gob.mx/wp-content/uploads/2020/12/Ley_del_Sistema_de_Participacio%CC%81n_Ciudadana_y_Popular_para_la_Gobernanza.pdf

SPPC Jalisco A. (2022). *Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana*. Plan Estatal de Gobernanza y Desarrollo (PEGD) Jalisco 2018 - 2024 ·visión 2030· Actualización. Recuperado el 26 de marzo de 2024, desde <https://plan.jalisco.gob.mx/wp-content/uploads/2024/06/Plan-Estatal-de-Desarrollo-2a-Edicion-V0.5.pdf>

SPPC Jalisco B. (2023). *Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana*. *Agendas Regionales (AR)* para el Desarrollo del Estado de Jalisco 2023 - 2024. Recuperado el 27 de marzo de 2024, desde <https://plan.jalisco.gob.mx/agendas-regionales/>

SPPC Jalisco C. (2023). *Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana*. Cuadernillos del Consejo Estatal de Participación Ciudadana y Popular para la Gobernanza - Cuadernillo de reflexión: Redes de gobernanza y planeación participativa. Recuperado el 27 de marzo de 2024, desde <https://participa.jalisco.gob.mx/cuadernillos-del-consejo-estatal/>

Subsecretaría de Planeación y Evaluación. (2015). Planes Regionales de Desarrollo (PRD) 2015 - 2025. Recuperado el 27 de marzo de 2024, desde <https://seplan.app.jalisco.gob.mx/biblioteca/ficha/buscar?busquedaNormal=0&palabra=null&tipoMaterial=-1&coleccion=1&area.id=3&anio=-1&historico=1&myCheckbox=true&offset=0&max=12&order=fechaCreacion>



DIRECTORIO

Gobierno del Estado de Jalisco

Enrique Alfaro Ramírez

Gobernador Constitucional del Estado de Jalisco

Margarita Sierra Díaz de Rivera

Secretaria de Planeación y Participación Ciudadana

Celia Andrea Ramírez Aréchiga

Directora General de Vinculación

Red de Enlaces regionales para la Gobernanza - REG

Informantes de la REG

Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco - COINVIERTE

Carlos Enrique González Lozano
Coordinador General de Proyectos Estratégicos Regionales

Agencia Estatal de Energía AEEJ

Lic. Leonardo Padilla
Coordinador Técnico Jurídico

Comisión Ejecutiva Estatal de Atención a Víctimas - CEEAVJ

Olga Lidia Noyola González
Asesor Jurídico

Comisión Estatal del Agua Jalisco CEA

Lic. José Enrique Pelayo Ruiz
Subdirector de Socialización y Contraloría Social

Comisión para la Protección Contra Riesgos Sanitarios del Estado de Jalisco - COPRISJAL

QFB Arturo Lara Alejo
Encargado del Departamento de Productos y Servicios

Consejo Estatal de Salud Mental y Adicciones CESMA

C. María del Carmen Martínez Estrella
Coordinadora de Vinculación Institucional

Consejo Estatal de Ciencia y Tecnología COECYTJAL

Dr. Francisco Medina Gómez
Director General
Clemente Rafael Zepeda Zepeda
Jefe de Difusión y Divulgación de la Ciencia

Consejo Estatal para el Fomento Deportivo CODE

Enoch Cruz López
Jefe de Evaluación y Seguimiento
David Lona Reyes
Director de Centros Deportivos Municipales

Coordinación General Estratégica de Gestión del Territorio - CGEGT

Germán García Velázquez
Coordinador de Vinculación y Apoyo Institucional

Coordinación General Estratégica de Desarrollo Social - CGEDS

Sandra Lucero Rivera Martínez
Jefa de Planeación A



Fiscalía del Estado de Jalisco

FE

Lic. Fernando Puga Paredes
Director de litigación Oral de la Fiscalía Especial Regional

Instituto de Justicia Alternativa del Estado de Jalisco - IJA

Lic. Hugo Gutierréz González
Coordinador de Sedes Regionales

Instituto Jalisciense de Ciencias Forenses IJCF

Q.F.B. Iliana Maritza López García
Coordinadora de Atención a Familiares de Personas Fallecidas sin Identificar

Instituto Jalisciense de Salud Mental SALME

Mtra. Ana Isabel Estrada Ramírez
EDD. Rehabilitación Psicosocial e Inclusión Comunitaria

Tecnológico Superior de Jalisco TSJ

Francisco Gasca Acevedo
Director de Planeación y Desarrollo

Procuraduría Social del Estado PROSOC

Licda. Luz María Alatorre Maldonado
Directora General de Regiones

Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural SADER

Luis Fernando Ravell García
Director de Planeación

Secretaría de Desarrollo Económico SEDECO

Licda. Michelle Estefanía Murguía Puga
Directora General de Desarrollo Regional

Secretaría de Gestión Integral del Agua SEGIA

Hugo Alonso Pineda Gallardo
Jefe de Políticas Públicas

Secretaría de Infraestructura y Obra Pública SIOP

Ing. Cesar Octavio Jacobo Algaba
Director de Socialización

Instituto de Información Estadística y Geografía - IIEG

María Guadalupe Plascencia Vázquez
Directora de la Coordinación del Sistema de Información

Instituto de Pensiones del Estado de Jalisco IPEJAL

Daniel de Lira García
Coordinador Especializado

Instituto Jalisciense de la Vivienda IJALVI

Dra. Arq. Blanca Esther García Ramírez
Directora de Gestión Sectorial y Políticas Públicas de Vivienda

Instituto Nacional de Estadística y Geografía INEGI

Arturo Olivares Duarte
Jefe de Departamento de Comité Estatal

O.P.D. Servicios de Salud Jalisco SSJ

Director de Regiones Sanitarias

Secretaría de Administración

Carlo Edoardo Núñez Morga
Director General de Unidades Regionales de Servicios Estatales - UNIRSE

Secretaría de Cultura SC

Alejandra López Cuéllar
Jefa de Desarrollo Municipal

Secretaría de Educación SEJ

Jesús Miguel Aldrete Guzmán
Encargado del Despacho de la Dirección General de Delegaciones Regionales

Secretaría de Igualdad Sustantiva entre Mujeres y Hombres - SISEMH

María Antonieta Vizcaíno Huerta
Directora de Fortalecimiento Municipal

Secretaría de Innovación, Ciencia y Tecnología - SICyT

Mtra. Nora Martín Galindo
Directora General de Innovación y Desarrollo Empresarial y Social



**Subsecretaría de Educación Superior
SUBSES**

José Rosalío Muñoz Castro
Subsecretario de Educación Superior
Adriana Naranjo Espinoza
Coordinadora P

**Secretaría de Medio Ambiente y Desarrollo
Territorial - SEMADET**

María Fernanda Plascencia De La Torre
Directora de Atención a Conflictos Socio
Ambientales

Secretaría de Seguridad del Estado de Jalisco

Mtra. Violeta Castillo Saldivar
Comisaria Jefe de la Coordinación General de
Planeación Operativa

**Secretaría de Turismo
SECTURJAL**

Mario Gálvez Barreto
Especialista en Diseño y Operación de Rutas
Religiosas

**Secretaría del Trabajo y Previsión Social
STPS**

Mtro. Rubén Darío Larios García
Director General del Trabajo

**Subsecretaría de Derechos Humanos -
Dirección de la Diversidad Sexual**

Sarahí Castellanos Covarrubias
Coordinadora A

**Sistema de Protección Integral de Niños, Niñas
y Adolescentes - SIPINNA**

Licda. Claudia Viridiana Chavarín Almaraz
Coordinadora de Difusión Social y Vinculación
Municipal
Licda. Bárbara Priscila Miranda González
Coordinadora de Política Pública, Investigación y
Sistema de Información de Niñez y Adolescencia
Licda. Ahtziri Guadalupe Razo Domínguez
Auxiliar del área de Vinculación Municipal

**Sistema Estatal Anticorrupción Jalisco
SEAJAL**

Mtro. Gabriel Alejandro Corona Ojeda
Subdirector de Coordinación Interinstitucional
Municipal

**Universidad de Guadalajara
UdeG**

Mtra. Paola Lycette Corona Gutiérrez
Coordinadora General de Planeación y Evaluación

**Secretaría de la Hacienda Pública
SHP**

Mtro. Gerardo de Jesús Valdivia Cervantes
Director de Inversión Pública

**Secretaría de Planeación y Participación
Ciudadana - SPPC**

Laura Fernández Beas
Coordinadora General Municipios Regional

Secretaría de Transporte

Lic. Javier de Jesús Lechuga Millán
Coordinador de Desarrollo Político y Atención a la
Problemática del Estado B comisionado como
encargado de la Dirección de Delegaciones
Foráneas

**Secretaría del Sistema de Asistencia Social
SSAS**

Sergio Cuevas Elvira
Director De Vinculación regional

**Secretaría General de Gobierno
SGG**

Mtra. María Elizabeth Alcaraz Virgen
Directora General de Desarrollo Municipal

**Subsecretaría de Gestión Integral de Recursos y
Programas Sociales**

Director de Vinculación Regional

**Sistema para el Desarrollo Integral de la
Familia Jalisco - Sistema DIF Jalisco**

Lic. Alba Rosa Azpeitia Sánchez
Directora de Fortalecimiento Municipal

**Unidad Estatal de Protección Civil y Bomberos -
UEPCB**

Cmte. Javier Alain León Cervantes
Director de Evaluación y Seguimiento

**Fondo Jalisco de Fomento Empresarial
FoJal**

Ismael Campos Martínez
Coordinador de Promoción Regional



Agradecimiento a los ayuntamientos municipales y a su personal del servicio público que participaron en el ¡Macro vinculación interregional: Escenarios y Alianzas Regionales!

- H. Ayuntamiento de Atengo
- H. Ayuntamiento de Autlán de Navarro
- H. Ayuntamiento de Ayutla
- H. Ayuntamiento de Chiquilistlán
- H. Ayuntamiento de Cuautla
- H. Ayuntamiento de Ejutla
- H. Ayuntamiento de El Grullo
- H. Ayuntamiento de El Limón
- H. Ayuntamiento de Juchitlán
- H. Ayuntamiento de Tecolotlán
- H. Ayuntamiento de Tenamaxtlán
- H. Ayuntamiento de Tonaya
- H. Ayuntamiento de Tuxcacuesco
- H. Ayuntamiento de Unión de Tula



Instituciones participantes de los 12 talleres virtuales regionales ¡Macro vinculación interregional: Escenarios y Alianzas Regionales!

Institución	Número de enlaces municipales ¹	Número de enlaces regionales ²
Consejo Estatal Contra las Adicciones (CECAJ)	68	0
Consejo Estatal de Ciencia y Tecnología de Jalisco (COECYTJAL)	0	6
Consejo Estatal para el Fomento Deportivo (CODE)	0	12
Contraloría del Estado	125	0
Fiscalía del Estado de Jalisco	0	13
Fondo Jalisco de Fomento Empresarial (FOJAL)	0	10
Instituto de Justicia Alternativa del Estado de Jalisco (IJA)	21	0
Instituto Jalisciense de Ciencias Forenses (IJCF)	0	9
Instituto Jalisciense de la Vivienda (IJALVI)	18	0
Tecnológico Superior de Jalisco (TSJ)	18	0
Secretaría de Desarrollo Económico (SEDECO)	0	3
Secretaría de Igualdad Sustantiva entre Mujeres y Hombres (SISEMH)	124	0
Secretaría de Infraestructura y Obra Pública (SIOP)	125	0
Secretaría de la Hacienda Pública (SHP)	0	5
Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana (SPPC)	0	14
Secretaría del Sistema de Asistencia Social	0	12
Secretaría de Transporte	29	0
Secretaría General de Gobierno (SGG)	125	3
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal de Protección Integral de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes (SESIPINNA)	125	0
Unidad Estatal de Protección Civil y Bomberos (UEPCyB)	0	9

¹ Por condiciones de funcionalidad y seguridad de diversas personas servidoras públicas que operan a nivel municipal, no es posible mostrar el listado de los nombres completos que participaron en los talleres.

² Por condiciones de funcionalidad y seguridad de diversas personas servidoras públicas que operan a nivel regional, no es posible mostrar el listado de los nombres completos que participaron en los talleres.



Listado de redes oficiales de la Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana

NOMBRE DE LA RED	PERSONA / EQUIPO QUE LAS GESTIONA
Red de Enlaces Regionales para la Gobernanza (REG)	Felipe Munguía Aguilar felipe.munguia@jalisco.gob.mx
MIDE en Red: Poderes Públicos, Organismos Autónomos y MIDE Zapopan	Mauro Jesús Aguilar Quezada mauro.aguilar@jalisco.gob.mx
Red de Unidades Internas de Planeación, Monitoreo y Evaluación (UIPMYE)	Juan Miguel Martín del Campo juan.martindelcampo@jalisco.gob.mx
Red Intermunicipal de Gobernanza (RIM) presencial	Mauricio Rafael Maldonado Sánchez mauricio.maldonado@jalisco.gob.mx
Red Intermunicipal de Gobernanza (RIM) digital	Francisco Esteban Rodríguez Ceballos esteban.rodriguez@jalisco.gob.mx
Red Intersecretarial para la Gobernanza (RIG)	Félix Ángel Galarza Villaseñor felix.galarza@jalisco.gob.mx
Red de Unidades de Prevención y Gobernanza para las Paces (UPyGP)	René Rosales reneosvaldo.rosales@jalisco.gob.mx
Red de Personas Activas para la Prevención y Construcción de Comunidad (PerAcs Para Cocos)	María Fernanda Origel Nuño maria.origel@jalisco.gob.mx
Red de Policías Constructoras de Paz	Ana Fernanda Marulanda ana.marulanda@jalisco.gob.mx
Red de Jóvenes Constructores de Paz	Gabriela Hernández Ruiz gabriela.ruiz@jalisco.gob.mx
Red Estatal de Economía Solidaria (EcoSol)	Humberto Ascencio humberto.ascencio@jalisco.gob.mx
Redes vecinales de participación ciudadana	Félix Ángel Galarza Villaseñor y Mariana García felix.galarza@jalisco.gob.mx



Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana

Margarita Cristina Sierra Díaz de Rivera

Equipo Interrelacionar a la **REG**

Celia Andrea Ramírez Arechiga

Felipe Munguía Aguilar

Francisco Esteban Rodríguez Ceballos

Linda de Monserrat Ramos Alcalá

Juan Antonio Ruiz Lucas

Equipo colaborativo de la Dirección General de Planeación y Evaluación Participativa

Mónica Teresita Ballescá Ramírez

Mónica Mariscal González

Sonia Carrillo Llanos

Oswaldo Benítez González

Revisión y diagramación

Francisco Xavier Segura Domínguez

Maquetación

Alfonso Ávalos Juárez

Brenda Jasmín Palomera Pérez

Carlos Ulloa Romero

