

# Interrelacionando a la Red de Enlaces Regionales para la Gobernanza



Agendas Regionales

Escenarios Regionales

Gobernanza Regional

Alianza

Vinculación Regional

# CONTENIDO

<b>CONTENIDO.....</b>	<b>2</b>
<b>INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>3</b>
<b>RED DE ENLACES REGIONALES PARA LA GOBERNANZA (REG).....</b>	<b>4</b>
¿Qué es la REG?.....	4
<b>VINCULACIÓN NORMATIVA.....</b>	<b>5</b>
Ley del Sistema de Participación Ciudadana y Popular para la Gobernanza del Estado de Jalisco.....	5
Ley de Planeación para el Estado de Jalisco y sus Municipios.....	5
<b>VINCULACIÓN CON LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS).....</b>	<b>6</b>
<b>VINCULACIÓN INTERNACIONAL.....</b>	<b>7</b>
Banco Mundial - The World Bank.....	7
Banco Interamericano de Desarrollo (BID).....	7
Banco de desarrollo de América Latina y el Caribe - CAF.....	7
Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).....	7
Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).....	8
Asuntos del Sur.....	11
Sistema de Prospectiva, Vigilancia e Inteligencia Organizacional (PREVIOS).....	11
<b>VINCULACIÓN CON INSTRUMENTOS DE INFORMACIÓN, PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA.....</b>	<b>12</b>
Plan Estatal de Gobernanza y Desarrollo (PEGD) Jalisco 2018-2024 ·visión 2030· Actualización.....	12
Agendas Regionales (AR) para el Desarrollo del Estado de Jalisco 2023-2024.....	13
Cuadernillos del Consejo Estatal de Participación Ciudadana y Popular para la Gobernanza.....	16
Cuadernillos Regionales del IIEG.....	16
Planes Regionales de Desarrollo (PRD) 2015-2025.....	16
Planes Estratégicos Regionales (PER) 2019-2024 Visión 2030.....	18
Planes Municipales de Desarrollo y Gobernanza (PMDG) 2021-2024.....	20
<b>FUNDAMENTACIÓN DE LA INTERRELACIÓN: GOBERNANZA, PROSPECTIVA Y VINCULACIÓN PARA EL DESARROLLO REGIONAL.....</b>	<b>22</b>
<b>Resultados del Taller de Interrelación de la Región Lagunas.....</b>	<b>38</b>
11.1 Resultados del taller de Prospectiva.....	39
11.2 Resultados del Taller de Vinculación.....	50
<b>BIBLIOGRAFÍA.....</b>	<b>60</b>
<b>DIRECTORIO.....</b>	<b>63</b>
Gobierno del Estado de Jalisco.....	63
Red de Enlaces regionales para la Gobernanza - REG.....	63
Agradecimiento a los ayuntamientos municipales y a su personal del servicio público que participaron en el ¡Macro vinculación interregional: Escenarios y Alianzas Regionales!.....	66
Instituciones participantes de los 12 talleres virtuales regionales ¡Macro vinculación interregional: Escenarios y Alianzas Regionales!.....	67
Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana.....	69



# INTRODUCCIÓN

Con miras de avanzar hacia una gobernanza para el desarrollo sostenible, es necesario lograr una vinculación efectiva entre los diversos actores, sistemas y dinámicas en el complejo entramado de la administración pública y el desarrollo regional, con el propósito de **Fortalecer la Gobernanza Regional** a nivel estatal, por ende, es necesario cerrar brechas y limar barreras de vinculación entre las personas enlaces.

La estrategia "Interrelacionar a la *Red de Enlaces regionales para la Gobernanza (REG)*" se presenta como un enfoque importante con el propósito de fomentar una gobernanza anticipatoria en todas las regiones del estado, con el objetivo principal de impulsar a la **REG** con el fin de que se convierta en un núcleo de desarrollo y gobernanza que cubra las 12 regiones administrativas del estado. Así mismo, esta iniciativa se sustenta dentro del Plan Estatal de Gobernanza y Desarrollo (PEGD), donde se establecen los objetivos específicos para promover una mayor eficacia en la política pública estatal.

El aporte de esta ruta metodológica no sólo tiene como objetivo cerrar las brechas de vinculación, sino también mejorar la capacidad de las regiones para anticipar y abordar los desafíos que surjan, por lo cual, esta estrategia tiene como objetivo fomentar un orden, labor y operación conjunta efectiva entre instituciones, enlaces y sectores pertinentes, lo que tendrá un impacto significativo en la política pública estatal transversal "Gobernanza para el Desarrollo".

Dicho lo anterior, para cerrar brechas de vinculación y de prospectiva territorial, se plantea la intervencionalidad con un enfoque donde los diversos actores involucrados deben coordinar de manera fluida, comunicarse constantemente, colaborar activamente y cooperar para el aprovechamiento de recursos. Esto tiene múltiples ventajas importantes, como la capacidad de abordar problemas de manera integral, tener un mayor impacto en las políticas públicas, generar propuestas con la finalidad de cerrar brechas regionales y desarrollar habilidades en los integrantes de la **REG** para mejorar la apropiación y proacción ante las diversas brechas entre escenarios o interescenarios a futuro.

Finalmente, en este documento, explicaremos los fundamentos y objetivos de la estrategia "Interrelacionar a la **REG**", así como su relevancia para el fortalecimiento de la gobernanza regional y el desarrollo integral del estado, además, analizaremos cómo esta iniciativa puede ayudar a cerrar las brechas de vinculación y consolidar a la **REG** como un motor de progreso y articulación entre las diferentes regiones administrativas del estado.



# RED DE ENLACES REGIONALES PARA LA GOBERNANZA (REG)

## ¿Qué es la REG?

*¡Quien escribe, teje...  
Los textos son como nosotros:  
tejidos que andan!*

—Eduardo Galeano

La **REG** es una red o espacio de vinculación que busca **Fortalecer la Gobernanza Regional**-territorial al fomentar la interoperación, interrelación e interregionalización de las instituciones públicas del Estado de Jalisco a través de sus espacios regionales y su personal con vínculos municipales o regionales.

La **REG** aborda los siguientes retos y desafíos:

1. No existe una red que detone la **articulación e innovación con modelos de gobernanza para el futuro del desarrollo regional**.
2. Los objetivos de los proyectos territoriales y regionales del poder ejecutivo se ven comprometidos porque la información institucional está separada o aislada, por lo tanto, no se puede ordenar, crear y trabajar en conjunto la información (**Interoperación**).
3. Se desconocen las alianzas de cada una de las instituciones, además, es difícil saber si hay una visión en común y una vinculación efectiva entre las instituciones, porque no se tiene información sobre las relaciones entre sus personas enlaces territoriales (**Interrelación**).
4. Debido a la naturaleza geográfica, económica, política, ecológica, administrativa, entre otras aristas, existe una multi fragmentación territorial en el estado, lo que implica un reto el cómo enfocar las políticas públicas en beneficio de la articulación de las 12 regiones administrativas (**Interregionalización**).



## VINCULACIÓN NORMATIVA

El presente documento tiene vinculación en los siguientes ordenamientos:

### Ley del Sistema de Participación Ciudadana y Popular para la Gobernanza del Estado de Jalisco

- Artículo 4.
  - 2. **La gobernanza es un proceso de gobernar** compartido, participativo, interdependiente, relacional, horizontal, **por redes**, en asociación público–privado o gubernamental–social, **que involucra a los distintos órdenes de Gobierno**, con diversos actores económicos y sociales, **para adoptar las decisiones públicas más apropiadas, eficaces y responsables.**

### Ley de Planeación para el Estado de Jalisco y sus Municipios

- Artículo 4. La planeación participativa para el desarrollo estará orientada por los siguientes principios:
  - VII. Integralidad: como la relación coordinada de los esfuerzos del gobierno y la sociedad en **redes interinstitucionales, para coadyuvar a satisfacer las necesidades sociales;**
  - XI. **Regionalización: estrategia encauzada al desarrollo equilibrado de las regiones**, sustentado en sus respectivas potencialidades y vocacionamientos;

#### CAPÍTULO SEXTO. De la Planeación Regional del Desarrollo

- Artículo 60. El Ejecutivo del Estado a través de la Secretaría y los municipios se organizarán y coordinarán para fines de **colaboración en la planeación participativa regional del desarrollo**, sin que ello implique creación de autoridades intermedias, **mediante el esquema de integración por regiones administrativas.**
- Artículo 61. La conformación de las regiones del Estado tendrá como objetivo equilibrar y **fortalecer el desarrollo regional**, a través del crecimiento económico y el desarrollo social y territorial sustentable de los respectivos municipios y sus habitantes, **aprovechando las potencialidades** y vocacionamientos respectivos.



# VINCULACIÓN CON LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

Con respecto a la agenda 2030, existe una vinculación con los siguientes ODS:

- Objetivo 16. Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas.
  - 16.07 Garantizar la adopción en todos los niveles de **decisiones inclusivas, participativas y representativas** que respondan a las necesidades.
  - 16.08 **Ampliar y fortalecer la participación** de los países en desarrollo en las **instituciones de gobernanza** mundial.
  
- Objetivo 17. Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible
  - 17.1 Fortalecer la **movilización de recursos internos**, incluso mediante la prestación de apoyo internacional a los países en desarrollo, con el fin de mejorar la capacidad nacional para recaudar ingresos fiscales y de otra índole.
  - 17.6 **Mejorar la cooperación regional** e internacional Norte-Sur, Sur-Sur y triangular en materia de ciencia, tecnología e innovación y el acceso a estas, **y aumentar el intercambio de conocimientos** en condiciones mutuamente convenidas, incluso mejorando la coordinación entre los mecanismos existentes, en particular a nivel de las Naciones Unidas, y mediante un mecanismo mundial de facilitación de la tecnología.
  - 17.9 **Aumentar el apoyo internacional** para realizar actividades de **creación de capacidad eficaces y específicas** en los países en desarrollo a fin de respaldar los planes nacionales de implementación de todos los ODS, incluso mediante la cooperación Norte-Sur, Sur-Sur y triangular.
  - 17.14 **Mejorar la coherencia de las políticas** para el desarrollo sostenible.
  - 17.16 Mejorar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible, complementada por **alianzas entre múltiples interesados** que movilicen e intercambien conocimientos, especialización, tecnología y recursos financieros, a fin de apoyar el logro de los ODS en todos los países, particularmente los países en desarrollo.
  - 17.17 **Fomentar y promover la constitución de alianzas eficaces** en las esferas pública, público-privada y de la sociedad civil, aprovechando la experiencia y las estrategias de obtención de recursos de las alianzas.
  - 17.18 De aquí a 2020, mejorar el apoyo a la creación de capacidad prestado a los países en desarrollo, incluidos los países menos adelantados y los pequeños Estados insulares en desarrollo, para **aumentar significativamente la disponibilidad de datos oportunos, fiables y de gran calidad** desglosados por ingresos, sexo, edad, raza, origen étnico, estatus migratorio, discapacidad, ubicación geográfica y otras características pertinentes en los contextos nacionales.



# VINCULACIÓN INTERNACIONAL

## Banco Mundial - The World Bank

El [Banco Mundial](#) reconoce que la calidad de la gobernanza es fundamental para el crecimiento, el progreso hacia la equidad y la prosperidad social, sin embargo, los planes de desarrollo más efectivos fallan debido a la incapacidad del Estado y la corrupción, por lo que la **gobernanza del sector público** y la lucha contra la corrupción siguen siendo una **prioridad importante en el desarrollo**.

## Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

Según el BID, en los diversos esquemas de gobernanza que emplea, específicamente en su estudio "[Gobernanza y coordinación entre el ámbito federal y estatal en las instituciones y programas de innovación y competitividad en México](#)", conforman las siguientes articulaciones:

- I. Interdependencia de actores gubernamentales y no gubernamentales.
- II. **Interacción continua entre los miembros de las redes de gobernanza.**
- III. Una serie de **interacciones basadas en la confianza**, reguladas por reglas y aceptadas por los participantes de la red.
- IV. Cierta autonomía del Gobierno que le permite dirigir a las redes de gobernanza sólo de manera indirecta e incompleta.

## Banco de desarrollo de América Latina y el Caribe - CAF

El CAF, en su publicación [Modelos de gobernanza con enfoque en equidad de género e inclusión](#), argumenta que *"una estructura de gobernanza adecuada permitirá **articular y fortalecer las capacidades** productivas **de los territorios**, condición fundamental para el impulso de la competitividad territorial"*.

## Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)

La CEPAL, en su publicación [DESARROLLO TERRITORIAL - Políticas públicas integrales: el caso de las políticas de desarrollo territorial](#), argumenta que *el cumplimiento de los acuerdos establecidos en la Agenda 2030 exige el establecimiento de consensos entre múltiples actores, así como la **comunicación eficaz** y el trabajo concertado **entre los diferentes ministerios y departamentos del gobierno**... No obstante, en otros momentos, la especialización y **la división***



**sectorial pueden generar obstáculos para la creación de canales de comunicación fluidos** entre sectores **y para la construcción de redes** de trabajo.

En otra publicación misma de la CEPAL, [Prospectiva para el desarrollo: aportes para una gobernanza territorial con mirada de futuro](#), explican que **hay tres componentes que explican y se interrelacionan para generar prospectiva: la anticipación, la apropiación y la acción**; y por ende conforman la reflexión en la construcción del futuro, además de encontrarse presentes en la implementación de las acciones para lograrlo.

Dicho lo anterior, la **anticipación** implica pensar el futuro a través de la producción de imágenes, en tanto que la **apropiación** es un proceso de interlocución en el que se debate el futuro con los actores sociales y finalmente la **acción** responde a modelar el futuro poniendo en marcha un plan que traduzca lo anticipado y apropiado en hechos concretos.

## Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)

Según la OCDE, en su publicación [“Apoyar la toma de decisiones con previsión estratégica - Un marco emergente para gobiernos proactivos y prospectivos”](#), **existen brechas de prospectiva en los gobiernos** ya que no permite tomar decisiones y acciones informadas sobre el futuro, por ende, se requiere generar la capacidad de mapear el futuro y transformarlo en acciones mediante *“un proceso colectivo que tenga como objetivo ayudar a establecer prioridades, establecer redes y construir visiones comunes”*.

Por lo tanto, la oportunidad de cerrar la brecha reside en llevar a cabo ejercicios de prospectiva que generen ideas y conocimientos con el fin de informar los cambios en el sector público, además, la previsión estratégica puede integrarse aún más en un modelo integral de **Gobernanza Anticipatoria de la Innovación** (AIG por sus siglas en inglés de Anticipatory Innovation Governance).

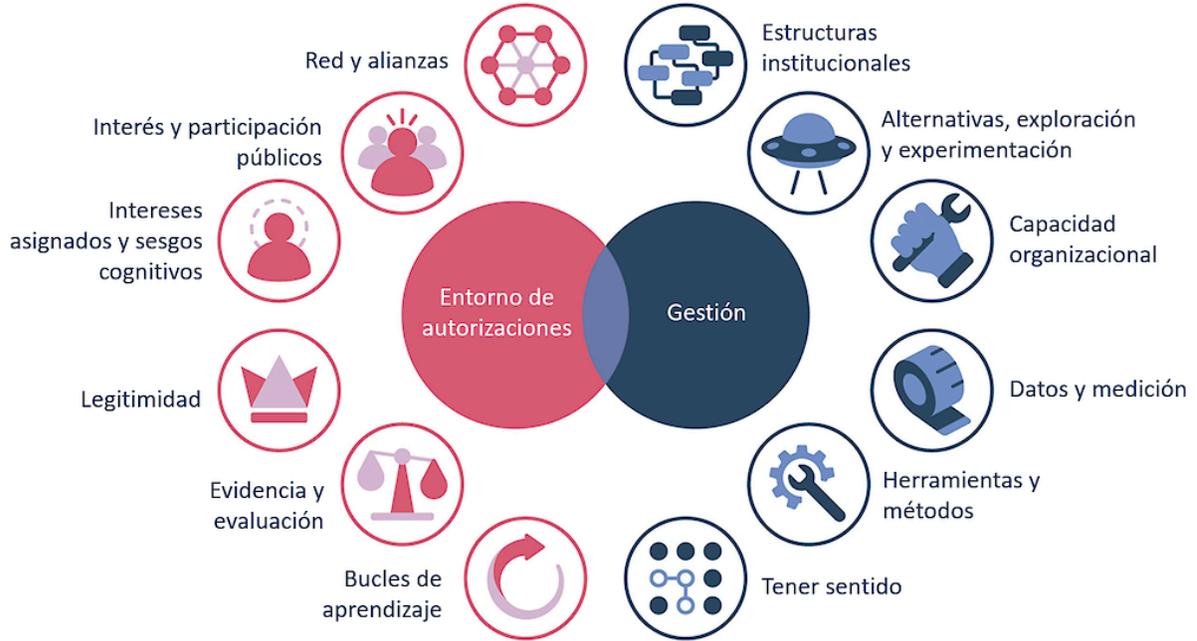
### Finlandia

En otra publicación de la OCDE, [“Modelo anticipatorio de gobernanza de la innovación en Finlandia - Hacia una nueva forma de gobernar”](#), plantean la necesidad de un nuevo **modelo de gobernanza orientado al futuro** junto con **mecanismos anticipatorios de gobernanza de la innovación** debido a que los sistemas complejos y los problemas que hay en los diferentes países y sus diversos territorios se han convertido en la norma y no en la excepción, donde se establecen las políticas reactivas son cada vez más inadecuadas por el simple hecho



de esperar hasta que se produzca una crisis para atender, por ende, tiene menos valor que anticipar y actuar de manera innovadora antes de que surjan los problemas (Ver figura I).

**Figura I.** Mecanismos anticipatorios de gobernanza de la innovación.



Fuente: OCDE.

Una investigación reciente de la OCDE señala el entorno y las condiciones propicias con la finalidad de que un Gobierno opere dentro de arquitecturas centrales gubernamentales establecidas y actúa sobre una variedad de desafíos emergentes:

- La **gestión** define las herramientas, métodos y recursos de información que permiten a los servidores públicos y a las organizaciones anticipar e innovar en la práctica.
- El **entorno de autorización** es el sistema dentro del sector público que valida las innovaciones anticipadas y proporciona retroalimentación de que existe demanda, valor y uso para el trabajo (Ver tabla A).

**Tabla A.** Agencia y entorno de autorización en el marco de gobernanza anticipada de la innovación.

Mecanismos de agencia	Mecanismos de autorización del entorno
<b>Exploración y experimentación de alternativas</b> <i>Capacidad para considerar diferentes alternativas que pueden entrar en conflicto con la intención estratégica actual.</i>	<b>Intereses creados y sesgos cognitivos</b> <i>Formas de abordar los intereses y sesgos de pensamiento de los gobernantes acerca del futuro.</i>
<b>Datos y medición</b> <i>Lectura e interpretación de señales en el tiempo.</i>	<b>Interés público y participación</b> <i>Involucrar a una variedad de partes interesadas y nuevas perspectivas, y facilitar debates sobre valores.</i>
<b>Creación de sentido</b> <i>Descubrir supuestos subyacentes y entender las tendencias.</i>	<b>Redes y asociaciones</b> <i>Trabajando junto con organizaciones líderes e individuos con ideas transformadoras.</i>
<b>Capacidad organizativa</b> <i>Estructuras organizativas que dan autonomía y recursos para explorar ideas transformadoras.</i>	<b>Legitimidad</b> <i>Creando confianza en el gobierno, experimentación y futuros explorados.</i>
<b>Herramientas y métodos</b> <i>Enfoques para crear nuevos conocimientos sobre posibilidades, creatividad de pensamiento y operacionalización de innovaciones.</i>	<b>Evidencia y evaluación</b> <i>Evaluar opciones futuras basadas en el valor y contabilizar los costos de oportunidad.</i>
<b>Estructuras institucionales</b> <i>Instituciones que dan cabida a la experimentación y las pruebas.</i>	<b>Bucles de aprendizaje</b> <i>Crear circuitos de retroalimentación a partir de la experimentación para informar dinámicamente las decisiones políticas.</i>

**Fuente:** elaboración propia con información de la OCDE.

Los gobiernos necesitan tanto la capacidad de responder a desafíos imprevistos de manera conveniente (adaptarse) como **la capacidad de anticipar diferentes futuros (probables, plausibles y posibles) e innovar para estas realidades.**

Así mismo, la OCDE, argumenta que **anticiparse** no significa predecir el futuro; se trata de cuestionar sobre los futuros plausibles, de modo que podamos actuar en el presente con el fin de ayudar a lograr los futuros deseados, es decir, es una capacidad de generar y comprometerse con futuros alternativos basado en la sensibilidad a señales débiles y la capacidad de visualizar sus consecuencias, en forma de múltiples resultados posibles, por lo tanto, la principal contribución de la anticipación radica en la capacidad de **moldear las percepciones de las personas sobre el futuro y desarrollar su capacidad para darle sentido a la novedad.**



## Asuntos del Sur

Según Asuntos del Sur, en su publicación “[Escenarios futuros de Gobernanza](#)” se tienen que evaluar los posibles futuros alternativos con el fin de planificar la toma de decisiones y construir esquemas de decisión y posibles contingencias, como producto final, en cada escenario buscan sintetizar una interacción específica de eventos o variables críticas, asimismo, sus trayectorias en el tiempo para visualizar opciones futuras.

## Sistema de Prospectiva, Vigilancia e Inteligencia Organizacional (PREVIOS)

De acuerdo con [PREVIOS](#), la Prospectiva Territorial es una herramienta efectiva para la toma de decisiones a largo plazo sobre un territorio, lo que permite superar las acciones de corto plazo que se limitan a atender crisis de manera inmediata, en las que resalta la inmediatez y la urgencia, cayendo en acciones reactivas, con un alto grado de improvisación, por lo tanto, la prospectiva fomenta una actitud activa hacia la planificación estratégica y el desarrollo de una nación y sus territorios.



# VINCULACIÓN CON INSTRUMENTOS DE INFORMACIÓN, PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA

## Plan Estatal de Gobernanza y Desarrollo (PEGD) Jalisco 2018-2024 ·visión 2030· Actualización

Dentro del marco estratégico del PEGD actualizado, el documento encuentra una vinculación paralela y muy estrecha con la temática transversal, **Gobernanza para el desarrollo**, que se articula a través de su objetivo sectorial “**Mejorar la gobernanza** en todos los poderes públicos y autónomos del estado de Jalisco **mediante** la promoción e implementación de **mecanismos de participación ciudadana y redes para la incidencia e involucramiento de la ciudadanía** en asuntos y temas de interés público para el desarrollo sostenible”.

Dicho objetivo desglosa seis resultados específicos, del cual, este documento se vincula específicamente con el resultado específico número tres:

- El **impulso de las redes** de los diferentes actores y sectores de la población para que se constituyan como polo de desarrollo sostenible y gobernanza estatal se ha incrementado.

Este resultado específico contiene tres estrategias, por consiguiente y de acuerdo con los resultados que se buscan en la **REG**, abona a la siguiente estrategia:

- **Construir y articular redes** de gobernanza multinivel desde lo local hasta de cooperación internacional.

Dentro del marco estratégico regional del PEGD actualizado, se encuentra una vinculación con respecto a las siguientes dimensiones con los proyectos estratégicos regionales:

1. Desarrollo institucional y gobernanza.
2. Ordenamiento del territorio sostenible.
3. Protección y gestión del patrimonio natural y cultural.
4. Infraestructura social y productiva.
5. Innovación, crecimiento y desarrollo económico.



## Agendas Regionales (AR) para el Desarrollo del Estado de Jalisco 2023-2024

Son instrumentos de planeación regionales alineados a la distribución regional administrativa, según el Acuerdo de Modificación de la Regionalización Administrativa del Estado de Jalisco, publicado el 22 de noviembre de 2014 en el Periódico Oficial El Estado de Jalisco, y que se vincula y focaliza los intereses de proyección social y esfuerzos públicos para contribuir en el desarrollo integral sostenible de personas, comunidades y territorios.

Su propósito es **articular las necesidades municipales** definidas en los *Planes Municipales de Desarrollo y Gobernanza (PMDG) 2021-2024* con los proyectos del Poder Ejecutivo fuera del *Área Metropolitana de Guadalajara (AMG)* hasta el año 2024 y que contienen lo siguiente:

- Aspectos relevantes sobre el territorio, demográficos y socioeconómicos.
- Análisis de los PMDG por municipio para destacar las expectativas del quehacer gubernamental y la ciudadanía a nivel regional.
- Cartera de proyectos de las instituciones y dependencias del Poder Ejecutivo articulados a las necesidades municipales.
- Estas Agendas representan espacios de diálogo e interacción entre autoridades municipales y estatales.

Dentro de los marcos de Intereses públicos regionales, que se encuentran categorizadas y definidas en las AR, se encuentra una vinculación muy estrecha con los ejes y temáticas de desarrollo, así como los interés públicos de cada región.

**Tabla B.** Alineación de ejes y temáticas de desarrollo del PEGD con los intereses públicos de las AR.

Eje	Temática	Interés público regional de la AR
Seguridad ciudadana, justicia y estado de derecho	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gobernabilidad</li> <li>• Impartición de justicia</li> <li>• Prevención social de las violencias y la delincuencia</li> <li>• Procuración de justicia</li> <li>• Protección civil</li> <li>• Seguridad ciudadana</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atlas de riesgos</li> <li>• Centro regional de emergencias</li> <li>• Coordinación entre órdenes de Gobierno</li> <li>• Cuerpos policiacos</li> <li>• Fortalecimiento del Sistema de Impartición de justicia</li> <li>• Organización vecinal y denuncia anónima</li> <li>• Percepción de la población en tema de seguridad</li> <li>• Prevención social del delito y la delincuencia</li> <li>• Reinserción social</li> <li>• Respeto del Estado de derecho</li> <li>• Rondines y operativos de vigilancia</li> <li>• Unidad de Protección Civil y Bomberos</li> </ul>
Desarrollo social	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cultura</li> <li>• Deporte y activación física</li> <li>• Educación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acceso efectivo a la salud, calidad en el servicio y garantía de los servicios</li> <li>• Apoyo a la alimentación</li> </ul>



Eje	Temática	Interés público regional de la AR
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Grupos prioritarios</li> <li>● Pobreza y desigualdad</li> <li>● Protección a la salud</li> <li>● Protección civil</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Casas de descanso y cuidados a adultos mayores</li> <li>● Clubes artísticos y culturales</li> <li>● Combate a la pobreza</li> <li>● Creación, equipamiento y mantenimiento de instalaciones deportivas y Fomento deportivo</li> <li>● Cuidado a adultos mayores</li> <li>● Cultura y el arte como actividades ocupacionales</li> <li>● Educación</li> <li>● Estufas ahorradoras de leña</li> <li>● Fomento Deportivo</li> <li>● Formación en economía familiar</li> <li>● Grupos prioritarios</li> <li>● Mejoramiento de la infraestructura educativa</li> <li>● Prevención y tratamiento de adicciones</li> <li>● Primeros auxilios</li> <li>● Proyectos estratégicos del Ejecutivo del Eje de Desarrollo Social</li> <li>● Transporte escolar</li> </ul>
<p>Desarrollo y crecimiento económico</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Competencias y capacidades del capital humano</li> <li>● Desarrollo rural</li> <li>● Energía</li> <li>● Financiamiento para el desarrollo</li> <li>● Industria comercio y servicios</li> <li>● Innovación ciencia y tecnología</li> <li>● Turismo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Agroparque Agrícola de Tomatlán</li> <li>● Apoyo al campo en sanidad animal ganadería o pecuaria</li> <li>● Asesoría financiera en créditos para negocios</li> <li>● Asociaciones y sociedades ganaderas</li> <li>● Atracción de talento e inversiones</li> <li>● Bolsa de Trabajo</li> <li>● Cadenas productivas de cultivos de hortalizas, agrícola y bovinos</li> <li>● Capacitación para el trabajo</li> <li>● Capacitación y asesoría a productores del campo</li> <li>● Censos agrícolas</li> <li>● Centros de acopio para facilitar la comercialización o transformación de productos primarios</li> <li>● Certificación del rastro en TSS</li> <li>● Corredores turísticos</li> <li>● Desarrollo del sector agropecuario y pesquero</li> <li>● Desarrollo del sector comercial, artesanal, turístico y turístico religioso</li> <li>● Emprendedores</li> <li>● Energía</li> <li>● Ferias comerciales</li> <li>● Financiamiento para el desarrollo</li> <li>● Fomentar la producción de las variedades de cultivos originarios</li> <li>● Industria creativa digital</li> <li>● Prestación de los servicios de desarrollo empresarial</li> <li>● Rastro TIF (centro de acopio regional)</li> <li>● Rastro Tipo Inspección Federal (TIF) en la Cabecera Municipal.</li> <li>● Red Jalisco</li> <li>● Redes de distribución de energía eléctrica a fuentes solares y eólica</li> <li>● Turismo regional</li> <li>● Vinculación de negocios y productores con Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (SADER) y Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA) para el trabajo</li> </ul>



Eje	Temática	Interés público regional de la AR
Desarrollo sostenible del territorio	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Desarrollo integral de movilidad</li> <li>● Desarrollo metropolitano</li> <li>● Gestión de ecosistemas y biodiversidad</li> <li>● Gestión integral del agua</li> <li>● Gobernanza territorial y desarrollo regional</li> <li>● Infraestructura para el desarrollo</li> <li>● Procuración de la justicia ambiental</li> <li>● Protección y gestión ambiental</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Apoyo a la vivienda</li> <li>● Cuidado de la fauna silvestre</li> <li>● Estación de autobuses, transporte público</li> <li>● Fuentes alternativas de energía y redes de comunicación</li> <li>● Gestión integral de residuos</li> <li>● Gestión integral del agua</li> <li>● Gobernanza territorial y desarrollo regional</li> <li>● Infraestructura cultural</li> <li>● Inversión en infraestructura pública</li> <li>● Manejar no es un juego</li> <li>● Planeación urbana y ordenamiento ecológico territorial</li> <li>● Procuración de justicia ambiental</li> <li>● Protección y gestión ambiental</li> <li>● Reforestación</li> <li>● Seguridad Vial</li> <li>● Servicios de transporte público en zonas alejadas</li> <li>● Sistema de transporte público y la movilidad no motorizada.</li> </ul>
Gobierno efectivo e integridad pública	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Acceso a la información transparencia y protección de datos personales</li> <li>● Administración pública</li> <li>● Hacienda pública</li> <li>● Política de integridad y control interno</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Accesibilidad a portal electrónico, difusión a la ciudadanía y servicios en el municipio</li> <li>● Capacitación de personal por áreas de Gobierno municipal</li> <li>● Catastro municipal</li> <li>● Mejorar procesos administrativos, recaudación, transparencia y seguimiento a solicitudes ciudadanas</li> <li>● Reglamentos y normas municipales</li> <li>● Servicios del municipio</li> </ul>
Temáticas transversales	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Cambio climático</li> <li>● Corrupción e impunidad</li> <li>● Cultura de paz</li> <li>● Derechos humanos</li> <li>● Gobernanza para el desarrollo</li> <li>● Igualdad de género</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Cambio climático</li> <li>● Combate a la corrupción e impunidad en el trabajo público</li> <li>● Cultura de paz</li> <li>● Derechos humanos</li> <li>● Igualdad de género</li> <li>● Nuevas masculinidades</li> <li>● Participación Ciudadana</li> <li>● Talleres de capacitación en derechos de todas las personas</li> <li>● Talleres de capacitación en igualdad de dignidad de todas las personas</li> </ul>
Temáticas especiales	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Desarrollo integral de las niñas los niños y adolescentes</li> <li>● Mujeres libres de violencia</li> <li>● Personas desaparecidas</li> <li>● Recuperación integral del Río Santiago</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Acompañamiento a mujeres en situación de violencia</li> <li>● Albergues para personas violentadas</li> <li>● Apoyo y acompañamiento en procesos a familias de personas desaparecidas</li> <li>● Espacios seguros para mujeres</li> <li>● Mujeres libres de violencia</li> <li>● Prevención de las adicciones y embarazo en adolescentes</li> <li>● Prevención de riesgos psicosociales del adolescente y su familia</li> <li>● Prevención del bullying en las escuelas</li> <li>● Proyectos estratégicos del Ejecutivo del Eje de temáticas especiales</li> <li>● Sistema Municipal de Protección Integral de Niñas, Niños y Adolescentes</li> </ul>

**Fuente:** elaboración propia con información del PEGD y de las 12 AR.



## Cuadernillos del Consejo Estatal de Participación Ciudadana y Popular para la Gobernanza

### [Cuadernillo de reflexión: Redes de gobernanza y planeación participativa](#)

La *Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana* (SPPC) dispone de cinco cuadernillos de reflexión, basados en el proceso formativo del *Consejo Estatal de Participación Ciudadana* (CEPC), uno de ellos, “Redes de gobernanza y planeación participativa”, que viene a **fortalecer las redes de gobernanza primaria** entre los *Consejos Municipales de Participación Ciudadana* (CMPC) y los *Consejo de Planeación y Planeación para el Desarrollo Municipal* (COPPLADEMUN) como parte de su agenda, y para el seguimiento al PMDG.

Según este cuadernillo de reflexión, conceptualiza a **las redes de gobernanza como un conjunto de relaciones entre actores interdependientes**, con cierta estabilidad institucional y con intereses comunes, **donde** su principal finalidad es participar e **intervenir** en una política pública (programa, proyecto o actuación pública) mediante una **interacción** no jerárquica y autónoma, donde puede incluir el **intercambio** de recursos, capacidades o conocimientos.

## Cuadernillos Regionales del IIEG

El *Instituto de Información Estadística y Geográfica* del Estado de Jalisco (IIEG Jalisco) dispone de 12 cuadernillos con información estadística y geográfica de las 12 regiones administrativas que dispone el estado de Jalisco que facilitan el diagnóstico cuantitativo de cada una de las regiones y los municipios que los componen, por ende, esto va **permitir una gobernanza más efectiva**, basada en datos y evidencia, **facilitando la información** entre las instituciones y actores regionales. Por lo tanto, esta sinergia es esencial para abordar los desafíos regionales de manera integral y promover el desarrollo sostenible en cada una de las regiones del estado de Jalisco.

## Planes Regionales de Desarrollo (PRD) 2015-2025

En el marco de la nueva regionalización, que modificó nueve de las doce regiones a inicios del año 2015, se realizaron trabajos para elaborar los PRD que contemplaba el análisis y la evaluación de los Planes Regionales anteriores (Año 2011); la actualización y enriquecimiento del diagnóstico regional; los talleres de planeación regional; las consultas y revisiones sobre las prioridades, y los proyectos para el desarrollo regional.



**Figura II.** Modelo de Planeación Regional 2015.



**Fuente:** elaboración propia.

De los problemas que emanan de los PRD 2015, se vincularon a las temáticas de del PEGD con la finalidad de que sean puente a la vinculación de los prioridades de las AR, como a continuación se muestra en la siguiente tabla:

**Tabla C.** Vinculación de los problemas de los PRD con los ejes y temáticas de desarrollo del PEGD.

Región	Problema del PRD	Eje del PEGD	Temática del PEGD
LAGUNAS	Bajo nivel de educación de la población	Seguridad ciudadana, justicia y Estado de derecho	Gobernabilidad
		Desarrollo social	Educación
		Desarrollo y crecimiento económico	- Innovación, ciencia y tecnología - Educación Superior
	Alto porcentaje de población en situación de pobreza	Desarrollo Social	Pobreza y desigualdad
		Especial	Grupos prioritarios
	Alto porcentaje de viviendas carecen de servicios y acceso a tecnologías de la comunicación	Desarrollo Social	Desarrollo integral de las niñas, los niños y adolescentes
		Seguridad ciudadana, justicia y Estado de derecho	Gobernabilidad
		Desarrollo social	Pobreza y desigualdad
			Grupos prioritarios



Región	Problema del PRD	Eje del PEGD	Temática del PEGD
		Desarrollo sostenible del territorio	Desarrollo metropolitano
			Infraestructura para el desarrollo
			Gobernanza territorial y desarrollo regional
		Especial	Desarrollo integral de las niñas, los niños y adolescentes
		Gobierno efectivo e integridad pública	Administración pública
	Alto porcentaje de personas carecen de seguridad social	Desarrollo social	Protección a la salud
		Transversal	Igualdad de Género
	Decrecimiento de la generación de valor con la producción regional y los servicios	Desarrollo y crecimiento económico	Desarrollo rural
			Industria, comercio y servicios
			Turismo
			Competencias y capacidades del capital humano
	Limitado desempeño de la gestión municipal	Gobierno efectivo e integridad pública	Administración pública

**Fuente:** elaboración propia con información del PEGD y los PRD.

En la revisión, recopilación y análisis de problemas de competencia regional de cada uno de los 12 PRDs, se encontró los problemas socioeconómicos, demográficos y territoriales más relevantes, mismos que fueron vinculados y alineados a los intereses públicos regionales de las AR.

Aunado a lo anterior, se extrajeron aquellos problemas relacionados con vinculación, comunicación, coordinación, colaboración y cooperación para después integrarlos como barreras, brechas o dificultades regionales.

## Planes Estratégicos Regionales (PER) 2019-2024 Visión 2030

Son instrumentos del modelo de planeación integral del desarrollo regional que el Estado de Jalisco ha formulado para impulsar en escenarios de corto, mediano y largo plazo, regiones estratégicas que poseen un alto potencial con el fin de equilibrar y reducir las disparidades sociales, económicas y de infraestructura.



## Ribera de Chapala

Dentro de la estrategia de desarrollo regional, existe una interrelación con los siguientes desafíos:

- Ordenamiento Territorial
- Turismo Regional
- Social y Económico
- Gestión Integral del Agua

## Costa Alegre

Dentro de la estrategia de desarrollo regional, existe una interrelación con los siguientes desafíos:

- Ordenamiento Territorial
- Conservación y Protección Ambiental
- Social y Económico
- Productividad con Innovación, Investigación y Desarrollo

## Paisaje Agavero

Dentro de la estrategia de desarrollo regional, existe una interrelación con los siguientes desafíos:

- Ordenamiento Territorial
- Conservación de Paisaje Patrimonial
- Social y Económico
- Productividad con Innovación, Investigación y Desarrollo

## Sierra Tapalpa

Dentro de la estrategia de desarrollo regional, existe una interrelación con los siguientes desafíos:

- Ordenamiento Territorial
- Turismo Rural y de Naturaleza de Bajo Impacto
- Social y Económico
- Productividad con Innovación, Investigación y Desarrollo



**Tabla D.** Vinculación de los desafíos de los PER con los ejes y temáticas de desarrollo del PEGD

Desafío - PER	Eje del PEGD	Temática del PEGD
Ordenamiento Territorial	Desarrollo sostenible del territorio	- Desarrollo metropolitano - Gobernanza territorial y desarrollo regional
Turismo Regional	Desarrollo y crecimiento económico	- Desarrollo rural - Turismo
Social y Económico	Desarrollo social	- Cultura - Deporte y activación física - Educación - Grupos prioritarios - Pobreza y desigualdad - Protección a la salud
	Desarrollo y crecimiento económico	- Competencias y capacidades del capital humano - Desarrollo rural - Energía - Financiamiento para el desarrollo - Industria comercio y servicios - Innovación ciencia y tecnología - Turismo
Gestión Integral del Agua	Desarrollo sostenible del territorio	Gestión integral del agua
Conservación y Protección Ambiental	Desarrollo sostenible del territorio	Gestión de ecosistemas y biodiversidad
Productividad con Innovación, Investigación y Desarrollo	Desarrollo y crecimiento económico	- Financiamiento para el desarrollo - Industria comercio y servicios - Innovación ciencia y tecnología
Conservación de Paisaje Patrimonial	Desarrollo y crecimiento económico	- Desarrollo rural - Turismo
Turismo Rural y de Naturaleza de Bajo Impacto	Desarrollo y crecimiento económico	- Desarrollo rural - Turismo
	Desarrollo sostenible del territorio	Gestión integral del agua

**Fuente:** elaboración propia con información del PER y los PEGD.

## Planes Municipales de Desarrollo y Gobernanza (PMDG) 2021-2024

De la Ley de Planeación Participativa para el Estado de Jalisco y sus Municipios, un PMDG es un instrumento de planeación que contiene objetivos, metas, estrategias e indicadores, diseñado con el propósito de promover el desarrollo integral del municipio, el cual deberá encontrarse armonizado a los objetivos y metas del PEGD;



donde se precisará los objetivos, estrategias, metas e indicadores que coadyuven al desarrollo integral del municipio a corto, mediano y largo plazo.

Sin ser limitativo, incluirá apartados correspondientes al estado que guarda la gestión pública, desarrollo económico, social, al medio ambiente y territorio, el estado de derecho y la igualdad de género.

**Figura III.** Elementos que integran los PMDG.



**Fuente:** elaboración propia con información del PEGD y los PRD.

En los diagnósticos de los PMDG, se identifican problemas públicos que requieren ser atendidos y las principales características o elementos que pueden aprovecharse para contribuir al desarrollo de los municipios, por consiguiente, se extrajeron aquellos problemas interrelacionados con vinculación, comunicación, coordinación, colaboración y cooperación para después integrarlos como barreras, brechas o dificultades regionales



# FUNDAMENTACIÓN DE LA INTERRELACIÓN: GOBERNANZA, PROSPECTIVA Y VINCULACIÓN PARA EL DESARROLLO REGIONAL

Jalisco se encuentra actualmente atravesando por un período de inseguridad en sus municipios, violencia de género, fragmentación territorial, brechas de desarrollo regional e incremento de los precios de insumos, canasta básica y de los combustibles, por lo tanto, las condiciones mencionadas representan un marco de crisis para la población jalisciense y que disminuyen las posibilidades de lograr las metas establecidas en los ODS.

Con el propósito de intervenir en esta situación, por un lado, se requiere potenciar los procesos de planificación, como son las AR, que promueven el desarrollo sostenible de las 12 regiones administrativas mediante la articulación de las necesidades municipales definidas en los PMDG 2021-2024 con los proyectos del Poder Ejecutivo fuera del AMG, para los años 2023 y 2024.

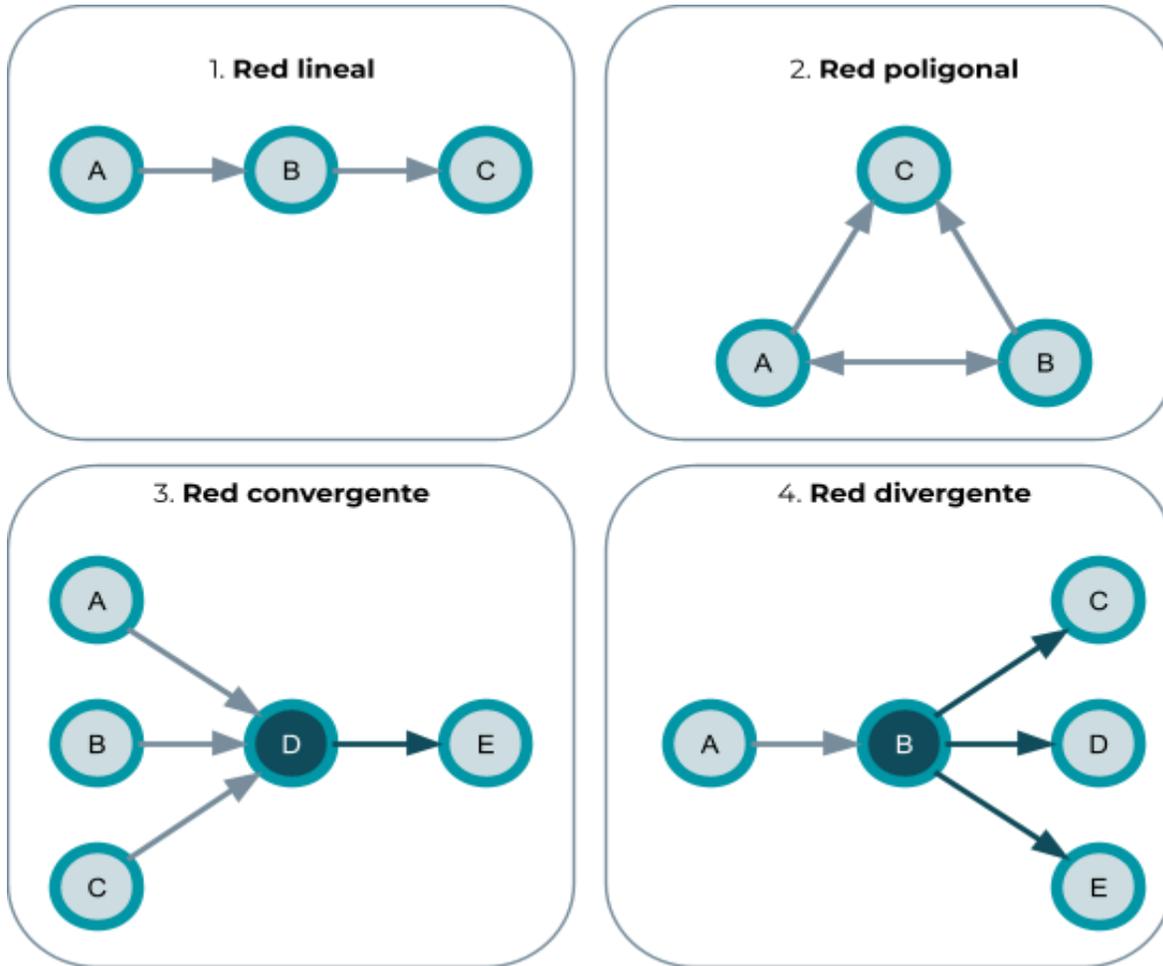
Por otro lado, tanto la [OCDE](#) como la [CEPAL](#), sugieren *ejercer acción centrada en la gobernanza de la innovación anticipada, es decir, adelantarse a los paradigmas sociales y las posibles transformaciones del entorno, explorar sistemáticamente el futuro de forma continuada y darle forma mediante medidas mejores y más preparadas a través de la innovación...*

Para ello, **la prospectiva facilita la gobernanza anticipatoria**, ya que incorpora la reflexión sobre futuros probables, de incidir en ellos y modelarlos, sin lugar a dudas, se requiere de incentivar capacidades técnicas así como de convocatoria de actores territoriales, negociación con el propósito de crear acuerdos y planificación estratégica, sin dejar a un lado la promoción de liderazgos colaborativos con el fin de **guiar estratégicamente el marco de vinculación de los actores territoriales**, así como de alinear las políticas públicas en todos los niveles del Estado y escalas territoriales.

Como explica M. Roveré en la naturaleza de los vínculos, en un **marco de vinculación requiere al menos una red**, o espacio de vinculación, donde dos o más actores tienen una relación específica en un espacio y tiempo, ya sea formal o informal, y que sin esto, no se podría trabajar en clave de gobernanza (Ver figura IV).



**Figura IV.** Marco de vinculación con cuatro tipos de redes (unidades de vinculación).



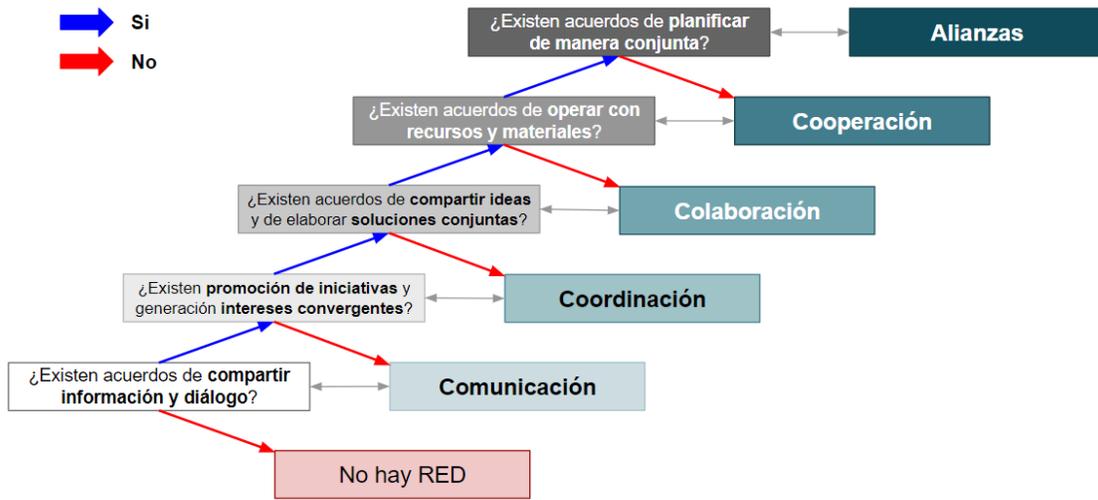
**Fuente:** elaboración propia.

Con esto queremos decir, que una red tiene las facultades para **anticiparse** de forma solidaria a los retos, desafíos, problemas, barreras, etcétera que se les puede presentar en un futuro de un sector de población o una determinada unidad territorial o regional.

Con el fin de lograrlo, es necesario trabajar en el proceso de construcción de los vínculos entre las personas y actores involucrados que van estar en la red, por lo tanto, es necesario **innovar en alianzas estratégicas** que involucren un **proceso sostenible con diferentes niveles de vinculación (Comunicación, Coordinación, Colaboración y Cooperación)** junto con abordar los paradigmas sociales y las posibles transformaciones del entorno, además de analizar el futuro en forma de escenarios, con el propósito de calibrar las tomas de decisión de manera interactiva, interdependiente y democrática, es decir, una **Gobernanza Anticipatoria de la Innovación** (ver figura V).



**Figura V.** Niveles y proceso de vinculación para una red.



Fuente: elaboración propia.

## Metodología para “Interrelacionar a la REG”

De acuerdo con el PEGD Actualización 2022, uno de los principales problemas que hay en el estado de Jalisco es el bajo impulso de las redes para que se constituyan como núcleo de desarrollo y gobernanza estatal.

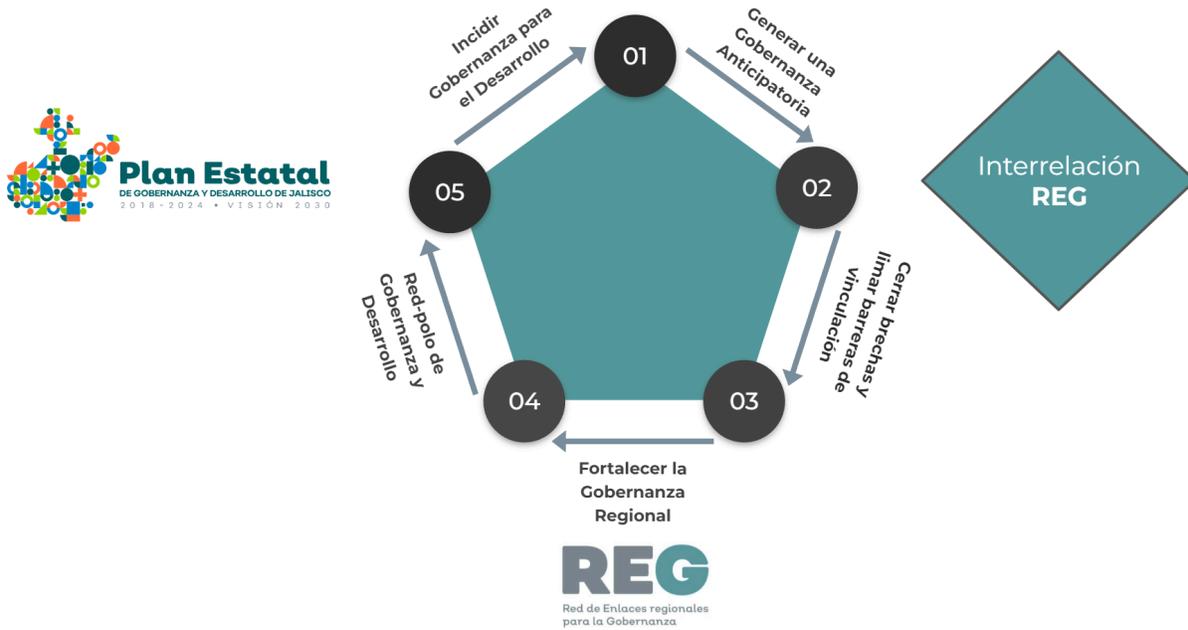
Un factor clave para impulsar un espacio de vinculación es entender la correspondencia mutua que hay entre los actores que pertenecen a la red, incluso, se requiere saber el trato que tienen entre sí con el fin de poder vincularse y saber que comparten, es decir, la interrelación de una red.

Dicho de otra manera, interrelacionar implica más que simplemente establecer conexiones entre actores para generar comunidades; implica impulsar e incrementar esas conexiones con el propósito de cerrar brechas de vinculación que hay en las comunidades de una red, así como anticipar diferentes futuros (probables, plausibles y posibles) e innovar a propósito las diversas realidades que están pasando en cada actor.

Tomando en cuenta lo anterior, en la REG, se planteó como ruta metodológica y estrategia apuesta “Interrelacionar a la REG” con el propósito de **generar una Gobernanza Anticipatoria** en cada una de las regiones; **cerrar brechas de vinculación y limar barreras de articulación** entre las personas enlaces; **Fortalecer la Gobernanza Regional a nivel estatal**; **impulsar** a la REG con miras de que se constituya como **núcleo de desarrollo y gobernanza de las 12 regiones administrativas** del estado y uno de los resultados específicos a conseguir de acuerdo con el PEGD; y finalmente, que sea un factor para **intervenir** en la política pública estatal transversal “Gobernanza para el Desarrollo” (ver figura VI).



**Figura VI.** Propósito de interrelacionar a la REG.



**Fuente:** elaboración propia.

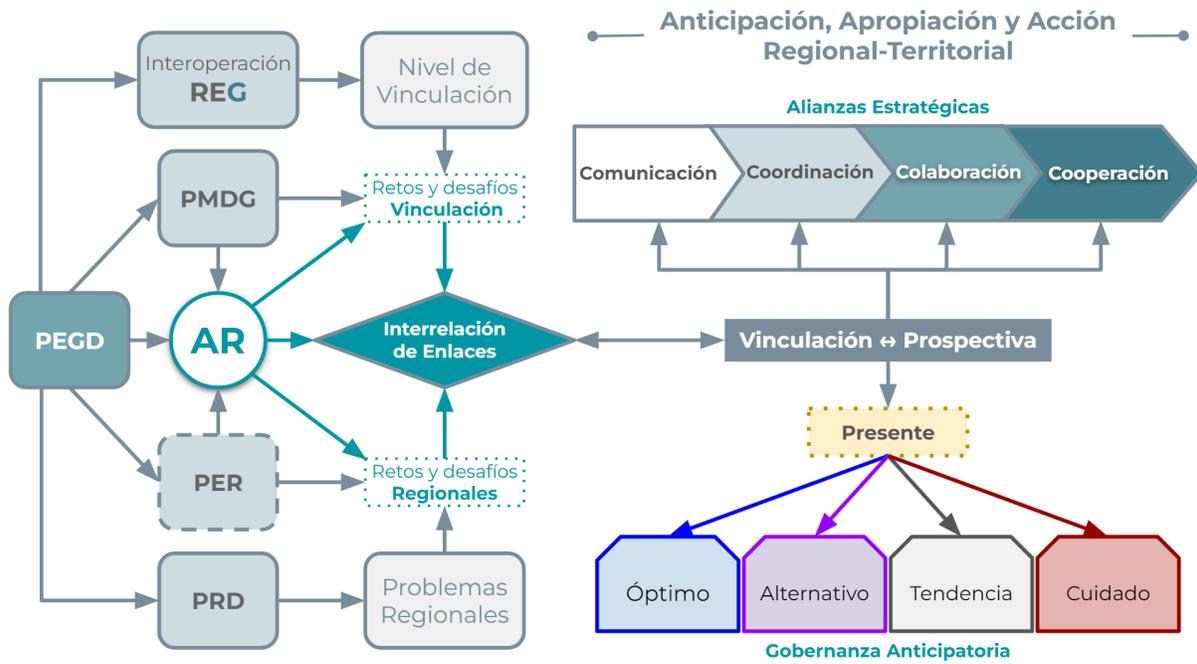
Después de establecer el propósito de interrelacionar la **REG**, se creó un modelo que permitiera conocer las relaciones entre el conjunto de instrumentos de planeación y su relación con la interoperación de la **REG** para determinar que la interrelación regional se encuentra en los retos y desafíos de la vinculación como generar una prospectiva a las prioridades regionales.

En consecuencia, se podrían abordar estas cuestiones a diferentes niveles de vinculación para establecer alianzas estratégicas, así mismo, se podrían integrar visiones futuras para la región en un abanico de escenarios con la finalidad de facilitar una gobernanza anticipatoria regional-territorial.

La figura VII, proporciona un modelo de interrelación que permitirá la creación de un proceso colectivo que busca fortalecer las prioridades regionales, mejorar la **REG**, establecer visiones comunes (tal como lo mencionan el BID, CEPAL y la OCDE) y presentar una estrategia de “Interregionalizar a la **REG**”.



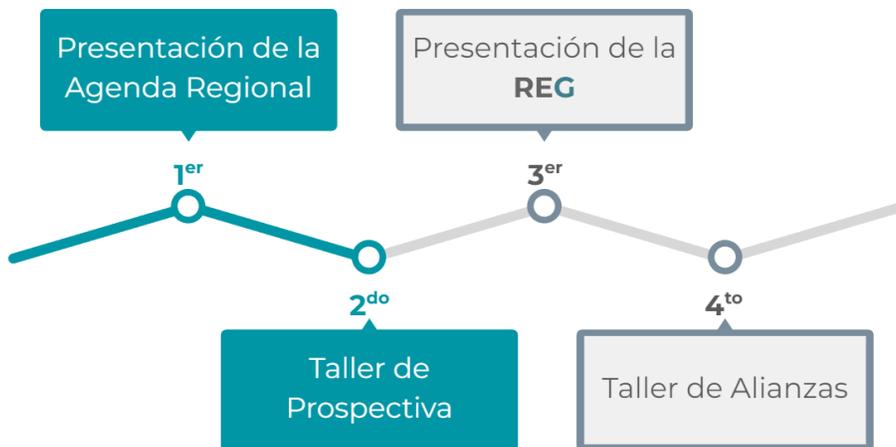
**Figura VII.** Modelo de Interrelación Regional-Territorial.



**Fuente:** elaboración propia.

Por consecuencia, para efectuar la estrategia de “Interrelacionar a la **REG**”, se planearon 12 talleres regionales donde se llevaron a cabo dos ejercicios de interrelación en cada taller, el primer ejercicio fue Prospectiva, para **relacionar y obtener las visiones compartidas que tienen a futuro entre las personas** que tienen de su región; y el segundo ejercicio de Vinculación, con el fin de **diagnosticar y entender cómo se relacionan** (comunican, coordinan, colaboran y cooperan) **entre los actores** que intervienen en la región (ver figura VIII).

**Figura VIII.** Momentos establecidos para realizar los 12 talleres regionales.



**Fuente:** elaboración propia.



### 1<sup>er</sup> Momento – Agenda Regional

Al inicio del taller se presentó y se revisó la AR correspondiente a su región, de ahí, se realizó una pequeña encuesta de percepción sobre el contenido de su agenda regional con los siguientes reactivos:

- Municipio donde nos acompañas
- ¿Considera que las necesidades y prioridades establecidas en la Agenda Regional, son congruentes con los problemas y potencialidades de su región?
  - Sí
  - No
  - Tal vez, pero me gustaría seguir revisarlo o consultarlo
- ¿Qué te gustaría consultar de la Agenda Regional?
  - Los aspectos relevantes sobre el territorio, demográficos y socioeconómicos;
  - La cartera de proyectos de las instituciones y dependencias del Poder Ejecutivo articulados a las necesidades municipales;
  - El respectivo análisis de los Planes Municipales de Desarrollo y Gobernanza (PMDG) por municipio para destacar las expectativas del quehacer gubernamental y la ciudadanía a nivel regional.

### 2<sup>do</sup> Momento – Taller de Prospectiva

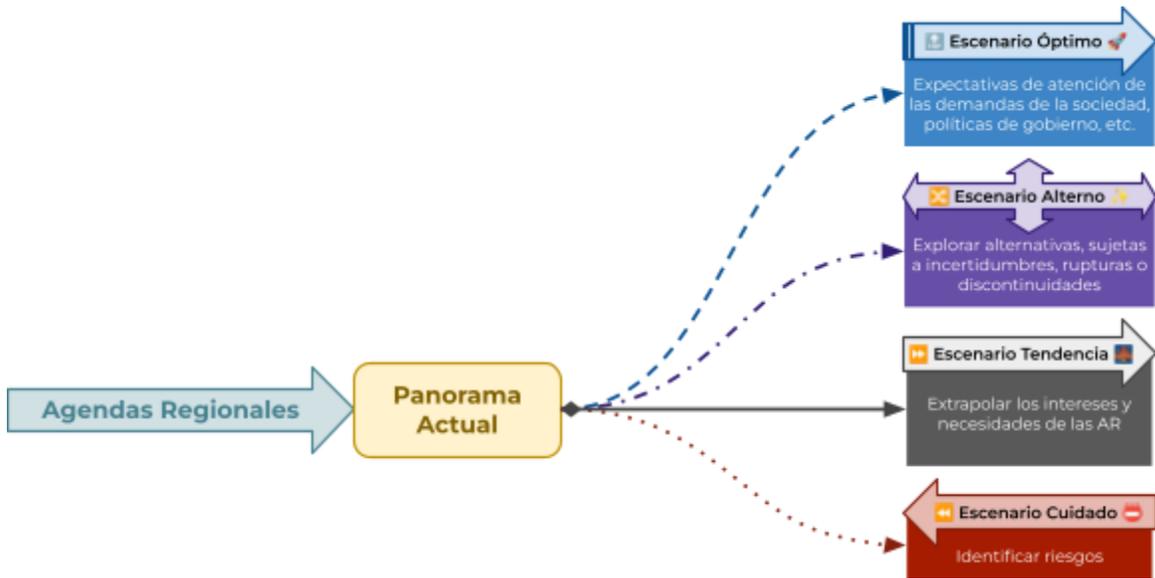
Para el ejercicio de prospectiva, en primera instancia, se analiza cuáles son los principales retos y desafíos que están pasando (**Presente**) en su región y que están en la AR, aunado de incluir otros factores o variables que estén impactando o haciendo efecto en la región.

Después, se trabajaron y dialogaron cuatros escenarios a **FUTURO**:

- ❖ **Probable**: los participantes asumieron que las circunstancias seguirán desarrollándose de manera similar a como lo han hecho en el pasado reciente.
- ❖ **Óptimo**: los participantes asumieron que las circunstancias se desarrollarán de la mejor manera a como lo han hecho en el pasado reciente.
- ❖ **Incierto**: los participantes capturaron la complejidad de los posibles cambios o interrupciones y que deben ayudar a sus instituciones y a las personas a prepararse para situaciones imprevistas.
- ❖ **Cuidado**: los participantes se enfocaron en los desafíos y obstáculos que enfrentamos en la región, con el fin de impulsar la innovación y transformación territorial (ver figura IX).



**Figura IX.** Red divergente de los cuatro escenarios a trabajar para el ejercicio de prospectiva.



**Fuente:** elaboración propia.

### “Interrelación de retos y desafíos regionales”

En los primeros cuatro talleres regionales, se observó que a pesar de la existencia de brechas o barreras regionales, los participantes tenían dificultades para priorizar algún problema general de la región porque pensaban o analizaban situaciones adversas a nivel municipal, lo que fragmentaba el diálogo y la colaboración, por consecuencia, hace notar la necesidad de tener un listado de retos y desafíos regionales y que requeriría un esfuerzo adicional.

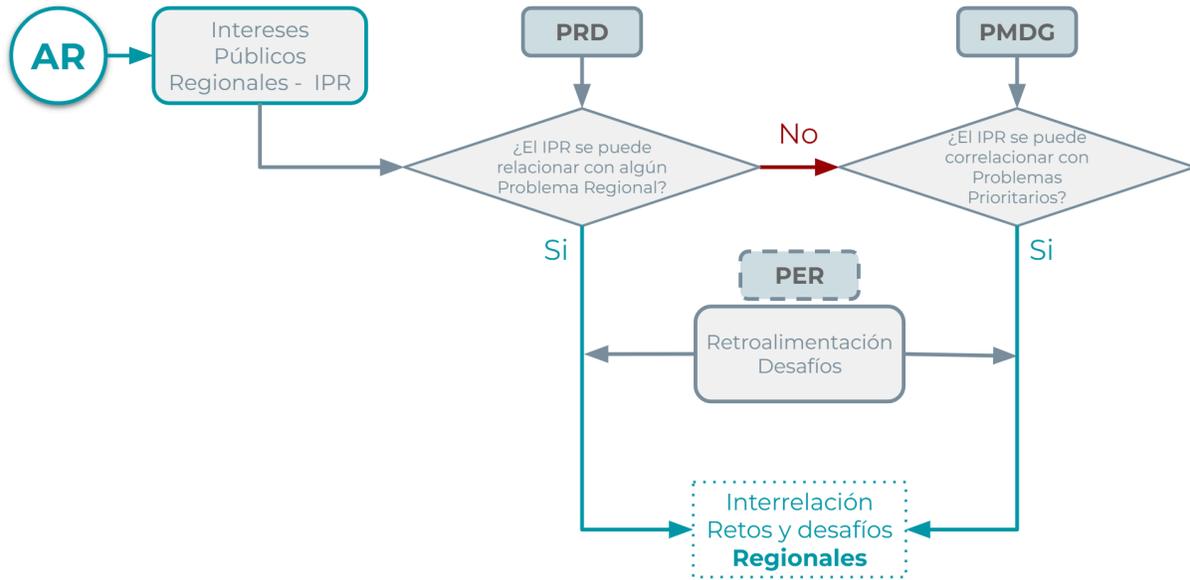
Con el fin de atender esta situación, fue necesario retomar los problemas regionales más recientes (PRD) y relacionarlos con las prioridades regionales actuales (AR), en caso de que no existiera tal relación, fue necesario correlacionar los problemas relevantes de los municipios y vincularlos a los intereses públicos regionales, de igual manera, se buscó una retroalimentación con los desafíos del PER.

Como resultado, el resto de los ocho talleres regionales se presentaron una interrelación de retos y desafíos regionales, vinculados directamente a los intereses públicos regionales pero fundamentados con los PRD, PER y PMDG, por lo tanto, a los participantes les permitió elegir de una a tres opciones que consideraban que está sucediendo ó pasando principalmente en su región (ver figura X).

No obstante, las respuestas de los participantes destacaron aspectos positivos y desafíos que deben abordarse de manera proactiva en la región para la situación actual que hay en sus municipios.



**Figura X.** Proceso de interrelación de los retos y desafíos regionales.



Fuente: elaboración propia.

### 3<sup>er</sup> Momento – Red de Enlaces Regionales para la Gobernanza

Una vez concluido el ejercicio de prospectiva, se presentó los siguientes elementos de la REG:

- I. ¿Qué es la REG?
- II. **Dimensión, Estructura y Distribución** de la REG.
- III. **Red conceptual de temáticas de desarrollo** contenidas en PEGD y que son con las que operan las 48 instituciones que integran la REG.
- IV. Dos **indicadores de resultado**, en el primero de ellos fue vinculación, donde la REG se encuentra a una distancia de 5.47 puntos porcentuales para tener nodos desvinculados, es decir, los temas de desarrollo contenidos en el PEGD y que se encuentran en esta red, están mayormente desagregados (la REG tiene una **brecha de vinculación entre sus actores**), así mismo, en el indicador de centralización la REG se encuentra a una distancia de 20.71 puntos porcentuales para contener nodos descentralizados, es decir, están mayormente abiertos en el marco de la Gobernanza Regional (la REG tiene una **cercanía a ser democrática o abierta al liderazgo colaborativo**).
- V. Finalmente, el **propósito de la REG**.

Dicha presentación fue de utilidad para dar a conocer a las personas enlaces regionales y municipales que no conocían esta red, aunado de que también fue de utilidad con el fin de dar pauta al taller de vinculación.



#### 4<sup>to</sup> Momento – Taller de Vinculación

En los primeros talleres regionales, se observó que, a pesar de la existencia de fortalezas o debilidades de vinculación regional, los participantes tenían dificultades en identificar un problema general de vinculación regional, peor aún, se complicaba encontrar elementos que debilitan la comunicación, coordinación, colaboración o cooperación regional.

Por ende, fue necesario revisar las AR, los PRD, los PER y los PMDG, todo esto, con el fin de realizar una primera detección de problemáticas de vinculación multiescalar (ver figura XI).

**Figura XI.** Posibles impactos regionales derivados de los problemas de Vinculación detectados en las AR, PRD, PER y PMDG.

<b>Cooperación</b>	<b>La ausencia de acuerdos y protocolos de cooperación</b> han dado lugar a disparidades en el desarrollo entre municipios, lo que a su vez ha agravado los problemas y se han generado <u>desequilibrios económicos y sociales en la región</u> , por dar un ejemplo, hasta la perpetuación de <b>problemas interregionales</b> .
<b>Colaboración</b>	<b>Poca o nula colaboración efectiva</b> , los municipios han tenido dificultades para unirse y sólo ejercen una influencia fragmentada en temas de alcance regional, como es el <u>desarrollo y crecimiento económico</u> , por ende, se han llevado a cabo soluciones incompletas y se ha incrementando las brechas estructurales en la región.
<b>Coordinación</b>	<b>Insuficiente coordinación institucional:</b> La poca coordinación entre los diferentes actores gubernamentales ha dificultado la implementación de políticas y regulaciones uniformes para abordar problemas compartidos, como la gestión del <u>desarrollo sostenible del territorio</u> o la propia seguridad ciudadana.
<b>Comunicación</b>	<b>Desinformación y poca participación ciudadana:</b> Sin una comunicación efectiva y sumado a una participación pasiva de las comunidades aisladas dificulta la implementación de estrategias de <u>Gobierno efectivo e integridad pública</u> en toda la región.

**Fuente:** elaboración propia con datos de las AR, PRD, PER y PMDG de la SPPC.

Se tomaron en cuenta los posibles efectos de que las AR, PRD, PER y PMDG, sin embargo, no incluyen un apartado que analice los estados de vinculación de los municipios o las regiones. Como resultado, fue necesario abordar e integrar una variedad de brechas, barreras o obstáculos que detonaran las principales preocupaciones de vinculación multiescalar.

Como resultado, fue necesario iniciar con un problema de la vinculación regional con la finalidad de que las personas comenzaran a considerar las barreras, brechas o obstáculos que impiden una vinculación efectiva a nivel regional.

De esta manera, fue posible iniciar con el ejercicio a partir de las siguientes preguntas para cada nivel de vinculación:



- I. **Comunicación:** en términos de compartir información y generar diálogos
  - A. ¿Qué barreras, brechas o dificultades no ayudan a tener una COMUNICACIÓN efectiva entre las instituciones y sus personas enlaces con fin de **Fortalecer la Gobernanza Regional?** (Respuestas de opción múltiple).
  - B. ¿Qué otras barreras, brechas o dificultades que no ayudan a tener una COMUNICACIÓN efectiva entre las instituciones y sus personas enlaces con fin de **Fortalecer la Gobernanza Regional?** (Respuestas de campo abierto).
- II. **Coordinación:** en función de promocionar las iniciativas y generar Intereses convergentes
  - A. ¿Qué barreras, brechas o dificultades no ayudan a tener una COORDINACIÓN efectiva entre las instituciones y sus personas enlaces con fin de **Fortalecer la Gobernanza Regional?** (Respuestas de opción múltiple).
  - B. ¿Qué otras barreras, brechas o dificultades no ayudan a tener una COORDINACIÓN efectiva entre las instituciones y sus personas enlaces con fin de **Fortalecer la Gobernanza Regional?** (Respuestas de campo abierto).
- III. **Colaboración:** en ánimos de compartir ideas y de elaborar soluciones conjuntas
  - A. ¿Qué barreras, brechas o dificultades no ayudan a tener una COLABORACIÓN efectiva entre las instituciones y sus personas enlaces con fin de **Fortalecer la Gobernanza Regional?** (Respuestas de opción múltiple).
  - B. ¿Qué otras barreras, brechas o dificultades no ayudan a tener una COLABORACIÓN efectiva entre las instituciones y sus personas enlaces con fin de **Fortalecer la Gobernanza Regional?** (Respuestas de campo abierto).
- IV. **Cooperación:** en la voluntad de operar con recursos y materiales en conjunto
  - A. ¿Qué barreras, brechas o dificultades no ayudan a tener una COOPERACIÓN efectiva entre las instituciones y sus personas enlaces con fin de **Fortalecer la Gobernanza Regional?** (Respuestas de opción múltiple).
  - B. ¿Qué otras barreras, brechas o dificultades no ayudan a tener una COOPERACIÓN efectiva entre las instituciones y sus personas enlaces con fin de **Fortalecer la Gobernanza Regional?** (Respuestas de campo abierto).

Para las preguntas A de comunicación, coordinación, colaboración y cooperación los participantes eligieron de un listado de barreras, brechas o dificultades con el fin de detectar cual es la principal problema o problemas de vinculación regional, así como incluir, en la preguntas B, otras barreras, brechas o dificultades de vinculación regional.



Finalmente, al interrelacionar a los diversos actores viene a bien a fortalecer las capacidades de prospectiva; la capacidad de vinculación para incorporar los enfoques territoriales, igualdad de género y de participación ciudadana; la capacidad de apertura y negociación para la planeación estratégica; y finalmente, la capacidad de liderazgo público con el propósito de mejorar la comunicación, coordinación, colaboración y cooperación en la gestión pública.

## Interrelación: Interescenarios vs. Intervínculos Regionales

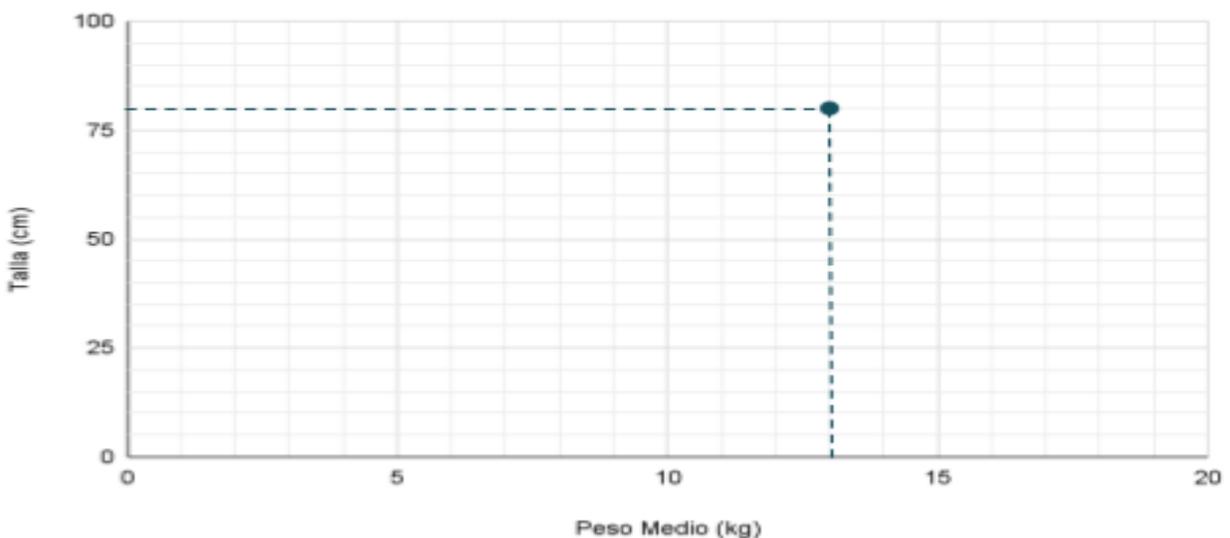
Antes de todo, es necesario comprender cómo realizar un análisis de interrelación y entender las diferencias entre relación, correlación e interrelación.

Según la *Real Academia Española* (RAE), una relación es una conexión de algo con una o varias cosas (variables); una correlación, por otro lado, es un conjunto de conexiones entre dos o más variables, por último, una interrelación es una conexión mutua entre personas, cosas o fenómenos.

De lo anterior, pongamos un ejemplo para clarificar las diferencias, según la *Organización Mundial de la Salud* (OMS), la *malnutrición infantil es un importante problema de salud pública en todo el mundo*, para monitorear y evaluar estado nutricional de una población infantil utilizan patrones de crecimiento infantil, es decir, mediciones de estatura y el peso corporal de los infantes arrojan patrones que permiten detectar a poblaciones infantiles con malnutrición infantil.

Esto significa que la OMS encontró una relación entre estatura y peso corporal de los infantes, que se puede graficar de la siguiente manera:

**Figura XII.** Gráfica de relación entre peso y estatura de un infante.



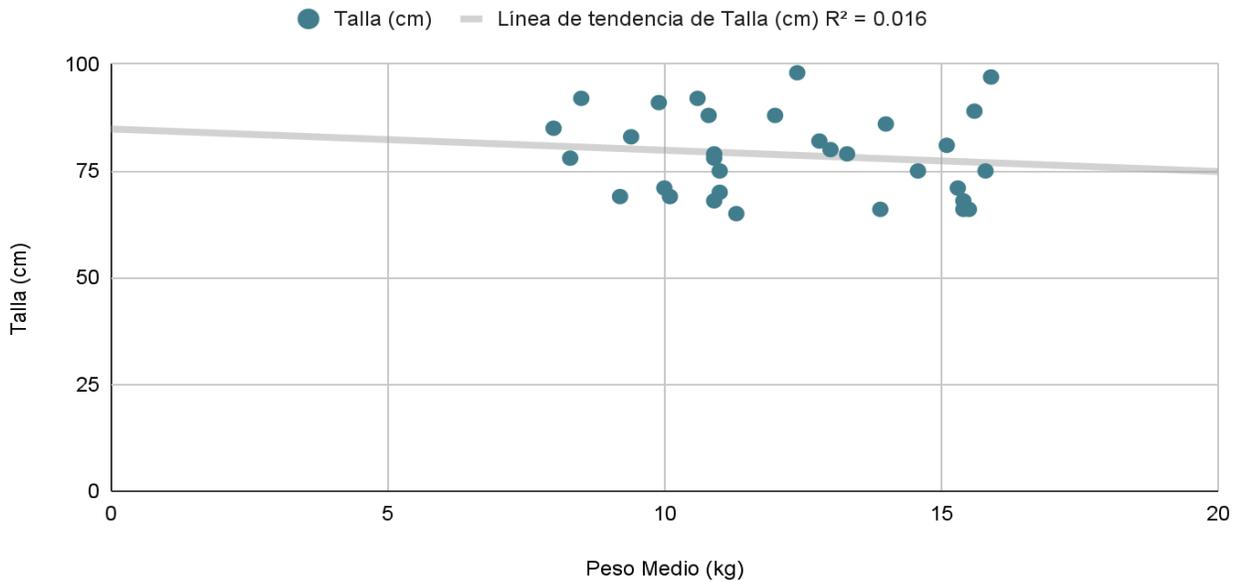
Fuente: elaboración propia.



De la figura anterior, los registros de peso y talla de un supuesto infante, podemos observar que el punto graficado con las coordenadas (13, 80) establece una relación entre el peso del infante de 13 kilogramos (kg) y la estatura de 80 centímetros (cm). Sin embargo, con esta simple **relación**, no se puede determinar si hay malnutrición en una población infantil, la OMS requiere más datos para determinar si hay fenómeno de malnutrición en una población infantil.

Ahora, continuando con la ampliación del ejemplo, pongamos más registros de la población infantil y los graficamos, poco a poco se formara una nube de datos, como se muestra en la figura siguiente.

**Figura XIII.** Gráfica con el conjunto de relaciones entre pesos y estaturas de una población infantil.



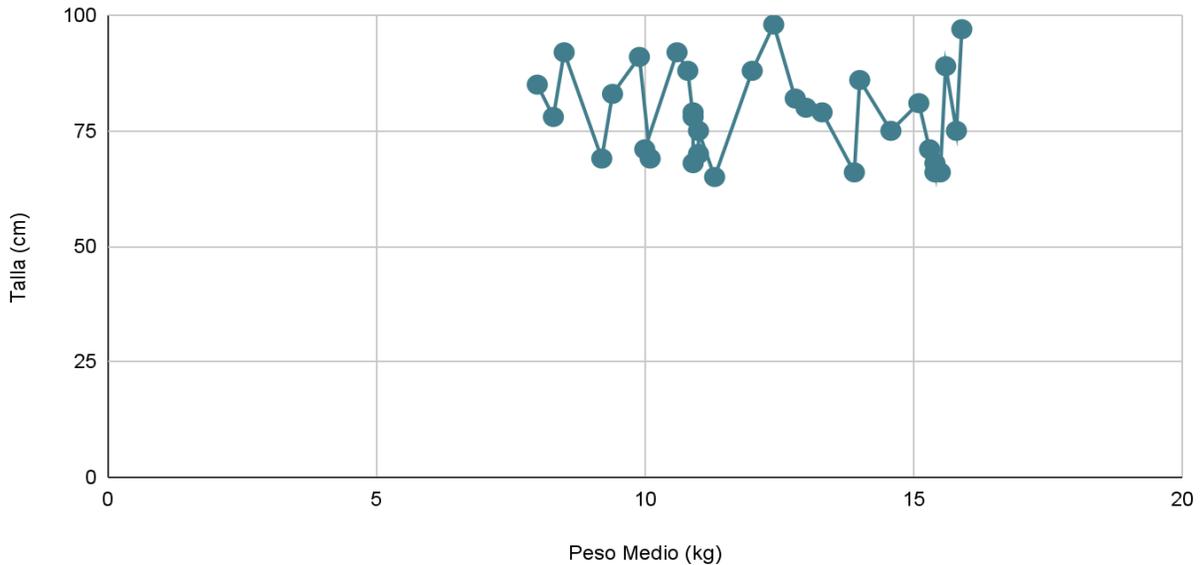
**Fuente:** elaboración propia.

De la figura XIII, se observa un **conjunto de relaciones o una correlación** entre la distribución de pesos y estaturas el cual ya nos da un panorama del fenómeno posible sobre los estados que se encuentran los infantes, también podemos observar una línea que nos indica la tendencia y junto con ella tenemos un valor de relación ( $R^2=0.016$ ), este valor es una medida de asociación entre nuestras dos variables (Peso y Talla) que varían conjuntamente, pero no necesariamente indican una relación causal directa.

Además, podemos observar en la nube de puntos que hay una cierta distancia entre cada punto de relación de peso y talla, a este **espacio entre relaciones podemos llamarla interrelación**, tal como se muestra a continuación.



**Figura XIV.** Gráfica con la distancia entre relaciones o interrelaciones de crecimiento de una población infantil.



**Fuente:** elaboración propia.

De la figura anterior, se puede observar una sucesión de líneas entre los diferentes punto que al sumarlas nos permite entender cuál es la brecha o ruta crítica que hay entre todas las relaciones, por lo tanto, la interrelación implica una conexión dinámica y recíproca entre múltiples elementos del sistema, donde cada elemento influye en los otros, en otras palabras, si la OMS utilizará este tipo de gráfico, estaría determinando que los patrones de crecimiento de una población infantil estarían basados entre lo tipos de relaciones que hay en población infantil que determinan su crecimiento (alimentación, relaciones sociales, ambientes en sus comunidades, etc) o mejor, la interrelación de crecimiento infantil.

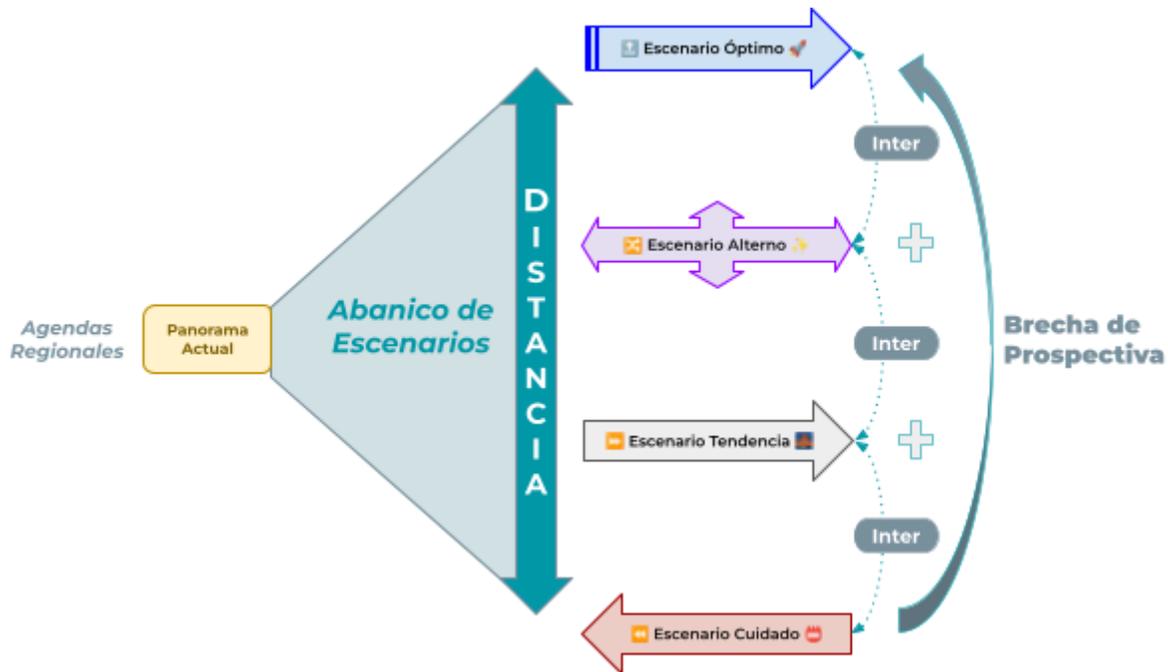
Al final, con los tres niveles de relación que presentamos en el ejemplo anterior (relación, correlación e interrelación de crecimiento de una población infantil) podemos entender que, desde interacciones simples hasta redes complejas de interconexiones, la interrelación es bidireccional y puede manifestarse en una variedad de niveles de complejidad, por ejemplo, la interrelación entre los organismos vivos y su entorno abiótico crea un sistema dinámico en un ecosistema, donde los cambios en un componente pueden tener un impacto significativo en todo el ecosistema.

A partir de los ejemplos anteriores y teniendo en cuenta que las regiones de Jalisco son complejas y se deben identificar las principales brechas a abordar, como la inseguridad, los problemas de salud, los rezagos sociales, entre otros, podemos utilizar la interrelación de la siguiente manera:



En primer lugar, en los ejercicios de prospectiva que se realizaron en los 12 talleres virtuales, los participantes aportaron su punto de vista de cómo sería en un futuro regional en función al tipo de escenario, de los cuales, se trabajaron cuatro tipos (Cuidado, Tendencia, Alterna y Óptima). Cada escenario tiene sus propias características que marcan diferencias significativas entre los distintos futuros posibles que se han explorado en la región, a estas diferencias o distancias (como lo vimos en el ejemplo anterior) generan un abanico o apertura entre escenarios o interescenarios, tal como se muestra en la siguiente figura.

**Figura XV.** Prospectiva regional y brecha entre escenarios o interescenarios.



**Fuente:** elaboración propia.

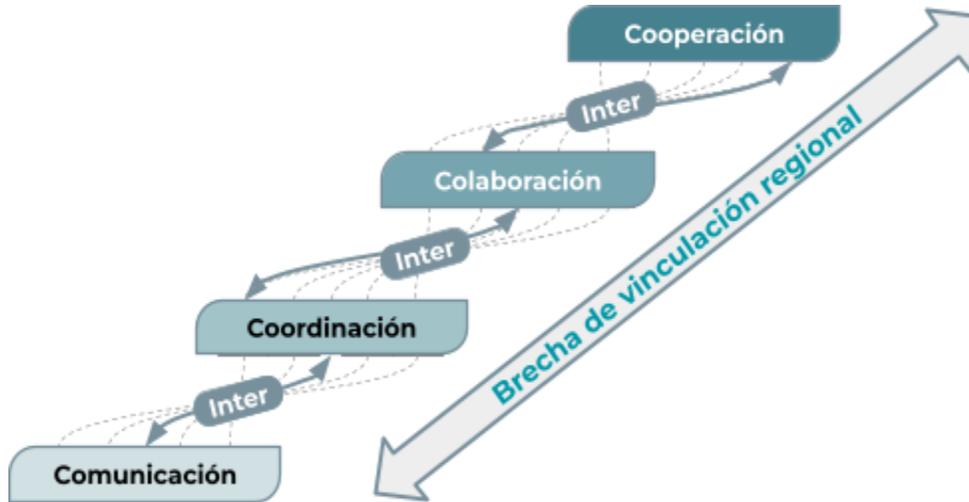
De la figura anterior, a partir de las agendas regionales se crea una red donde divergen los diferentes escenarios regionales, generando una área llamada “Abanico de escenarios”, la amplitud del abanico está directamente relacionado a la suma de las distancias que hay entre dos escenarios, mismos que nos ayudan a identificar las diferencias y divergencias más significativas y empezar analizar las brechas que hay entre ellas, la suma de estas brechas nos permite realizar una **ruta crítica de interescenarios**.

De la misma forma ocurre para los diferentes niveles de vinculación, las brechas **entre niveles de vinculación o interniveles de vinculación (Intervinculación** para abreviar) y se refieren a las disparidades, desalineaciones o diferencias significativas entre Comunicación, Coordinación, Colaboración y Cooperación, donde su identificación y abordaje son fundamentales con el propósito de mejorar la eficacia y



la eficiencia de las relaciones entre las personas enlaces regionales y municipales (alianzas), como se observa en la siguiente figura.

**Figura XVI.** Ruta entre los nodos de vinculación y brecha de intervinculación



**Fuente:** elaboración propia.

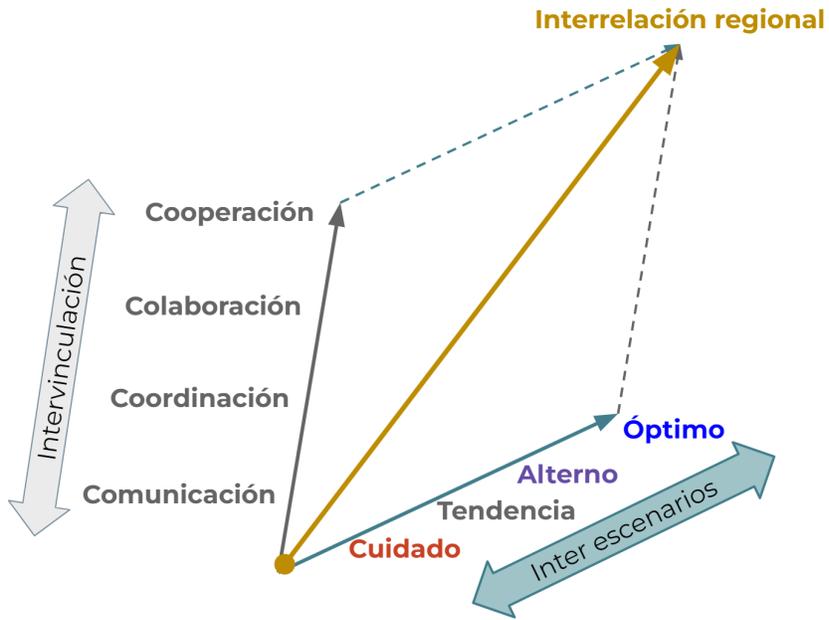
Una vez determinado las brechas de inter escenarios e intervínculos, se debe evaluar la efectividad de los intervínculos en cada escenario futuro, esto implica investigar cómo se están abordando las brechas identificadas y si los niveles de vinculación actuales son adecuados para responder a los desafíos y oportunidades planteados por cada escenario, en otras palabras, es ir evaluando entre cada inter de escenario y vínculo su posible relación.

Una vez concluida las evaluaciones de relación, obtendremos un conjunto de relaciones a los cuales podemos determinar una ruta crítica entre relaciones o interrelaciones con el propósito de **Fortalecer la Gobernanza Regional**.

Con base en la evaluación de la efectividad de los intervínculos en cada escenario futuro, ver figura XVII, se pueden desarrollar estrategias específicas de interrelación producto de las acciones que hay entre los inter escenarios con los intervínculos, como es la mejora de la comunicación para identificar riesgos a futuro, la clarificación de roles y responsabilidades a miras de mejorar los intereses y necesidades de las AR, el fortalecimiento de las colaboraciones existentes con el fin de explorar alternativas y generar resiliencia regional o la búsqueda de nuevas oportunidades de cooperación entre las partes interesadas con el propósito de atender expectativas de atención de las demandas de un sector de la sociedad, políticas municipales, etc.



**Figura XVII.** Interrelación regional como producto de los inter escenarios y la intervinculación.



**Fuente:** elaboración propia.

Al final, lo que se busca con este producto de interrelación, es escalar y potencializar los impactos y beneficios de las acciones a realizar, tanto en los escenarios como en los diferentes niveles de vinculación, a favor de la Gobernanza para el Desarrollo en las 12 regiones del estado de Jalisco.



# 1. Resultados del Taller de Interrelación de la **Región Lagunas**



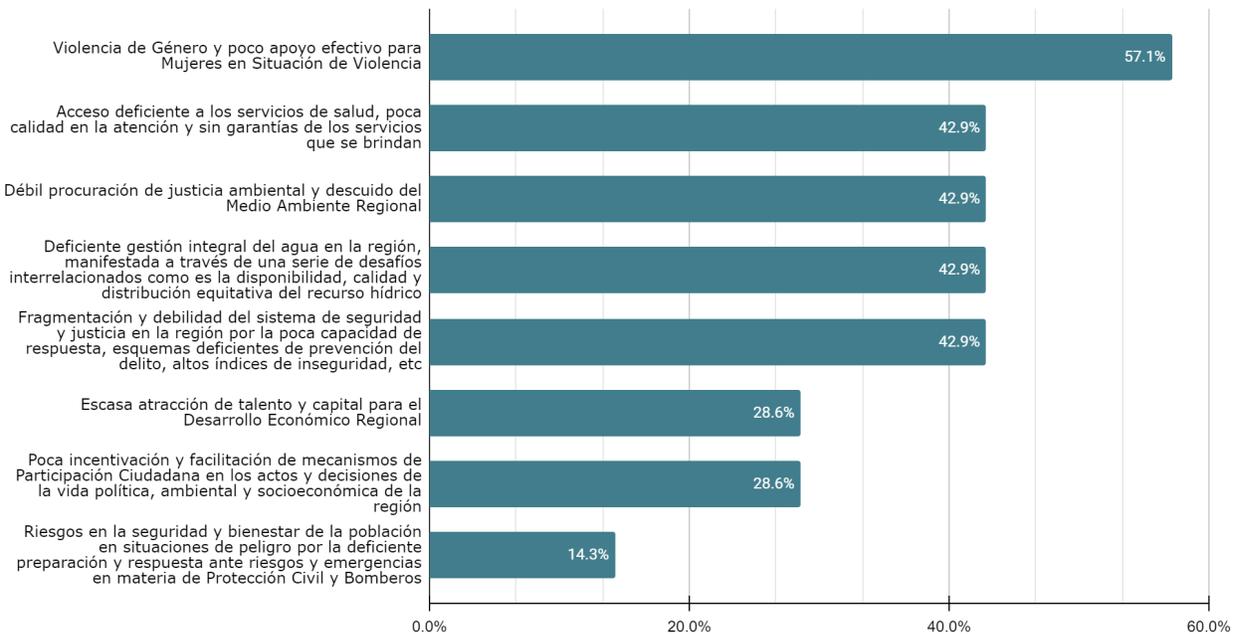
## 11.1 Resultados del taller de Prospectiva

### 11.1.1 Escenario Actual: Desafíos Multidimensionales - Abordando las Urgencias Sociales, Ambientales y Económicas en Lagunas

La exploración de la agenda regional de la región Lagunas se fundamenta en comprender los aspectos cruciales del territorio, demografía y socioeconomía.

Desde luego, este análisis se enfoca en la cartera de proyectos gubernamentales, su relación con las necesidades municipales, las AR y el estudio de los PMDG por municipio, con el objetivo de identificar expectativas y aspiraciones de Gobierno y ciudadanos a nivel regional, por lo tanto, es crucial construir escenarios que se basen en una comprensión profunda de la situación actual de la región.

**Figura 11.1** Principales retos o desafíos regionales percibidos por las personas funcionarias de la región Lagunas (porcentaje).



Fuente: elaboración propia.

De la figura 11.1, se observa que la suma porcentual de todas las categorías supera al 100%, esto debido a que los participantes podían elegir hasta tres opciones, sin más, en el marco de la encuesta “Principales retos o desafíos regionales” dirigida a las personas enlaces municipales y regionales de lagunas donde se corteja que aproximadamente seis de cada 10 participantes del taller argumentan que es la violencia de género y el poco apoyo efectivo para mujeres en esta situación.



De igual manera, cuatro de cada diez participantes eligieron cuatro desafíos regionales, el primero de ellos, acceso deficiente a los servicios de salud, poca calidad en la atención y sin garantías de los servicios que se brindan; el segundo es débil procuración de justicia ambiental y descuido del medio ambiente regional; el tercero es deficiente gestión integral del agua en la región, manifestada a través de una serie de desafíos interrelacionados como es la disponibilidad, calidad y distribución equitativa del recurso hídrico; y finalmente la fragmentación y debilidad del sistema de seguridad y justicia en la región por la poca capacidad de respuesta, esquemas deficientes de prevención del delito, altos índices de inseguridad, etc.

A continuación, además de los retos y desafíos ya presentados, los participantes incluyeron otros retos y desafíos para la región:

- 1. Uso de cañones e invernaderos:** Aunque se busca aumentar la productividad agrícola, la utilización de cañones en los invernaderos está relacionada con la disminución de la lluvia, lo que plantea un desafío ambiental y agrícola en la región, afectando la disponibilidad de recursos hídricos y la sustentabilidad de la actividad agrícola.
- 2. Poco interés en atraer recursos a la región:** El poco interés de los municipios en obtener recursos externos, como los proporcionados por entidades financieras como Fojal, muestra un problema en la gestión económica local, incluso, la ausencia de iniciativa puede obstaculizar el crecimiento económico y limitar el acceso a financiamiento.
- 3. Desinterés en programas de desarrollo económico:** Algunos municipios no están interesados en aprovechar los programas de desarrollo económico, a pesar de que hay programas destinados a fomentar la economía local, de igual manera, la falta de participación puede resultar en la pérdida de oportunidades para mejorar la infraestructura, fomentar el empleo y impulsar la economía de la región.

De lo anterior, las aportaciones sobre los principales desafíos regionales de Lagunas muestra una serie de problemas interconectados que afectan varios aspectos de la vida en la región, incluso, la violencia de género y la falta de apoyo efectivo para las mujeres en esta situación emergen como una preocupación prioritaria, lo que destaca la necesidad de implementar políticas y programas efectivos para abordar este problema.

Por último, los participantes también identificaron otros problemas importantes, como la fragmentación del sistema de seguridad y justicia, el acceso deficiente a los servicios de salud, la gestión inadecuada del agua, entre otros, por lo tanto, para promover un desarrollo sostenible y equitativo en la región, estos desafíos, junto con la falta de interés en atraer recursos externos y la apatía hacia los programas de



desarrollo económico, subrayan la necesidad de una acción coordinada y colaborativa entre los actores regionales.

Estos retos y desafíos pueden tener un impacto en los vocacionamientos de la región, como se observa a continuación.

**Tabla 11.1** Matriz de relación entre Vocacionamientos y los Retos y desafíos de la región Lagunas.

Vocacionamientos	Destacada cobertura forestal	Constante crecimiento del sector turístico	Importante producción de caña de azúcar y agave	Constante crecimiento del valor de la producción agropecuaria	Destacada producción artesanal
Retos y Desafíos					
<b>Violencia de género y poco apoyo efectivo para mujeres en situación de violencia</b>			Esta actividad económica puede generar condiciones laborales propicias para la vulnerabilidad de las mujeres, como la falta de regulaciones laborales adecuadas, entornos de trabajo machistas y mayor exposición a la violencia de género	Esta actividad económica puede generar condiciones laborales propicias para la vulnerabilidad de las mujeres, como la falta de regulaciones laborales adecuadas, entornos de trabajo machistas y mayor exposición a la violencia de género	En ciertas comunidades centradas en la producción artesanal, las mujeres pueden enfrentar desigualdad de género en términos de acceso a recursos, oportunidades económicas y participación en la toma de decisiones, lo que puede exponerlas a un mayor riesgo de violencia y falta de apoyo efectivo en situaciones de violencia
<b>Acceso deficiente a los servicios de salud, poca calidad en la atención y sin garantías de los servicios que se brindan</b>			En las áreas donde se concentra esta producción, es común encontrar trabajadores vulnerables que pueden tener problemas para obtener servicios médicos adecuados y una atención de alta calidad	En las áreas donde se concentra la producción agropecuaria, es común encontrar trabajadores vulnerables que pueden tener problemas para obtener servicios médicos adecuados y una atención de alta calidad	La falta de infraestructura médica adecuada en áreas rurales, la distancia a centros de atención médica o la falta de recursos financieros para costear servicios médicos privados son algunas de las limitaciones en el acceso a servicios de salud en las comunidades donde se destaca la producción artesanal
<b>Débil procuración de justicia ambiental y descuido del Medio Ambiente Regional</b>	El descuido del medio ambiente podría poner en peligro está cubierta forestal,	Si la justicia ambiental es débil y el medio ambiente regional está descuidado,	Si no se realizan de manera sostenible, las prácticas agrícolas asociadas podrían	Si no se realizan de manera sostenible, las prácticas agrícolas asociadas podrían	



Vocacionamientos	Destacada cobertura forestal	Constante crecimiento del sector turístico	Importante producción de caña de azúcar y agave	Constante crecimiento del valor de la producción agropecuaria	Destacada producción artesanal
Retos y Desafíos					
	lo que a su vez afectaría la salud del ecosistema regional	esto podría tener un impacto negativo en la calidad de los recursos naturales y, por lo tanto, en la atracción turística del destino	contaminar el medio ambiente	contaminar el medio ambiente	
<b>Deficiente gestión integral del agua en la región, manifestada a través de una serie de desafíos interrelacionados como es la disponibilidad, calidad y distribución equitativa del recurso hídrico</b>	La preservación de los ecosistemas acuáticos, como ríos y arroyos, que dependen de la cobertura forestal para mantener su calidad y flujo de agua, está estrechamente relacionada con la gestión del agua		La gestión deficiente del agua puede ser perjudicial para la agricultura, incluida la producción de caña de azúcar y agave	La gestión deficiente del agua puede ser perjudicial para la agricultura y la ganadería	
<b>Fragmentación y debilidad del sistema de seguridad y justicia en la región por la poca capacidad de respuesta, esquemas deficientes de prevención del delito, altos índices de inseguridad, etc</b>		La inseguridad puede desanimar a los turistas de visitar la región, lo que podría perjudicar el sector turístico y las economías locales que dependen de él, además, la falta de seguridad puede afectar negativamente la imagen de la región, lo que dificulta el crecimiento turístico	La falta de seguridad puede afectar negativamente la producción agrícola, incluida la producción de caña de azúcar y agave, ya que los agricultores pueden enfrentarse a robos, extorsiones u otros delitos que afecten su capacidad para trabajar y producir	La falta de seguridad puede afectar negativamente la producción agropecuaria, ya que los agricultores y ganaderos pueden enfrentarse a robos, extorsiones u otros delitos que afecten su capacidad para trabajar y producir	
<b>Uso de cañones e invernaderos</b>			Este vocacionamiento está directamente relacionado con el reto porque la producción de caña de azúcar y agave puede requerir el uso de técnicas como el riego por goteo en invernaderos o el uso de cañones para controlar enfermedades o plagas	Este vocacionamiento está directamente relacionado con el reto porque la producción agrícola puede requerir el uso de técnicas como el riego por goteo en invernaderos o el uso de cañones para controlar enfermedades o plagas.	



Vocacionamientos	Destacada cobertura forestal	Constante crecimiento del sector turístico	Importante producción de caña de azúcar y agave	Constante crecimiento del valor de la producción agropecuaria	Destacada producción artesanal
Retos y Desafíos					
<b>Poco interés en atraer recursos a la región</b>		Un sector turístico próspero puede mejorar la visibilidad de la región y atraer inversores interesados en construir infraestructura turística	La falta de interés en atraer recursos podría deberse a la creencia de que estas industrias carecen de un gran potencial de crecimiento o no son atractivas para los inversores externos, por lo cual, esto podría ser el resultado de obstáculos como la competencia global, los cambios en los precios o los problemas ambientales relacionados con la producción de estos cultivos	La percepción de que la producción agropecuaria no es lo suficientemente rentable o atractiva para los inversionistas puede ser la causa de la falta de interés en atraer recursos a la región, por ende, es posible que esto se deba a un estancamiento en el aumento del valor de la producción agropecuaria, lo que impide la inversión en el ámbito	El desarrollo y la promoción de la producción artesanal pueden diversificar la economía regional y ofrecer oportunidades de inversión en sectores no tradicionales, por lo tanto, al resaltar sus culturas y tradiciones distintivas, esto podría ayudar a atraer recursos a la región
<b>Desinterés en programas de desarrollo económico</b>		Podría haber menos interés en invertir en programas de desarrollo económico para otros sectores si el sector turístico se considera más rentable o prometedor en términos de generación de ingresos	La dependencia excesiva de la región en sectores como la producción de caña de azúcar y agave podría estar relacionada con el desinterés en programas de desarrollo económico, por ende, si la economía regional está dominada por estos sectores, es posible que no haya incentivos para la diversificación y el desarrollo de otros sectores económicos	Es posible que la falta de interés en programas de desarrollo económico se deba a la creencia de que la producción agropecuaria no requiere de inversiones significativas o no se considera una prioridad en el desarrollo económico de la región	La diversificación económica y la generación de empleo en la región podrían ser impulsadas por la promoción y el desarrollo de la producción artesanal, pero si no se percibe su potencial económico, podría haber un desinterés en invertir en programas para su impulso y desarrollo

**Fuente:** elaboración propia con datos del AR y el PRD de la región Laguna.

Es esencial explorar la AR de la región Lagunas y ante los retos y desafíos que enfrenta este territorio, que se encuentra en un entorno de gran riqueza natural y cultural, se enfrenta a una serie de desafíos que requieren una análisis exhaustivo para guiar acciones de desarrollo efectivas, por lo tanto, es fundamental comprender los factores territoriales, demográficos y socioeconómicos que moldean la realidad



regional, desde la violencia de género hasta el desinterés en programas de desarrollo económico.

### 11.1.2 Escenario Cuidado: Decadencia Regional y Problemas Sociales

En este escenario de cuidado, se identifican riesgos significativos que afectarían a la región y la sociedad en general, amenazando el bienestar y la estabilidad.

Dicho lo anterior, a continuación, se reflejan los siguientes riesgos a partir de las prioridades identificadas en la AR:

1. **Escenarios catastróficos:** La región se vería afectada por problemas ambientales, desempleo, extrema pobreza y contaminación, lo que tendría un impacto devastador en la calidad de vida de la población.
2. **Dependencia de aportaciones gubernamentales:** La falta de apoyo financiero del Gobierno Estatal/Federal podría hacer que los municipios dependan en gran medida de sus propias recaudaciones, lo que podría ser insuficiente para financiar servicios esenciales.
3. **Economía baja y problemas asociados:** Una economía deprimida conlleva una serie de problemas, incluyendo desempleo, bajos ingresos y dificultades económicas generalizadas.
4. **Falta de impulso al crecimiento municipal:** La falta de iniciativas para impulsar el crecimiento municipal y diversificar la economía podría limitar las oportunidades de desarrollo.
5. **Vulnerabilidad regional:** Una gran crisis afectaría especialmente a los más vulnerables, aumentando la brecha de desigualdad y generando una serie de problemas sociales y económicos.

Este escenario de cuidado subraya la importancia de abordar los riesgos económicos y sociales para garantizar un futuro más próspero y equitativo, incluso, la perspectiva regional debe centrarse en la diversificación económica, la seguridad, la eficiencia en la gestión de recursos y el apoyo a los grupos vulnerables, por ende, la labor conjunta entre actores locales y gubernamentales es esencial para construir una región más resiliente y preparada para enfrentar desafíos.

### 11.1.3 Escenario Tendencia: Desafíos Emergentes para el Futuro Regional

Este escenario busca extrapolar los intereses y necesidades de la AR Lagunas, principalmente reconociendo la posibilidad de desafíos emergentes que podrían afectar el progreso social, económico y político, por ende, la justificación de este escenario radica



en la importancia de anticipar y abordar las amenazas potenciales para salvar el bienestar y la estabilidad de la región.

Dicho lo anterior, a continuación, se reflejan las siguientes tendencias a partir de las prioridades identificadas en la AR:

1. **Estancamiento social y aparición de nuevos problemas:** La falta de avance social podría resultar en la aparición de nuevas problemáticas, exacerbando las ya existentes y contribuyendo a un estancamiento generalizado.
2. **Aumento significativo de problemáticas:** La inacción frente a los desafíos actuales podría llevar a un aumento considerable en las problemáticas sociales, económicas y políticas que afectan a la región.
3. **Escalada de violencia y delincuencia:** La falta de soluciones efectivas podría desencadenar un aumento en la violencia y los delitos, generando un entorno más inseguro para la comunidad.
4. **Dependencia económica en riesgo:** La economía de la región, centrada en la producción de maíz, podría verse amenazada, ya que la falta de diversificación económica exponen a la región a riesgos significativos.
5. **Empeoramiento generalizado:** La persistencia en comportamientos y prácticas actuales podría resultar en un empeoramiento progresivo de la seguridad, la salud y el medio ambiente, desafiando la forma de vida tradicional.

Este escenario subraya la necesidad crítica de actuar de manera proactiva para evitar el deterioro de la situación en la región Lagunas, por lo tanto, la prospectiva regional debe enfocarse en la diversificación económica, la mejora de la seguridad, la promoción de prácticas sostenibles y la implementación de estrategias efectivas para abordar las problemáticas emergentes, por está razón, la comunicación entre sectores público y privado, junto con la participación activa de la comunidad, será esencial para construir un futuro más resiliente y próspero en la región Lagunas.

### 11.1.4 Escenario Alternativo: Recuperación e Intervención

Este escenario busca explorar alternativas inciertas y sujetas a incertidumbres, rupturas o discontinuidades que podrían fortalecer la resiliencia territorial en la región y en sí, ante los desafíos que enfrenta la región, es esencial considerar opciones inesperadas que puedan conducir a soluciones innovadoras.

Dicho lo anterior, a continuación, se reflejan las siguientes incertidumbres, rupturas y discontinuidades a partir de las prioridades identificadas en la AR:

1. **Intervención gubernamental continúa:** La tendencia a que las instituciones gubernamentales sigan interviniendo para cubrir las necesidades de los municipios y sectores refleja una dependencia a largo plazo de la asistencia gubernamental.



- 2. Recuperación en el turismo:** La mejora en la afluencia turística sugiere un resurgimiento en el sector turístico, lo que podría contribuir al desarrollo económico de la región.

A pesar de la dependencia a largo plazo de la intervención gubernamental, se abre la posibilidad de adaptar nuevas estrategias para aumentar la autosuficiencia de la región.

La recuperación en el sector turístico es un indicio positivo de oportunidades económicas futuras, con el simple hecho de centrarse en la promoción del turismo y el desarrollo sostenible, la región puede diversificar su economía y reducir su dependencia de la asistencia gubernamental.

En última instancia, este escenario enfatiza la necesidad de mantener la mente abierta a las posibilidades inesperadas y la adaptabilidad para fortalecer la resiliencia en Lagunas.

### 11.1.5 Escenario Óptimo: Impactos Positivos en la Calidad de Vida y Cooperación Efectiva

En la búsqueda de un futuro próspero para la región Lagunas, la exploración de un escenario óptimo se presenta como una herramienta fundamental, por ende, en este ejercicio prospectivo tiene como objetivo principal atender las expectativas y demandas de la sociedad, delineando políticas gubernamentales y estrategias comerciales que impulsen el desarrollo integral, mejoren la calidad de vida y fomenten la cooperación efectiva entre municipios y regiones.

Adicionalmente, en este escenario, se aspira a ver a la región avanzando con objetividad, alianzas intermunicipales sólidas y cumpliendo con las expectativas y necesidades de todos sus ciudadanos.

Dicho lo anterior, a continuación, se reflejan las siguientes expectativas de atención (demandas de la sociedad, políticas de Gobierno, estrategias empresariales, entre otras) a partir de las prioridades identificadas en la AR:

- 1. Alianzas para el desarrollo regional:** Con el propósito de fortalecer la objetividad en las acciones gubernamentales y fomentar las alianzas intermunicipales para el desarrollo, es necesario adoptar estrategias basadas en datos objetivos, colaboración estrecha entre municipios con el fin de abordar desafíos e iniciativas regionales.
- 2. Garantías y políticas para la integridad regional:** Con la visión de alcanzar una calidad de vida y acceso equitativo a oportunidades, es necesario integrar políticas de bienestar social, además de garantizar servicios básicos para todos, y desde el sector empresarial tienen que promover el bienestar de los empleados creando espacios para actividades culturales y recreativas.



3. **Impulso económico:** Con el fin de alcanzar un crecimiento económico, generación de empleo y oportunidades de negocio, es necesario estimular los sectores económicos clave, facilitar la creación de empresas y empleo, además de fomentar inversiones locales y externas.
4. **Participación Ciudadana:** Con miras de alcanzar un desarrollo integral en los ámbitos político y social, es necesario una implementación de políticas inclusivas y sostenibles fundamentadas en la participación ciudadana, así mismo en el desarrollo de proyectos a largo plazo que generen un impacto positivo en la región.

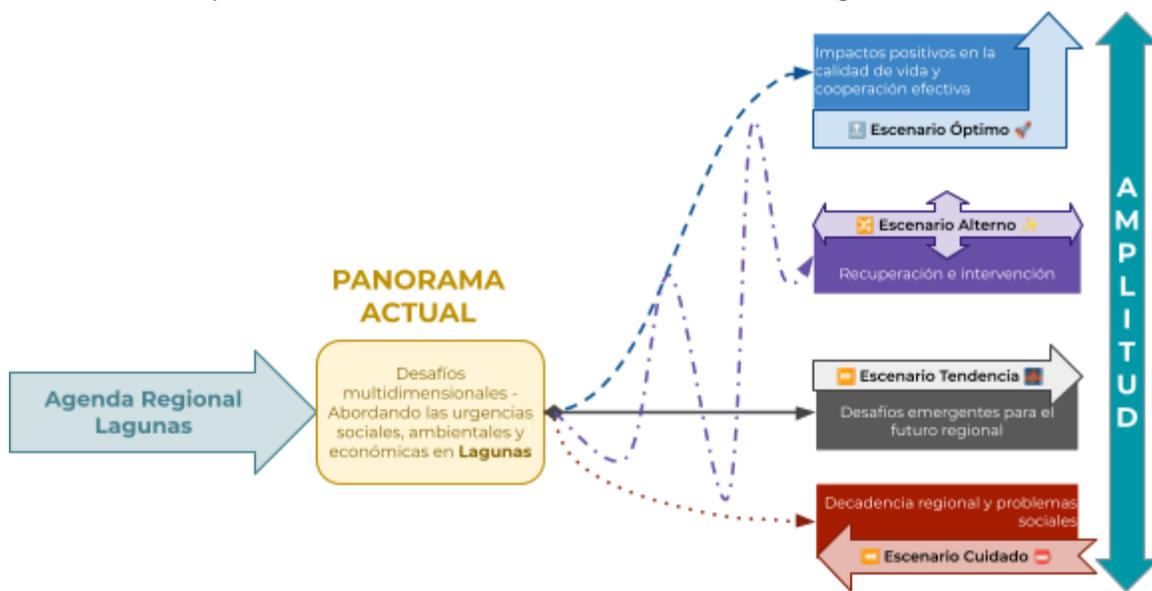
El escenario óptimo para la región Lagunas representa una visión ambiciosa pero alcanzable si se emplea una cooperación efectiva entre municipios, además, el impulso económico, la mejora de la calidad de vida y el desarrollo integral son pilares fundamentales para lograr un futuro próspero.

Finalmente, la implementación de políticas gubernamentales que aborden estas tendencias, junto con estrategias comerciales enfocadas en el bienestar de la comunidad, podría convertir esta visión en una realidad, en última instancia, el éxito de esta prospectiva radica en la colaboración entre gobiernos, empresas y ciudadanos para construir una región en clave de gobernanza.

### 11.A Interescenarios de la gobernanza anticipatoria regional Lagunas

La figura 11.2 representa el panorama actual y los cuatro escenarios de la región, cada uno de los cuales describe una situación única y presenta desafíos y oportunidades para la región.

**Figura 11.2** Prospectiva de **Lagunas**: una red divergente del panorama actual a los cuatro escenarios regionales



Fuente: elaboración propia.



A continuación, se presenta un análisis de la distancia, brecha o diferencias que hay entre escenarios, o mejor dicho, inter escenarios:

### Amplitud del panorama regional

En primera instancia, se observa una amplia gama de posibilidades futuras desde el panorama actual, donde contempla los principales desafíos como la violencia de género, el acceso deficiente a servicios de salud y la gestión integral del agua, sin embargo, también se espera una cooperación efectiva y mejoras significativas en la calidad de vida, con alianzas para el desarrollo regional, garantías para la integridad y un impulso económico, así como una decadencia regional y problemas sociales.

### Brecha entre el escenario Óptimo - Alternativo

Como primera brecha tenemos que el escenario Óptimo enfatiza la importancia de las alianzas intermunicipales, políticas integrales de bienestar social, el estímulo a los sectores económicos clave y la participación ciudadana en el desarrollo regional, por otra parte, el escenario Alternativo destaca una intervención gubernamental continua y la recuperación en el sector turístico como los principales impulsores del desarrollo.

Ahora, en cuanto a crecimiento económico y generación de empleo, en el escenario Alternativo se enfoca principalmente en la recuperación del turismo como motor económico, mientras que el escenario Óptimo propone medidas para fomentar inversiones locales y externas, así como facilitar la creación de empresas y empleo en varios sectores económicos.

Una última distinción es que, mientras que el escenario Óptimo fomenta la colaboración entre municipios, la participación ciudadana y la inversión tanto pública como privada, el escenario Alternativo sugiere una mayor dependencia de la intervención gubernamental y un enfoque más específico en la recuperación de un solo sector económico, el turismo.

Por último, estas diferencias destacan la relevancia de considerar una variedad de enfoques y planes para el desarrollo regional, esto es, el escenario Alternativo se enfoca en la intervención gubernamental, mientras que el escenario Óptimo ofrece una visión más amplia y sostenible, por lo tanto, para promover un desarrollo equitativo y sostenible en la región, podría ser más efectivo utilizar un enfoque que combine elementos de ambos escenarios.

### Brecha entre el escenario Alternativo - Tendencia

De inicio, tenemos dos perspectivas opuestas sobre el futuro de la región, el escenario Alternativo sugiere una recuperación centrada en la intervención gubernamental continua y la mejora del turismo, mientras que el escenario Tendencia plantea desafíos emergentes que podrían llevar a un estancamiento



social, un aumento significativo de los problemas, un aumento de la violencia y delincuencia, un riesgo de dependencia económica y un empeoramiento generalizado de la calidad de vida.

De lo anterior, se puede notar que las principales diferencias radica en cómo la sociedad y el gobierno ven el futuro de la región, el escenario Tendencia advierte sobre los riesgos de mantener el status quo y la necesidad de abordar los desafíos emergentes con enfoques más proactivos y colaborativos, mientras que el Escenario Alternativo espera que el gobierno intervenga para impulsar la recuperación económica y social.

Ahora, las visiones a futuro propuestas en cuanto a desarrollo económico y social son otra diferencia significativa, dicho de otra forma, el escenario Tendencia enfatiza la necesidad de abordar los problemas emergentes y diversificar la economía para reducir la dependencia de un solo sector, mientras que el escenario Alternativo se enfoca en la intervención gubernamental y la recuperación del turismo.

#### Brecha entre el escenario Tendencia - Cuidado

El escenario Cuidado anticipa una decadencia regional marcada por problemas sociales y económicos, mientras que el escenario Tendencia advierte sobre desafíos emergentes y un posible estancamiento social.

Como se puede ver, una de las principales discrepancias radica en la percepción del grado de gravedad de los problemas futuros, esto es, en el escenario Tendencia, se destacan desafíos como el estancamiento social, el aumento de las problemáticas, la escalada de la violencia, la amenaza a la dependencia económica y el empeoramiento generalizado de las condiciones de vida, en el escenario Cuidado, por otro lado, señala situaciones catastróficas, una economía deprimida, una falta de impulso al crecimiento municipal y la vulnerabilidad regional.

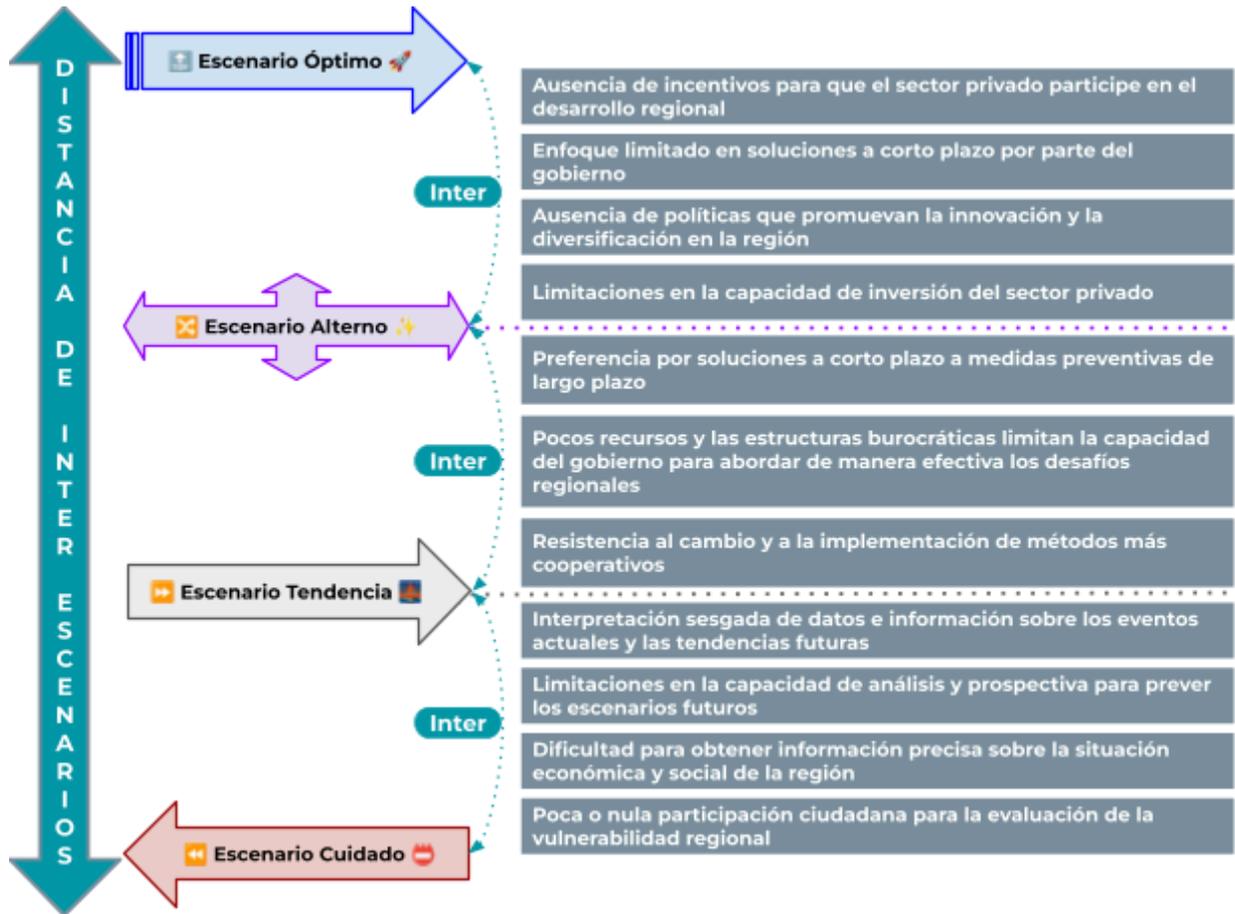
Estas diferencias resaltan la importancia de evaluar y planificar de manera proactiva y cuidadosa el futuro de la región, mejor dicho, el escenario Cuidado enfatiza la necesidad de tomar medidas preventivas para evitar una situación de decadencia regional, mientras que el escenario Tendencia ofrece una visión más realista y enfocada en los desafíos emergentes.

#### Ruta crítica de la gobernanza anticipatoria

La ruta crítica entre los diferentes escenarios demuestra la importancia de una gobernanza anticipatoria que aborde los desafíos actuales y futuros de manera integral y colaborativa, por ende, es esencial implementar políticas públicas efectivas, fomentar la participación ciudadana y establecer alianzas para el desarrollo regional (figura 11.3).



**Figura 11.3** Ruta crítica de inter escenarios regionales (desde identificar riesgos hasta expectativas regionales).



**Fuente:** elaboración propia.

De la figura 11.3, se deben implementar estrategias de recuperación económica sostenible y medidas preventivas para abordar los desafíos emergentes, totalmente orientada a la disminución de la desigualdad intrarregional de Lagunas.

## 11.2 Resultados del Taller de Vinculación

Después de analizar el presente y visualizar algunos escenarios a futuro de la región Lagunas, la vinculación es un impulsor para la transformación de la innovación regional hacia el futuro, por lo tanto, el segundo ejercicio del taller de interrelación se centró en conectar de manera estratégica los elementos que articulan los actores que integran la REG.

La región Lagunas ofrece un entorno favorable para la creación de alianzas en clave de gobernanza y que ayuden a contrarrestar la fragmentación territorial y las desigualdades regionales del estado, además de la apertura de comunicación,



coordinación, colaboración y cooperación entre las diferentes personas enlaces regionales y municipales.

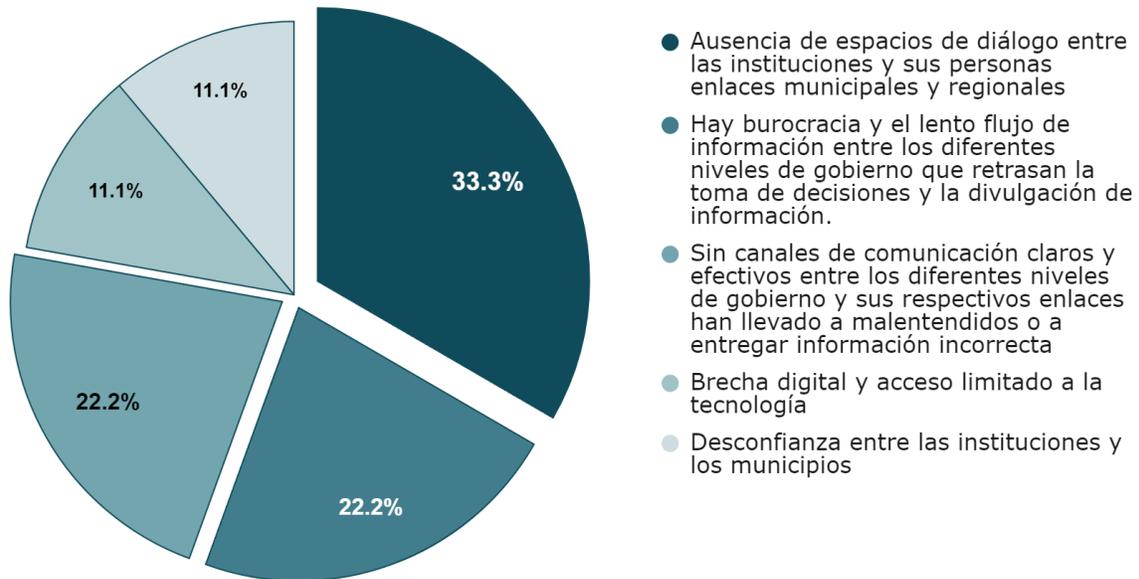
Como resultado, no solo se busca comprender cómo cada elemento está conectado entre sí en este ejercicio de vinculación, sino también formar alianzas estratégicas para maximizar los beneficios.

Finalmente, no solo busca conexiones evidentes, sumando esto oportunidades que puedan surgir de la articulación entre sectores aparentemente dispares que hay en la región y sus municipios.

### 11.2.1 Comunicación

En términos de compartir información y generar diálogos en la región Lagunas, a continuación, se presentan barreras, brechas o dificultades que no ayudan a tener una comunicación efectiva entre las instituciones y sus personas enlaces y que debilitan la gobernanza regional, no obstante, las respuestas de los participantes destacaron aspectos positivos y desafíos que deben abordarse de manera proactiva en la región.

**Figura 11.4** Principales barreras, brechas o dificultades percibidas por las personas enlaces de la región Lagunas en términos de comunicación (porcentaje).



**Fuente:** elaboración propia.

No obstante, los porcentajes de la figura 11.4 muestran áreas importantes que necesitan ser abordadas, aunque el éxito de la gobernanza regional depende en gran medida de la comunicación efectiva entre instituciones y sus personas enlaces.



La anterior figura presenta una visión detallada de los desafíos identificados por los participantes en relación con la comunicación efectiva en la gobernanza regional y destaca una principal condición la *“Ausencia de espacios de diálogo entre las instituciones y sus personas enlaces municipales y regionales”* -33.3%- (uno de cada tres participantes).

Estas situaciones no solo afectan la demora en la toma de decisiones, sino que también pueden afectar los siguientes niveles de vinculación, como la burocracia y el lento flujo de información (22%), sin canales de comunicación claros y efectivos (22%), una brecha digital y acceso limitado a la tecnología (aprox. uno de cada 10 participantes) y la desconfianza (aprox. uno de cada 10 participantes), en suma perjudican la comunicación y pueden tener un efecto perjudicial en la región y sus municipios.

Además de las circunstancias elegidas por las personas enlaces, se incluyeron otras barreras, brechas o dificultades que no ayudan a tener una comunicación efectiva:

- *Fines políticos, que evitan la buena comunicación;*
- *Que quizás existan problemática entre instituciones y por ello no brinden la información;*
- *Falta de capacitación para obtener el mejor aprovechamiento;*
- *Información desactualizada de los enlaces.*

Estas barreras implican que el lento flujo de información, la falta de continuidad con los temas y la desinformación impactaran en la comunicación y entendimiento en la región Lagunas.

## 11.2.2 Coordinación

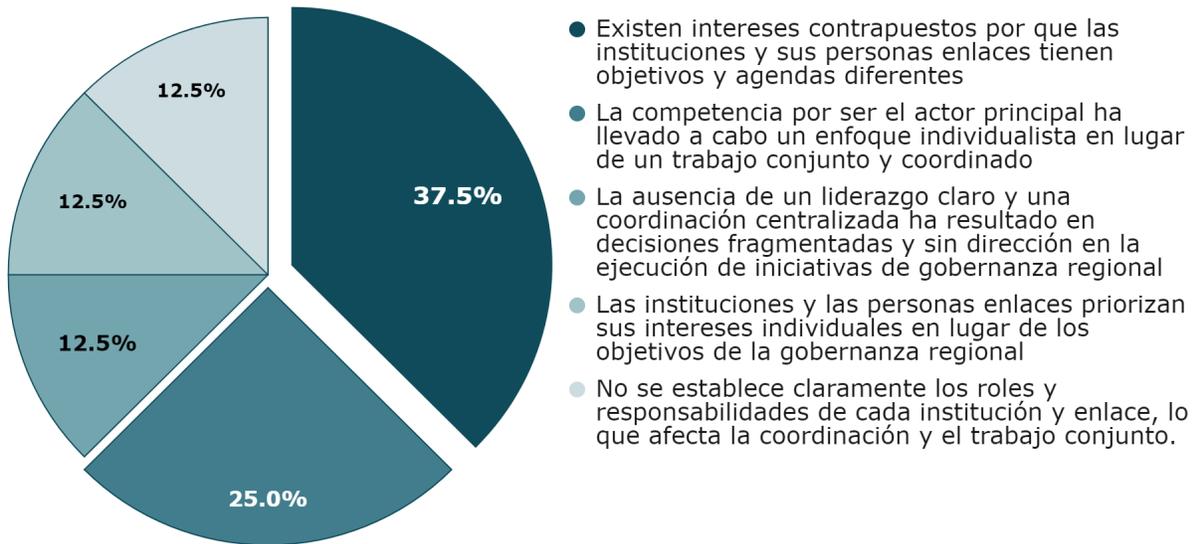
En relación de compartir información y generar diálogos en la región Lagunas, a continuación, se presentan barreras, brechas o dificultades que debilitan la coordinación regional, sin embargo, las respuestas de los participantes resaltaron aspectos relevantes y desafíos que deben abordarse de manera proactiva.

Entonces, los porcentajes de la figura 11.5 muestran áreas de coordinación importantes que necesitan ser abordadas, aunque el éxito de la gobernanza regional depende en gran medida de la coordinación efectiva entre instituciones y sus personas enlaces.

Destaca principalmente *“existen intereses contrapuestos por que las instituciones y sus personas enlaces tienen objetivos y agendas diferentes”* con un 37.5% (aprox. cuatro de cada 10 participantes).



**Figura 11.5** Principales barreras, brechas o dificultades percibidas por las personas enlaces de la región Lagunas en términos de coordinación (porcentaje).



**Fuente:** elaboración propia.

De igual manera, existe una relación viciosa entre la competencia por ser el actor principal (uno de cada cuatro participantes), ausencia de un liderazgo claro y una coordinación centralizada (uno de cada ocho participantes), priorización de intereses individuales en lugar de los objetivos de la gobernanza regional (uno de cada ocho participantes) y no se establecen claramente los roles (uno de cada ocho participantes).

Estas circunstancias pueden tener un impacto no solo en la debilidad institucional, sino también en los siguientes niveles de vinculación, como el trabajo no colaborativo entre los diferentes actores gubernamentales.

Además de las circunstancias elegidas por las personas enlaces, se incluyeron otros factores que inciden en la coordinación efectiva:

- *Se necesita más interacción entre los diferentes tipos de enlaces;*
- *Están señaladas ya las que considero existen o podrían existir.*

La coordinación regional es esencial para el éxito de cualquier iniciativa de gobernanza, pero nuestro análisis muestra que hay una serie de obstáculos que impiden este proceso, en primer lugar, los objetivos y agendas de las instituciones y sus personas enlaces difieren significativamente, lo que provoca intereses contrapuestos y dificulta la colaboración efectiva, en segundo, la priorización de los intereses individuales sobre los objetivos regionales, así como la competencia por el liderazgo y la centralización, agravan esta disparidad.



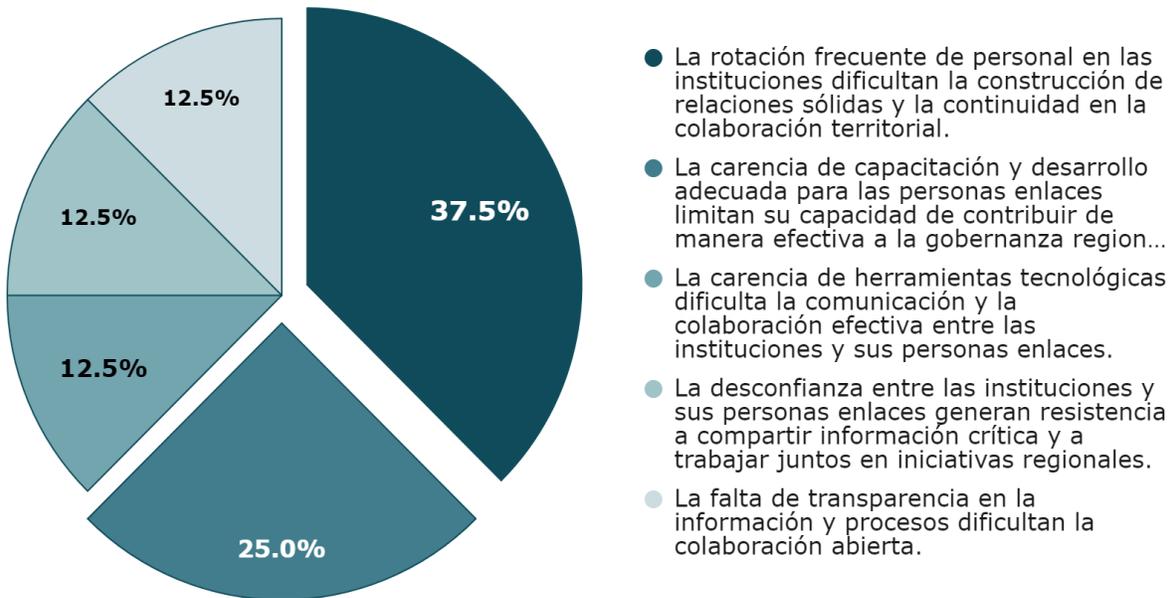
Además de las circunstancias específicas que identifican las personas enlaces, se destacaron otros factores que afectan la coordinación, como la necesidad de una mayor interacción entre los diferentes tipos de enlaces.

Por lo tanto, es esencial fomentar una cultura de colaboración y comunicación abierta entre todas las partes interesadas para superar estos desafíos y fortalecer la coordinación regional, asimismo, esto requerirá que todas las instituciones involucradas se comprometan continuamente y adopten un enfoque proactivo para abordar los conflictos de intereses y las brechas de coordinación.

### 11.2.3 Colaboración

A continuación, se presentan barreras, brechas o obstáculos que impiden una colaboración efectiva entre las instituciones y sus personas enlaces en la región Lagunas y que debilita la colaboración regional, sin embargo, las respuestas de los participantes destacaron aspectos relevantes y desafíos que deben abordarse de manera proactiva.

**Figura 11.6** Principales barreras, brechas o dificultades percibidas por las personas enlaces de la región Lagunas en términos de colaboración (porcentaje).



Fuente: elaboración propia.

La anterior figura presenta una visión detallada de los desafíos identificados por los participantes en relación con la colaboración efectiva en la gobernanza regional y destaca una condición que no ayuda a tener una colaboración efectiva, *“la rotación frecuente de personal en las instituciones dificultan la construcción de relaciones*



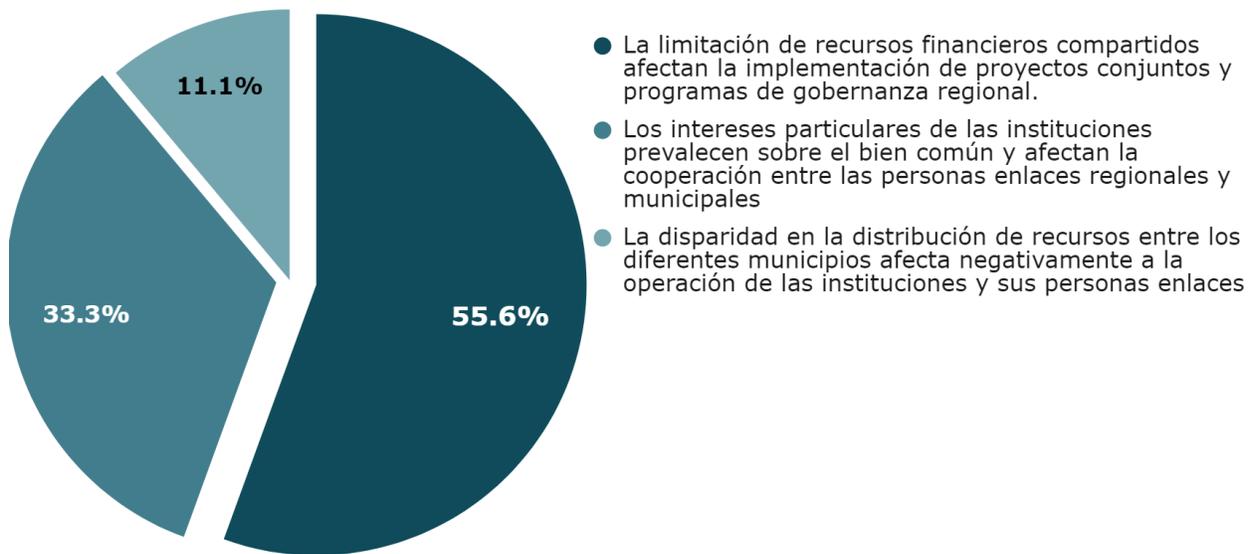
sólidas y la continuidad en la colaboración territorial” -37.5%- (aprox. cuatro de cada 10 participantes).

Incluso, la diversidad de barreras de la figura 11.6 funcionan juntas y se fortalecen mutuamente, no solo de forma independiente, es decir, la carencia de capacitación (25%), la carencia de herramientas tecnológicas (12.5%), entre otras, contribuyen al debilitamiento de la colaboración regional.

### 11.2.4 Cooperación

En ánimos de operar con recursos y materiales en conjunto en la región Lagunas, a continuación, se presentan barreras, brechas o dificultades que debilitan la cooperación regional, no obstante, las respuestas de los participantes destacaron aspectos pertinentes y desafíos que deben abordarse de manera proactiva en la región.

**Figura 11.7** Principales barreras, brechas o dificultades percibidas por las personas enlaces de la región Lagunas en términos de cooperación (porcentaje).



Fuente: elaboración propia.

La cooperación efectiva interinstitucional y multiescalar es esencial para **Fortalecer la Gobernanza Regional** en el Lagunas, sin embargo, como se muestra en la figura 11.7, hay una variedad de obstáculos y desafíos que impiden la realización de proyectos conjuntos y la materialización de programas de gobernanza regional.

Destacan una dificultad que no ayuda a tener una cooperación efectiva, “la limitación de recursos financieros compartidos afectan la implementación de proyectos conjuntos y programas de gobernanza regional” (55.6%).



Estos problemas no existen por sí solos, están conectados y se fortalecen uno al otro, es decir, los intereses particulares de las instituciones prevalecen sobre el bien común (33.3%) y la disparidad en la distribución de recursos (11.1%), en suma, afectan a la cooperación entre las personas enlaces regionales y municipales.

### 11.B Intervinculación regional en Lagunas

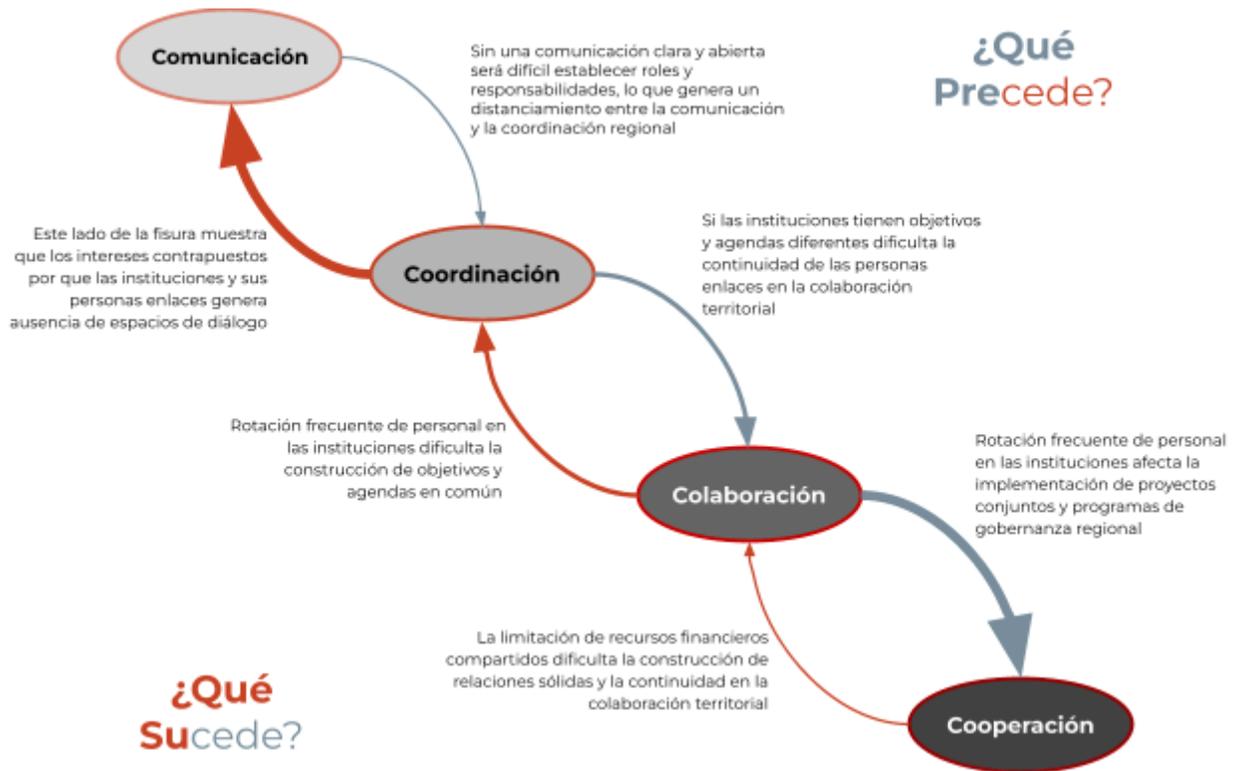
En consecuencia, la región Lagunas se enfrenta a varios retos y desafíos de vinculación, como se muestra a continuación:

- ❖ **Comunicación:** Ausencia de espacios de diálogo entre las instituciones y sus personas enlaces municipales y regionales;
- ❖ **Coordinación:** Existen intereses contrapuestos por que las instituciones y sus personas enlaces tienen objetivos y agendas diferentes;
- ❖ **Colaboración:** Rotación frecuente de personal en las instituciones dificultan la construcción de relaciones sólidas y la continuidad en la colaboración territorial;
- ❖ **Cooperación:** Limitación de recursos financieros compartidos afectan la implementación de proyectos conjuntos y programas de gobernanza regional.

Además se evidencia en el siguiente análisis, que la región Lagunas presenta una clara brecha entre los diversos niveles de vinculación o intervinculación, desde dificultades de comunicación hasta restricciones de cooperación regional (figura 11.8).



**Figura 11.8** Ruta crítica de la intervencionalidad regional (desde la comunicación hasta la cooperación).



Fuente: elaboración propia.

La brecha intervencionalidad regional se manifiesta en las diferencias, discrepancias, desalineaciones y desconexiones entre los niveles de vinculación, por lo tanto, la ausencia de espacios de diálogo, la poca claridad en los roles y responsabilidades, el bajo compromiso de las personas enlaces y las desigualdades de poder entre las instituciones pueden obstaculizar la eficacia de intervencionalidad la región.

Ahora, continuando con un análisis diferente pero igualmente importante, la relación entre los niveles de vinculación y la AR de Lagunas, esto puede afectar a las necesidades regionales, como es **Articular** una estrategia integral de capacitación, planes y programas **vinculatorios** para salvaguardar a la población en posibles riesgos naturales y antropogénicos; Mecanismos de **vinculación** y **coordinación** a regional y estatal para la facilitación de la impartición de justicia; **Vinculación** estrecha entre el ciudadano y el gobierno para que impere la gobernanza; Promover, fomentar y **coordinar**, la realización de programas de capacitación al personal de los ayuntamientos; Promover el acercamiento, al trabajo **colaborativo** y crear vínculos de confianza, entre los ciudadanos y las policías municipales; Crear convenios de **colaboración** con instituciones para llevar a cabo los proyectos propuestos; **Colaboración** interinstitucional para generar cultura alimentaria y de higiene; y a su vez, **vincular** a los negocios y productores con la Secretaría de Agricultura y



Desarrollo Rural (SADER) Y Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA), todos articulados a los desafíos de vinculación regional anteriormente mencionadas.

En un contexto local, para puntualizar en algunas posibles afectaciones de políticas públicas o agravar a problemas prioritarios municipales, como en el PMDG de Amacueca:

- En el rubro de Hacienda Municipal, dentro de sus líneas de acción está *“Fortalecer la **vinculación** interdepartamental de la Administración Pública Municipal mediante...”*;
- En sus EJES ESTRATÉGICOS, en el rubro de Municipio transparente, argumentan que *“Estamos llevando a cabo tareas de innovación administrativa y financiera, transparencia, atención ciudadana expedita y **coordinación regional**, para...”*;
- En el rubro de Agua Potable, dentro de sus líneas de acción está *“Realizar convenios de **colaboración** con diferentes dependencias de gobierno y no gubernamentales para...”*;
- Entre otros.

Dentro del PMDG del municipio de Sayula, se encuentra que:

- En su matriz FODA, tienen como fortaleza la **“Comunicación”**;
- En el rubro de Desarrollo institucional, dentro de su análisis del Índice de Desarrollo Municipal (IDM), específicamente en la medición de la evaluación del cumplimiento de la publicación de información fundamental, argumentan que *“la evaluación del cumplimiento de la publicación de **información fundamental** y de la obligación de la atención a las solicitudes de **información...**”*;
- En el eje Municipio verde y sustentable, en sus líneas de acción se encuentra *“Organizar programas de reforestación tanto urbana como rural en **coordinación** con los diferentes entes relacionados e interesados con el medio ambiente”*;
- En el eje Cultura, deporte y entretenimiento, en su objetivo se encuentra *“Generar oportunidades para la práctica deportiva como parte del desarrollo integral de la niñez, la juventud y de personas adultas mayores coadyuvando en la erradicación de vicios, delincuencia y **colaborando** en la recomposición del tejido social”*;
- Entre otros.

De lo anterior, en cuanto a **vinculación intermunicipal** (entre municipios) de Amacueca y Sayula tiene sus diferencias, por un lado, Amacueca enfatiza la vinculación interdepartamental de la Administración Pública Municipal, mientras



que Sayula menciona la comunicación como fortaleza y la información como área a accionar, estas diferencias reflejan los distintos enfoques y prioridades de cada municipio en materia de vinculación, comunicación e información.

Incluso, las diferencias en los objetivos y enfoques de vinculación reflejan una brecha significativa, claro está que se valora la diversidad de vinculación que hay en los municipios, pero si no se establecen mecanismos efectivos para colaborar y trabajar en conjunto, las diferencias en las estrategias de vinculación entre municipios pueden empeorar esta falta de comunicación y coordinación, lo cual dificulta la implementación de políticas y regulaciones uniformes para abordar problemas compartidos en la región, asimismo, se suman las brechas de colaboración, donde los municipios han tenido dificultades para unirse y sólo ejercen una influencia fragmentada en temas de alcance regional.

Finalmente, tanto en los PMDG de Amacueca como en Sayula, donde muestran desagregaciones de **vinculación municipal**, hacen muestra de lo importante que es permear la comunicación, coordinación, colaboración y cooperación con la **intervención** de estrategias que beneficie a la región, su interregionalización con otros territorios y promover la **interacción** territorial estatal, todo con el propósito de **Fortalecer la Gobernanza Regional**.



## BIBLIOGRAFÍA

Asuntos del Sur. (2023). Escenarios futuros de Gobernanza. Recuperado el 26 de marzo de 2024, desde

<https://colabora.lat/documento/escenarios-futuros-de-gobernanza-2/>

Banco Mundial. (2024). *Grupo Banco Mundial*. Gobernanza - La Práctica Global de Gobernanza apoya a los países clientes para ayudarlos a construir instituciones capaces, eficientes, abiertas, inclusivas y responsables. Recuperado el 20 de marzo de 2024, desde <https://www.worldbank.org/en/topic/governance>

BID. (2013). *Banco Interamericano de Desarrollo*. Gobernanza y coordinación entre el ámbito federal y estatal en las instituciones y programas de innovación y competitividad en México. Recuperado el 20 de marzo de 2024, desde

<https://publications.iadb.org/es/gobernanza-y-coordinacion-entre-el-ambito-federal-y-estatal-en-las-instituciones-y-programas-de>

CAF. (Septiembre, 2022). Banco de desarrollo de América Latina y el Caribe. Modelos de gobernanza con enfoque en equidad de género e inclusión. Recuperado el 20 de marzo de 2024, desde <https://scioteca.caf.com/handle/123456789/2041>

CEPAL. (2023). *Comisión Económica para América Latina y el Caribe*. DESARROLLO TERRITORIAL - Políticas públicas integrales: el caso de las políticas de desarrollo territorial. Recuperado el 20 de marzo de 2024, desde

<https://comunidades.cepal.org/ilpes/es/grupos/noticia/publicacion-del-documento-politicas-publicas-integrales-el-caso-de-las-politicas-de>

CEPAL A. (2023). *Comisión Económica para América Latina y el Caribe*. Prospectiva para el desarrollo: aportes para una gobernanza territorial con mirada de futuro. Recuperado el 20 de marzo de 2024, desde

<https://www.cepal.org/es/publicaciones/68669-prospectiva-desarrollo-aportes-gobernanza-territorial-mirada-futuro>

IIEG Jalisco. (2022). *Instituto de Información Estadística y Geográfica del Estado de Jalisco*. Listado de Cuadernillos Regionales y Municipales. Recuperado el 29 de marzo de 2024, desde [https://iieg.gob.mx/ns/?page\\_id=21668](https://iieg.gob.mx/ns/?page_id=21668)

OCDE. (2022). *Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos*. Modelo anticipatorio de gobernanza de la innovación en Finlandia - Hacia una nueva forma de gobernar. Recuperado el 20 de marzo de 2024, desde

[https://read.oecd-ilibrary.org/governance/anticipatory-innovation-governance-model-in-finland\\_a31e7a9a-en#page1](https://read.oecd-ilibrary.org/governance/anticipatory-innovation-governance-model-in-finland_a31e7a9a-en#page1)



OCDE A. (2023). *Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos*. Apoyar la toma de decisiones con previsión estratégica - Un marco emergente para gobiernos proactivos y prospectivos. Recuperado el 20 de marzo de 2024, desde [https://www.oecd-ilibrary.org/governance/supporting-decision-making-with-strategic-foresight\\_1d78c791-en](https://www.oecd-ilibrary.org/governance/supporting-decision-making-with-strategic-foresight_1d78c791-en)

ONU. (2015). *Organización de las Naciones Unidas*. Agenda 2030. Objetivos del Desarrollo Sostenible. Recuperado el 19 de marzo de 2024, desde <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/%20objetivos-de-desarrollo-sostenible/>

OMS. (2024). *Organización Mundial de la Salud*. Crecimiento infantil. Recuperado el 29 de marzo de 2024, desde [https://www.who.int/es/health-topics/child-growth#tab=tab\\_1](https://www.who.int/es/health-topics/child-growth#tab=tab_1)

Periódico Oficial. (2018). Ley de Planeación Participativa para el Estado de Jalisco y sus Municipios. Recuperado el 19 de marzo de 2024, desde [https://www.iepcjalisco.org.mx/sites/default/files/transparencia/articulo-8/II/c/Ley\\_de\\_Planeacion\\_Participativa\\_para\\_el\\_Estado\\_de\\_Jalisco\\_y\\_sus\\_Municipios.pdf](https://www.iepcjalisco.org.mx/sites/default/files/transparencia/articulo-8/II/c/Ley_de_Planeacion_Participativa_para_el_Estado_de_Jalisco_y_sus_Municipios.pdf)

Planea Jalisco. (2021). Planes Estratégicos Regionales 2019-2024 Visión 2030. Recuperado el 27 de marzo de 2024, desde <https://plan.jalisco.gob.mx/planes-estrategicos-regionales/>

Planea Jalisco A. (2022). Planes Municipales de Desarrollo y Gobernanza | Plan Estatal. Plan Estatal Jalisco. Recuperado el 27 de marzo de 2024, desde <https://plan.jalisco.gob.mx/planes-municipales-de-desarrollo-y-gobernanza/#>

PREVIOS. (2018). *Sistema de Prospectiva, Vigilancia e Inteligencia Organizacional*. Prospectiva Territorial - ¿QUÉ ES LA PROSPECTIVA TERRITORIAL? Recuperado el 26 de marzo de 2024, desde <http://senaprevios.com/prospectiva-territorial/>

RAE. (2024). *Real Academia Española*. Concepto de relación. Recuperado el 29 de marzo de 2024, desde <https://dle.rae.es/relaci%C3%B3n>

ROVERE, M. (2006). *Redes En Salud; los Grupos, las Instituciones, la Comunidad*. Recuperado el 28 de marzo de 2024, desde <https://elagoraasociacioncivil.wordpress.com/wp-content/uploads/2015/05/redes-en-salud.pdf>

SPPC Jalisco. (2019). *Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana*. Ley del Sistema de Participación Ciudadana y Popular para la Gobernanza del Estado de Jalisco. Recuperado el 19 de marzo de 2024, desde [https://participa.jalisco.gob.mx/wp-content/uploads/2020/12/Ley\\_del\\_Sistema\\_de\\_Participacio%CC%81n\\_Ciudadana\\_y\\_Popular\\_para\\_la\\_Gobernanza.pdf](https://participa.jalisco.gob.mx/wp-content/uploads/2020/12/Ley_del_Sistema_de_Participacio%CC%81n_Ciudadana_y_Popular_para_la_Gobernanza.pdf)



SPPC Jalisco A. (2022). *Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana*. Plan Estatal de Gobernanza y Desarrollo (PEGD) Jalisco 2018 - 2024 ·visión 2030· Actualización. Recuperado el 26 de marzo de 2024, desde <https://plan.jalisco.gob.mx/wp-content/uploads/2024/06/Plan-Estatal-de-Desarrollo-2a-Edicion-V0.5.pdf>

SPPC Jalisco B. (2023). *Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana*. *Agendas Regionales (AR)* para el Desarrollo del Estado de Jalisco 2023 - 2024. Recuperado el 27 de marzo de 2024, desde <https://plan.jalisco.gob.mx/agendas-regionales/>

SPPC Jalisco C. (2023). *Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana*. Cuadernillos del Consejo Estatal de Participación Ciudadana y Popular para la Gobernanza - Cuadernillo de reflexión: Redes de gobernanza y planeación participativa. Recuperado el 27 de marzo de 2024, desde <https://participa.jalisco.gob.mx/cuadernillos-del-consejo-estatal/>

Subsecretaría de Planeación y Evaluación. (2015). Planes Regionales de Desarrollo (PRD) 2015 - 2025. Recuperado el 27 de marzo de 2024, desde <https://seplan.app.jalisco.gob.mx/biblioteca/ficha/buscar?busquedaNormal=0&palabra=null&tipoMaterial=-1&coleccion=1&area.id=3&anio=-1&historico=1&myCheckbox=true&offset=0&max=12&order=fechaCreacion>



# DIRECTORIO

## Gobierno del Estado de Jalisco

### **Enrique Alfaro Ramírez**

Gobernador Constitucional del Estado de Jalisco

### **Margarita Sierra Díaz de Rivera**

Secretaria de Planeación y Participación Ciudadana

### **Celia Andrea Ramírez Aréchiga**

Directora General de Vinculación

## Red de Enlaces regionales para la Gobernanza - REG

### Informantes de la REG

#### **Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco - COINVIERTE**

Carlos Enrique González Lozano  
Coordinador General de Proyectos Estratégicos Regionales

#### **Agencia Estatal de Energía AEEJ**

Lic. Leonardo Padilla  
Coordinador Técnico Jurídico

#### **Comisión Ejecutiva Estatal de Atención a Víctimas - CEEAVJ**

Olga Lidia Noyola González  
Asesor Jurídico

#### **Comisión Estatal del Agua Jalisco CEA**

Lic. José Enrique Pelayo Ruiz  
Subdirector de Socialización y Contraloría Social

#### **Comisión para la Protección Contra Riesgos Sanitarios del Estado de Jalisco - COPRISJAL**

QFB Arturo Lara Alejo  
Encargado del Departamento de Productos y Servicios

#### **Consejo Estatal de Salud Mental y Adicciones CESMA**

C. María del Carmen Martínez Estrella  
Coordinadora de Vinculación Institucional

#### **Consejo Estatal de Ciencia y Tecnología COECYTJAL**

Dr. Francisco Medina Gómez  
Director General  
Clemente Rafael Zepeda Zepeda  
Jefe de Difusión y Divulgación de la Ciencia

#### **Consejo Estatal para el Fomento Deportivo CODE**

Enoch Cruz López  
Jefe de Evaluación y Seguimiento  
David Lona Reyes  
Director de Centros Deportivos Municipales

#### **Coordinación General Estratégica de Gestión del Territorio - CGEGT**

Germán García Velázquez  
Coordinador de Vinculación y Apoyo Institucional

#### **Coordinación General Estratégica de Desarrollo Social - CGEDS**

Sandra Lucero Rivera Martínez  
Jefa de Planeación A



**Fiscalía del Estado de Jalisco**  
**FE**

Lic. Fernando Puga Paredes  
Director de litigación Oral de la Fiscalía Especial  
Regional

**Instituto de Justicia Alternativa del Estado de Jalisco - IJA**

Lic. Hugo Gutierréz González  
Coordinador de Sedes Regionales

**Instituto Jalisciense de Ciencias Forenses**  
**IJCF**

Q.F.B. Iliana Maritza López García  
Coordinadora de Atención a Familiares de  
Personas Fallecidas sin Identificar

**Instituto Jalisciense de Salud Mental**  
**SALME**

Mtra. Ana Isabel Estrada Ramírez  
EDD. Rehabilitación Psicosocial e Inclusión  
Comunitaria

**Tecnológico Superior de Jalisco**  
**TSJ**

Francisco Gasca Acevedo  
Director de Planeación y Desarrollo

**Procuraduría Social del Estado**  
**PROSOC**

Licda. Luz María Alatorre Maldonado  
Directora General de Regiones

**Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural**  
**SADER**

Luis Fernando Ravell García  
Director de Planeación

**Secretaría de Desarrollo Económico**  
**SEDECO**

Licda. Michelle Estefanía Murguía Puga  
Directora General de Desarrollo Regional

**Secretaría de Gestión Integral del Agua**  
**SEGIA**

Hugo Alonso Pineda Gallardo  
Jefe de Políticas Públicas

**Secretaría de Infraestructura y Obra Pública**  
**SIOP**

Ing. Cesar Octavio Jacobo Algaba  
Director de Socialización

**Instituto de Información Estadística y Geografía - IIEG**

María Guadalupe Plascencia Vázquez  
Directora de la Coordinación del Sistema de  
Información

**Instituto de Pensiones del Estado de Jalisco**  
**IPEJAL**

Daniel de Lira García  
Coordinador Especializado

**Instituto Jalisciense de la Vivienda**  
**IJALVI**

Dra. Arq. Blanca Esther García Ramírez  
Directora de Gestión Sectorial y Políticas Públicas  
de Vivienda

**Instituto Nacional de Estadística y Geografía**  
**INEGI**

Arturo Olivares Duarte  
Jefe de Departamento de Comité Estatal

**O.P.D. Servicios de Salud Jalisco**  
**SSJ**

Director de Regiones Sanitarias

**Secretaría de Administración**

Carlo Edoardo Núñez Morga  
Director General de Unidades Regionales de  
Servicios Estatales - UNIRSE

**Secretaría de Cultura**  
**SC**

Alejandra López Cuéllar  
Jefa de Desarrollo Municipal

**Secretaría de Educación**  
**SEJ**

Jesús Miguel Aldrete Guzmán  
Encargado del Despacho de la Dirección General  
de Delegaciones Regionales

**Secretaría de Igualdad Sustantiva entre Mujeres y Hombres - SISEMH**

María Antonieta Vizcaíno Huerta  
Directora de Fortalecimiento Municipal

**Secretaría de Innovación, Ciencia y Tecnología - SICyT**

Mtra. Nora Martín Galindo  
Directora General de Innovación y Desarrollo  
Empresarial y Social



**Subsecretaría de Educación Superior  
SUBSES**

José Rosalío Muñoz Castro  
Subsecretario de Educación Superior  
Adriana Naranjo Espinoza  
Coordinadora P

**Secretaría de Medio Ambiente y Desarrollo  
Territorial - SEMADET**

María Fernanda Plascencia De La Torre  
Directora de Atención a Conflictos Socio  
Ambientales

**Secretaría de Seguridad del Estado de Jalisco**

Mtra. Violeta Castillo Saldivar  
Comisaria Jefe de la Coordinación General de  
Planeación Operativa

**Secretaría de Turismo  
SECTURJAL**

Mario Gálvez Barreto  
Especialista en Diseño y Operación de Rutas  
Religiosas

**Secretaría del Trabajo y Previsión Social  
STPS**

Mtro. Rubén Darío Larios García  
Director General del Trabajo

**Subsecretaría de Derechos Humanos -  
Dirección de la Diversidad Sexual**

Sarahí Castellanos Covarrubias  
Coordinadora A

**Sistema de Protección Integral de Niños, Niñas  
y Adolescentes - SIPINNA**

Licda. Claudia Viridiana Chavarín Almaraz  
Coordinadora de Difusión Social y Vinculación  
Municipal  
Licda. Bárbara Priscila Miranda González  
Coordinadora de Política Pública, Investigación y  
Sistema de Información de Niñez y Adolescencia  
Licda. Ahtziri Guadalupe Razo Domínguez  
Auxiliar del área de Vinculación Municipal

**Sistema Estatal Anticorrupción Jalisco  
SEAJAL**

Mtro. Gabriel Alejandro Corona Ojeda  
Subdirector de Coordinación Interinstitucional  
Municipal

**Universidad de Guadalajara  
UdeG**

Mtra. Paola Lycette Corona Gutiérrez  
Coordinadora General de Planeación y Evaluación

**Secretaría de la Hacienda Pública  
SHP**

Mtro. Gerardo de Jesús Valdivia Cervantes  
Director de Inversión Pública

**Secretaría de Planeación y Participación  
Ciudadana - SPPC**

Laura Fernández Beas  
Coordinadora General Municipios Regional

**Secretaría de Transporte**

Lic. Javier de Jesús Lechuga Millán  
Coordinador de Desarrollo Político y Atención a la  
Problemática del Estado B comisionado como  
encargado de la Dirección de Delegaciones  
Foráneas

**Secretaría del Sistema de Asistencia Social  
SSAS**

Sergio Cuevas Elvira  
Director De Vinculación regional

**Secretaría General de Gobierno  
SGG**

Mtra. María Elizabeth Alcaraz Virgen  
Directora General de Desarrollo Municipal

**Subsecretaría de Gestión Integral de Recursos y  
Programas Sociales**

Director de Vinculación Regional

**Sistema para el Desarrollo Integral de la  
Familia Jalisco - Sistema DIF Jalisco**

Lic. Alba Rosa Azpeitia Sánchez  
Directora de Fortalecimiento Municipal

**Unidad Estatal de Protección Civil y Bomberos -  
UEPCB**

Cmte. Javier Alain León Cervantes  
Director de Evaluación y Seguimiento

**Fondo Jalisco de Fomento Empresarial  
FoJal**

Ismael Campos Martínez  
Coordinador de Promoción Regional



Agradecimiento a los ayuntamientos municipales y a su personal del servicio público que participaron en el ¡Macro vinculación interregional: Escenarios y Alianzas Regionales!

- H. Ayuntamiento de Acatlán de Juárez
- H. Ayuntamiento de Amacueca
- H. Ayuntamiento de Atemajac de Brizuela
- H. Ayuntamiento de Atoyac
- H. Ayuntamiento de Cocula
- H. Ayuntamiento de San Martín de Hidalgo
- H. Ayuntamiento de Sayula
- H. Ayuntamiento de Tapalpa
- H. Ayuntamiento de Techaluta de Montenegro
- H. Ayuntamiento de Teocuitatlán de Corona
- H. Ayuntamiento de Villa Corona
- H. Ayuntamiento de Zacoalco de Torres



## Instituciones participantes de los 12 talleres virtuales regionales ¡Macro vinculación interregional: Escenarios y Alianzas Regionales!

Institución	Número de enlaces municipales <sup>1</sup>	Número de enlaces regionales <sup>2</sup>
Consejo Estatal Contra las Adicciones (CECAJ)	68	0
Consejo Estatal de Ciencia y Tecnología de Jalisco (COECYTJAL)	0	6
Consejo Estatal para el Fomento Deportivo (CODE)	0	12
Contraloría del Estado	125	0
Fiscalía del Estado de Jalisco	0	13
Fondo Jalisco de Fomento Empresarial (FOJAL)	0	10
Instituto de Justicia Alternativa del Estado de Jalisco (IJA)	21	0
Instituto Jalisciense de Ciencias Forenses (IJCF)	0	9
Instituto Jalisciense de la Vivienda (IJALVI)	18	0
Tecnológico Superior de Jalisco (TSJ)	18	0
Secretaría de Desarrollo Económico (SEDECO)	0	3
Secretaría de Igualdad Sustantiva entre Mujeres y Hombres (SISEMH)	124	0
Secretaría de Infraestructura y Obra Pública (SIOP)	125	0
Secretaría de la Hacienda Pública (SHP)	0	5
Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana (SPPC)	0	14
Secretaría del Sistema de Asistencia Social	0	12
Secretaría de Transporte	29	0
Secretaría General de Gobierno (SGG)	125	3
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal de Protección Integral de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes (SESIPINNA)	125	0
Unidad Estatal de Protección Civil y Bomberos (UEPCyB)	0	9

<sup>1</sup> Por condiciones de funcionalidad y seguridad de diversas personas servidoras públicas que operan a nivel municipal, no es posible mostrar el listado de los nombres completos que participaron en los talleres.

<sup>2</sup> Por condiciones de funcionalidad y seguridad de diversas personas servidoras públicas que operan a nivel regional, no es posible mostrar el listado de los nombres completos que participaron en los talleres.



## Listado de redes oficiales de la Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana

NOMBRE DE LA RED	PERSONA / EQUIPO QUE LAS GESTIONA
Red de Enlaces Regionales para la Gobernanza (REG)	Felipe Munguía Aguilar <a href="mailto:felipe.munguia@jalisco.gob.mx">felipe.munguia@jalisco.gob.mx</a>
MIDE en Red: Poderes Públicos, Organismos Autónomos y MIDE Zapopan	Mauro Jesús Aguilar Quezada <a href="mailto:mauro.aguilar@jalisco.gob.mx">mauro.aguilar@jalisco.gob.mx</a>
Red de Unidades Internas de Planeación, Monitoreo y Evaluación (UIPMYE)	Juan Miguel Martín del Campo <a href="mailto:juan.martindelcampo@jalisco.gob.mx">juan.martindelcampo@jalisco.gob.mx</a>
Red Intermunicipal de Gobernanza (RIM) presencial	Mauricio Rafael Maldonado Sánchez <a href="mailto:mauricio.maldonado@jalisco.gob.mx">mauricio.maldonado@jalisco.gob.mx</a>
Red Intermunicipal de Gobernanza (RIM) digital	Francisco Esteban Rodríguez Ceballos <a href="mailto:esteban.rodriguez@jalisco.gob.mx">esteban.rodriguez@jalisco.gob.mx</a>
Red Intersecretarial para la Gobernanza (RIG)	Félix Ángel Galarza Villaseñor <a href="mailto:felix.galarza@jalisco.gob.mx">felix.galarza@jalisco.gob.mx</a>
Red de Unidades de Prevención y Gobernanza para las Paces (UPyGP)	René Rosales <a href="mailto:reneosvaldo.rosales@jalisco.gob.mx">reneosvaldo.rosales@jalisco.gob.mx</a>
Red de Personas Activas para la Prevención y Construcción de Comunidad (PerAcs Para Cocos)	María Fernanda Origel Nuño <a href="mailto:maria.origel@jalisco.gob.mx">maria.origel@jalisco.gob.mx</a>
Red de Policías Constructoras de Paz	Ana Fernanda Marulanda <a href="mailto:ana.marulanda@jalisco.gob.mx">ana.marulanda@jalisco.gob.mx</a>
Red de Jóvenes Constructores de Paz	Gabriela Hernández Ruiz <a href="mailto:gabriela.ruiz@jalisco.gob.mx">gabriela.ruiz@jalisco.gob.mx</a>
Red Estatal de Economía Solidaria (EcoSol)	Humberto Ascencio <a href="mailto:humberto.ascencio@jalisco.gob.mx">humberto.ascencio@jalisco.gob.mx</a>
Redes vecinales de participación ciudadana	Félix Ángel Galarza Villaseñor y Mariana García <a href="mailto:felix.galarza@jalisco.gob.mx">felix.galarza@jalisco.gob.mx</a>



## Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana

Margarita Cristina Sierra Díaz de Rivera

### Equipo Interrelacionar a la **REG**

Celia Andrea Ramírez Arechiga  
Felipe Munguía Aguilar  
Francisco Esteban Rodríguez Ceballos  
Linda de Monserrat Ramos Alcalá  
Juan Antonio Ruiz Lucas

### Equipo colaborativo de la Dirección General de Planeación y Evaluación Participativa

Mónica Teresita Ballescá Ramírez  
Mónica Mariscal González  
Sonia Carrillo Llanos  
Oswaldo Benítez González

### Revisión y diagramación

Francisco Xavier Segura Domínguez

### Maquetación

Alfonso Ávalos Juárez  
Brenda Jasmín Palomera Pérez  
Carlos Ulloa Romero

